

SHINEWING

February.2015.第一期(总第52期)

光之翼

新年寄语

—— 信永中和来自全球各地的新年问候

NEW YEAR MESSAGES

— NEW YEAR GREETINGS OF SHINEWING FROM
ALL OVER THE GLOBE

建立与公司战略、行业特性相适应的内部控制体系

ESTABLISH INTERNAL CONTROL SYSTEMS
ADAPTED TO CORPORATE STRATEGIES AND
INDUSTRY CHARACTERISTICS

信永中和
ShineWing

为人信
求道永
执事
取法中



新年致辞



农历新年即将到来之际，我代表信永中和管理层给境内外全体同仁拜年！向所有给予我们理解和支持的客户和相关机构拜年！感谢过去一年中大家的辛勤付出，向各位表达诚挚的祝愿，祝愿新的一年大家顺心如意！

至2014年，信永中和诞生整整15年了，也是我们第三个五年规划完成的一年。上一年中，我们在品牌建设、团队建设、多元化发展、国际化推进和信息化等方面取得了可喜的成绩。新设了重庆和南宁分部，国内分部达到21家；5个新团队的加入，增强了各地分部及各板块的专业服务能力；第二轮信息化建设已进入试运行阶段；完成了集团整体架构调整，由过去会计师事务所统驭的结构调整为集团结构；完成了业务管理结构调整，在各业务板块成立了以管理运作为核心职能的执行委员会，为进一步发展奠定了坚实的基础。尤其值得一提的是在国际化推进方面：年初，“ShineWing International”在香港注册成立；成为第一家以独立品牌进入全球会计网络排名前20的中国品牌；全球50位最具影响力会计专业人士也荣归信永中和。年末，日本兴亚监查法人（会计师事务所）加入日本所；具有八十余年历史的马施云墨尔本所并入澳大利亚所。这些可喜的变化为壮大当地成员所、提升业务能力、进一步拓展市场提供了更为有利的条件。在党建方面，结合事务所实际，制订了针对全体合伙人的22条对照检查标准，并根据网上评议结果，制定整改措施，改进合伙人作风，进一步推进了信永中和的健康发展……这些进步和成功是信永中和上下一致、共同努力的结果，在此，对所有为此付出辛劳的人员致以感谢。

新的一元更新之时，也是我们的新系统开始运行之际。由此联想到，自进入二十一世纪以来，对我们工作方式、生活方式、交流方式改变最大的是什么？无疑是互联网和信息化。我们处于一个急剧变化的时代，尤其是网络化和信息化正在改变而且必将更大地改变我们的工作状态和生活状态。我希望我们的各级管理层树立起互联网思维，用一种迎接、融入的心态，去拥抱这个新的信息化时代，而不是用畏惧、抵触的心态去抗拒迎面而来的时代大潮。唯有顺应并引领潮流，信永中和方能一如既往地勇立行业发展的潮头，任风波起伏而岿然自若。

信永中和一直在自己的路上执著前行，我们不和别人较一日之短长，我们的目光注视的是十年之后会怎么样，心中所思是五十年以后信永中和又会怎样；傲立于世界之林，在国际行业中登堂入室，我们还有多少事情要做。我们将根据“四五”规划的部署，继续增强专业化服务能力，推进国际化发展进程，为在更广阔的舞台上展现自我做好准备。信永中和有勇气也有能力去实现自己设定的目标，让我们共同为这一宏图的早日实现而继续努力！

李 亮

二〇一五年二月

WWW.SHINEWING.COM

审计鉴证	Audit Assurance
管理咨询	Management Consulting
税务服务	Taxation Services
工程造价	Construction Cost Consulting

SHINEWING RANKED THE 19TH OF THE GLOBAL ACCOUNTING FIRMS

信永中和在全球会计师事务所排名中名列第 19 位

- 01 卷首语 / Prologue
新年致辞
- 06 业界纵横 / Highlights of the Profession
证监会 2013 年上市公司年报审计分析
- 08 所内动态 / News of ShineWing
张克董事长荣获全国“优秀中国特色社会主义事业建设者”称号
- 18 特别策划 / Special Report
新年寄语
—— 信永中和来自海内外的新年问候
New Year Messages
— New Year Greetings of ShineWing from All Over the Globe
- 32 执业道场 / Practice Field
建立与公司战略、行业特性相适应的内部控制体系
Establish Internal Control Systems Adapted to Corporate Strategies and Industry Characteristics
- 40 思路·心路 / Train of thought · Journey of heart
责任心有多大 舞台就有多大
The Stronger the Sense of Responsibility One Bears, the Broader the Arena One will Enjoy
- 46 八面人生 / Colorful Life
沉默的爱情
—— 勃拉姆斯与克拉拉的世界
Silent Love
— the World of Brahms and Clara





《光之翼》

总编：张 克
副总编：郝先经 郭晋龙
编委：史宣章 毕思强 詹 军 董秦川 李杰
刘乃姝 刘颢娟
责任编辑：毕思强
编辑：杜 芳
发行：张 迪

《光之翼》编辑部地址：

北京东城区朝阳门北大街 8 号富华大厦 A 座 9 层
邮编：100027
电话：010-65542288
传真：010-65547190
编辑信箱：dufang_bj@shinewing.com
发行信箱：zhangdi_bj@shinewing.com

《光之翼》编辑部出品

主办：信永中和
© 版权所有，如欲转载，须获本刊编辑部同意

ABOUT US

Editor-in-chief: Zhang Ke
Deputy editor-in-chief: Hao Xianjing, Guo Jinlong
Editorial Board: Shi Xuanzhang, Bi Siqiang,
Zhan Jun, Dong Qinchuan, Li Jie, Liu Naishu, Jane Liu
Executive Editor: Bi Siqiang
Editor: Victoria
Distribution: Zhang Di

Editorial Department of SHINEWING

Add: 9/F, Block A, Fu Hua Mansion,
No.8 Chaoyangmen Beidajie, Dongcheng District,
Beijing, 100027, P.R.China
Tel: 86-10-6554 2288
Fax: 86-10-6554 7190
(Editor) Email: dufang_bj@shinewing.com
(Distribution) Email: zhangdi_bj@shinewing.com
Web: www.shinewing.com

SHINEWING

© Published by ShineWing



国内要闻

证监会 2013 年上市公司年报审计分析

截至 2013 年底，证券资格事务所注册会计师共计 22,451 人，人数最多的事务所达 2,318 人，最少的为 205 人。证券资格事务所 2013 年审计业务收入为 256.54 亿元，平均每家 6.41 亿元，其中，证券业务收入为 58.51 亿元，占审计业务收入的 22.81%，平均每家 1.46 亿元。

财务资料过有效期 559 家企业中止审查

在未过会的 615 家企业中，属于正常审核状态企业 56 家，中止审查企业 559 家，其中，因本次财务资料过有效期中止审查的企业 539 家。

税务总局修改税务登记和发票管理办法

国家税务总局进一步加强取消行政审批项目的后续监管工作，确保取消和下放的行政审批项目落实到位。

2014-2015 年会计行业信心调查分析报告

有 31% 的被调查者认为 2014 年整个行业总体状况良好，2013 年认为良好的有 26%，升高约 4%。有 5% 左右被调查者对 2014 年行业总体状况表示不满，低于 2013 年。

证监局怒开 120 张罚单 苏粤深力度最大

2013 年 10 月 1 日开始，中国证监会派出机构正式启动行使行政处罚权，这一权力的“下放”使得地方监管局

对辖区内的证券期货等违法违规行为监管力度逐步加大。在 2014 年开出的 120 张“罚单”中，江苏证监局开出最多，达到 17 份。

会计师、税务师、资产评估服务价格放开

12 月 2 日、17 日国家发展改革委分别印发通知，要求地方放开铁路客货运输延伸服务收费，邮政延伸服务收费和会计师服务、税务师服务、资产评估服务、房地产经纪服务、非保障性住房物业服务、住宅小区停车服务、部分律师服务等 9 项商品和服务价格。

中注协发布七项审计准则问题解答

涉及会计分录测试、重要性及评价错报、项目质量控制复核、集团财务报表审计、会计估计、货币资金审计、持续经营等。

中注协征集对解决银行函证难题的意见

企业与银行之间资金往来的形式日渐复杂多样，原询证函格式无法覆盖新的业务，加之执行中出现的一些影响回函质量和效率的问题，既增加了审计风险，同时有些风险也可能会直接或间接传导到金融体系中去。

18 项企业投资核准前置条件取消

国家发改委、中央编办要求，企业投资项目，除关系国家安全和生态安全、涉及全国重大生产力布局、战略性



HIGHLIGHTS OF THE PROFESSION

资源开发和重大公共利益等项目外，一律由企业依法依规自主决策。取消的 18 项企业投资项目核准的前置条件包括银行贷款承诺、融资意向书、资金信用证明、股东出资承诺、可行性研究报告审查意见、规划设计方案审查意见等。两部门还明确，按照“法无授权不可为”的原则，除法律、行政法规明确规定作为项目核准前置条件的，项目核准机关一律不得将其他事项作为项目核准的前置条件。

企业重组所得税处理问题明确

财政部、国家税务总局发布《关于促进企业重组有关企业所得税处理问题的通知》，明确股权和资产收购的比例和重组企业的税务处理方法，自 2014 年 1 月 1 日起执行，通知发布前尚未处理的企业重组，符合规定的可按此通知执行。

税收征收管理法修订草案公开征求意见

最大的变化是完善了纳税人权益保护条款、增加了税额确认的章节。

海外要闻

IAASB 发布战略规划和审计质量工作计划

国际会计师联合会（IFAC）下属的国际审计与鉴证准则理事会（IAASB）发布了旨在提高未来审计质量的战略规划和工作计划：《2015 年—2019 年战略规划：在不断

变化的世界中履行我们对公众利益承担的责任》和《2015 年—2016 年工作计划：提高审计质量，应对未来挑战》。

FASB 发布 2015 年 GAAP 分类标准

与 2014 年的分类标准相比，新版分类标准弃用的元素数量有所增加，这是因为有关方面对元素进行了审查，旨在删减未使用以及多余的元素。

FRC 就实施欧盟审计改革征求各方意见

根据英国财务报告委员会（FRC）的建议稿，审计师事务所无论身处世界何地，可能都必须遵守欧盟审计法规中有关非审计服务的规定。

国际评估准则结构与范围的咨询文件发布

咨询文件侧重解释了《国际评估准则》（IVSs）现有准则结构，分析了金融领域里其他四部国际性准则的结构和呈现方式，提出了 IVSs 结构上一些有待商榷的地方。

世界大学排名 2014 最佳会计与金融院校

依次为哈佛大学、牛津大学、伦敦政治经济学院、剑桥大学、斯坦福大学、麻省理工学院、伦敦商学院、芝加哥大学、墨尔本大学、新南威尔士大学。在中国大陆，排名前列的是北大、清华、复旦、上海交大。

北京总部报道

张克董事长荣获全国“优秀中国特色社会主义事业建设者”称号

为大力弘扬“爱国、敬业、诚信、守法、贡献”的“优秀建设者”精神，进一步激发新社会阶层人士投身改革开放和社会主义现代化建设事业的创新精神和创业精神。中央统战部、工业和信息化部、人力资源社会保障部、国家工商行政管理总局和全国工商联联合开展了第四届全国非公有制经济人士“优秀中国特色社会主义事业建设者”评选活动。

经过广泛推荐、严格评审、媒体公示等程序，在全国新社会阶层人士中评选出 100 名做出突出贡献的、有社会影响力的代表人物，决定授予全国“优秀中国特色社会主义事业建设者”荣誉称号并予以表彰。张克董事长获此殊荣。

2014 年 11 月 25 日上午，第四届全国非公有制经济人士“优秀中国特色社会主义事业建设者”表彰大会在京西宾馆隆重召开。中央政治局常委、政协第十二届全国委员会主席俞正声，中央政治局委员、国务院副总理马凯，工业和信息化部部长、党组书记苗圩和 300 多名代表参加大会。

张克董事长 2011 年被评选为北京市优秀共产党员，2012 年被评为“全国创先争优优秀共产党员”，2013 获北京市第四届“优秀中国特色社会主义事业建设者”称号，2014 年被国际会计权威机构《国际会计公告》(IAB) 评为“全球最具影响力 50 名会计专业人士”。这些殊荣是对张克董事长在注会行业从业 30 年来，开拓进取、勤勉敬业的工作态度和

工作精神的充分肯定和褒奖。

信永中和会计师事务所在“新华通讯社企业年审聘请会计师事务所服务”项目采购服务中获得首选所

2014 年 12 月 8 日，新华通讯社召开了《新华通讯社企业年审聘请会计师事务所服务》项目采购服务的招标会，信永中和派出 4 人参加本次述标（梁晓燕总、张克东总、晁小燕经理和彭旭经理），述标之后，9 个评委独立评审、打分，总平均分最高的为首选所。2014 年 12 月 15 日，新华通讯社通知信永中和为其首选所，并举行签约仪式。

此次投标，得到了叶韶勋总经理，刘景伟总、汪洋总的大力支持。总部业务发展部、天津分部、上海分部、深圳分部、南京分部、杭州分部、长春分部、青岛分部协同作战，为此次中标做出了贡献。

信永中和会计师事务所、工程造价咨询公司双双入围中央电视台审计服务项目

在刚刚结束的“中央电视台审计服务入围供应商（第一包）财务项目审计服务”和“中央电视台审计服务入围供应商（第二包）建筑工程类、电视技术类、节目制作演出工程类等项目以及政府采购审计服务”项目招标中，信永中和会计师事务所、工程造价咨询公司双双成功入围！

信永中和与北京国家会计学院、北京师范大学经管学院签署学生实习基地协议

2014 年 12 月 1 日下午，信永中和 2015 年校园宣讲会在北京国家会

计学院举办。北京国家会计学院党委书记秦荣生教授、信永中和合伙人郭晋龙、人力资源部经理付晓越出席宣讲会，与学院 2013、2014 级研究生进行了面对面的交流互动。

郭晋龙总从会计师的魅力到会计师的历史机遇、社会地位，再到中国会计师职业面临的挑战，会计师行业的发展和前景等问题，为同学们进行了细致的讲解，使同学们对于未来职业定位有了更加客观明确的认识；郭晋龙总还将信永中和的历史沿革、社会认可度、管理理念、企业文化、业务类型及主要客户等方面的情况向同学们做了详细的介绍。郭晋龙总的博学、幽默、个人魅力得到了学生们多次热烈的掌声。

整场宣讲会氛围热烈，结束时同学们纷纷报名要求参加实习。北京国家会计学院与信永中和集团签署学生实习基地协议，希望长期合作发展。

12 月 2 日，受北京师范大学经管学院的邀请，人力资源部付晓越经理参加了“京师经管就业创业论坛暨实习基地挂牌仪式”。包括信永中和在内的十家企业与北师大经管学院签定实习基地协议。此次与北京师范大学经管学院建立实习基地，反映了国内知名大学对信永中和品牌的认可，也为信永中和未来招聘工作奠定良好基础。

北京国家会计学院、北京师范大学是我国优质的高等教育机构，同样的对专业的追求，同样的对价值观的执着坚守，信永中和携手北京国家会计学院、北京师范大学，专业与时俱进，品牌协同推广，共同为资本市场的有序运作长久服务。



信永中和获北注协行业先进团组织和优秀个人表彰

首都经贸大学 50 名学生到信永中和 参观访问

经澳洲会计师公会请求，2014 年 12 月 3 日总部人力资源部接待了 50 名首都经贸大学会计学院学生的参观访问。人力资源委员会主席李晓英总也亲自到场欢迎并做了题为“21 世纪中国会计师业面临的历史机遇与挑战”的演讲，与大家分享了认识 CPA 行业、走进信永中和及成就自我等话题。李总宣讲内容深刻但却非常幽默诙谐，气氛轻松，很有感染力。更让学生们感到亲切的是，信永中和邀请了毕业于首都经贸大的高级经理季晟，项目经理张琳和税审部项目经理熊熙与大家进行了畅谈，谈工作、谈生活、谈感受，谈职业，并回答了大家很多问题。最后大家合影留念。信永中和员工中有数十名首经贸毕业生，为大学生举办这样大型的见面会尚属首次，作为感恩首经贸、回馈社会，这样的活动会持续下去。

信永中和获北注协行业先进团组织 和优秀个人表彰

2014 年 3 月，共青团北京注册会计师 资产评估行业委员会印发了《关于开展 2013 年度“先进基层团组织和优秀个人”表彰活动的通知》，在全行业开展“先进基层团组织和优秀个人”的评选活动。经共青团北京注册会计师 资产评估行业委员会研究决定，共有 15 家会计师、评估师机构基层团组织荣获“五四红旗团委（团支部）”称号；15 名优秀青年荣获“青年五四奖章”；126 位青年团员荣获“优秀共青团员”称号；38 位团干部荣获“优秀共青团干部”称号。其中：

信永中和会计事务所（特殊普通合伙）团支部获得“五四红旗团支部”称号；

审计五部高级经理廖志勇获得“青年五四奖章”；

审计二部项目经理白咏嘉、审计四部高级审计员高远、审计七部

项目经理赵晓宇、审计九部项目经理王涛、IT 部中级职员乔玮、人力资源部中级职员姚琼获得“优秀共青团员”称号；

信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）团支部杜婷获得“优秀共青团干部”。

2014 年 11 月 28 日召开了“共青团北京注册会计师 资产评估行业委员会先进基层团组织和优秀个人表彰大会”，由中共北京注册会计师协会党委、行业团委领导向获奖代表颁发了奖牌和证书，获奖的优秀代表进行了工作汇报和经验交流。共青团北京注册会计师 资产评估行业委员会希望此次受到表彰的先进组织和优秀个人以此为起点，立足岗位，立足实际，锐意进取，充分发挥先锋模范作用，再接再厉、奋勇争先，与时代同步，与发展同行，在本职岗位上发挥新潜能，实现新突破，为行业团建工作的发展再做新贡献。

工程造价召开全体合伙人会议

2014 年 12 月 12 日，信永中和工程造价全体合伙人会议在文化历史名城、美丽的六朝古都——南京召开。

南京分部总经理陈宏青致欢迎辞，简要地介绍了南京分部的情况及江苏造价业务的发展状况；造价董事长叶韶勋总介绍了造价板块的历史沿革、信永中和的合伙人文化、核心价值观等理念；板块执委会总经理李淑敏总作板块工作报告，并和与会者分享了加盟信永中和以来的心得体会以及作为信永人的自豪感；陈彪总较为详细的分析了上年的财务状况及本年度预算落实措施；周明觉总传达了 11 日在南京召开的中价协理事会的会议精神，发布了信永中和（北京）国际工程管理咨询有限公司荣获 2012-2013 年度“先进会员单位”称号的消息；董劲松总与大家分享了国际公司的管理经验及核心竞争力提升设想。

全体与会合伙人围绕“本财年预算落实措施”、“如何通过管理出效益”、“如何推进战略性开发”、“如何进一步深化一体化管理”、“业务流程及标准化”、“项目管理信息化、BIM 及新技术应用推广”等六大议题，展开了深入的讨论，大家各抒己见，畅所欲言，积极建言献策，最终对板块的发展大计达成一致意见。

本次会议为造价板块全体合伙人的首次现场会议，在信永中和集团完成内部组织架构调整后旋即召开，意义十分重大。本次会议达成的共识，将对造价板块的未来发展及下一步的工作起到积极的推进作用，也预示着造价板块正步入一个新的时代。

信永中和工程造价荣获北价协第二届文艺比赛二等奖

2015 年 1 月 8 日，北京市建设工程造价管理协会在首都图书馆举办第二届文艺比赛。本次比赛自去年 8 月即拉开序幕，共有 30 余家造价咨询公司选送了 48 个节目踊跃参赛。信永中和工程造价一部员工朱东妹的一曲女声独唱《古丈茶歌》一路过关斩将，顺利通过预赛、复赛，成功晋级决赛。最终朱东妹以清脆的嗓音、甜美的妆容以及稳健的台风，获得了本次文艺比赛二等奖的佳绩。

合伙人史宣章、李承柱受聘为中国会计学会专业委员

2014 年 11 月 14 日，中国会计学会第八届财务管理专业委员会第一次全体会议在苏州大学召开，管理咨询版块负责合伙人史宣章作为新一届委员应邀参加。2014 年 11 月 15-16 日，中国会计学会管理会计专业委员会新一届委员会全体会议在中国人民大学召开，管理咨询版块合伙人李承柱作为委员应邀参加。会后，两个委员会分别召开了代表中国财务管理和会计最高水平的学术年会。

史宣章当选中国企业联合会管理咨询委员会副主任委员

2014 年 11 月 30 日，中国企业联合会第七届管理咨询委员会、培训工作委员会委员代表大会暨 2014 中国管理咨询与培训高峰会在北京召开。来自咨询和企业界的 358 名代表参加了会议，代表大会进行了换届选举，原安徽省副省长、中国企业联合会驻会副会长黄海嵩当选

主任委员，管理咨询负责合伙人史宣章等当选为副主任委员。同时，举办了以“发挥咨询培训作用，助推企业改革发展”为主题的高峰论坛。黄海嵩副会长做了《科学咨询创新培训 助推企业改革发展》的工作报告。

深圳分部报道

信永中和携手 ACCA 培养国际化财会专业人才

ACCA（特许公认会计师公会）与信永中和会计师事务所 2014 年 12 月 30 日在深圳签订战略合作备忘录。根据合作协议，信永中和将成为 ACCA 白金级认可雇主，双方合作共同培养国际化的财会专业人才。ACCA 与信永中和将从人才培养与招募，行业交流等方面加强战略合作与沟通，促进信永中和的可持续及国际化发展；通过双方的行业资源交流及信息分享，促进及提高双方在专业领域内的影响力及认知度。ACCA 中国事务总监梁淑屏与信永中和会计师事务所技术委员会主席郭晋龙出席了签约仪式并代表双方签约。

ACCA 中国事务总监梁淑屏在签约仪式上表示：“很高兴能与信永中和携手合作，相信双方的合作能成为中国本土事务所培养更多国际专业会计师人才，并通过有效的专业合作与交流，共同推动与促进中国财会行业的发展”。信永中和会计师事务所技术委员会主席郭晋龙说：“我们非常高兴能与 ACCA 进行多方位的战略合作。借助 ACCA 的平台，有助于提升信永中和的执业水平，拓宽国际化视野，协助企业进一步可持续发展。”

加入 ACCA 的认可雇主计划之后，ACCA 将通过其覆盖广泛的服务网络和专业优秀人才，为信永中和提供全方面的支持。包括辅助信永中和通过 ACCA 课程大纲的系统性、全面性及丰富的案例库，在内部建立具有高实践性、启发性的培训体系；共同探讨及开发当前影响中国会计及审计行业的前沿话题，通过调研，论坛及研讨会的形式分享双方在该领域的经验及研究成果。此外，信永中和内部所有注册成为 ACCA 学员的员工都将获得公司支持以便顺利完成 ACCA 考试。双方的合作，对于实现共同的战略目标和推动会计师职业发展有着重要意义。

ACCA 是当今世界上最具规模的国际专业会计师组织，目前在中国拥有超过 2 万名会员及 4 万名学

员。自 2004 年推出认可雇主计划以来，全国已有超过 500 家国内外知名企业成为了 ACCA 认可雇主，近年来本土企业的数量明显增加。包括华为、中兴、腾讯、阿里巴巴在内的众多知名民企越来越意识到人才对企业拓展和运作国际业务的作用，通过与 ACCA 合作，进一步吸引、培养和保留具备国际视野的本土财务领导者。

澳洲会计师公会拜访信永中和深圳分部

2014 年 12 月 29 日，澳洲会计师公会华南办事处总监黄今华女士一行拜访信永中和深圳分部，与技术委员会主席及深圳分部总经理郭晋龙先生就进一步加强双方专业合作深入探讨交流。

信永中和是澳洲会计师公会

的认可雇主，双方一直保持着良好的合作关系，双方一致认为进一步搭建专业交流合作的平台，有助于中国本土与澳洲会计专业人士更好的职业发展。作为澳洲会计师公会的资深会员（FCPA），郭晋龙先生欣然接受邀请，担任 2015 年 3 月澳洲会计师公会后续持续专业培训（CPD）活动的主讲嘉宾。

澳洲会计师公会成立于 1886 年，在 121 个国家拥有超过 150,000 名会员，是全球最大的专业会计团体之一。澳洲会计师公会一直与不同行业的企业及机构紧密合作，协助雇主培训具潜质的财务、会计及商业人才，确保其雇员能获得最新的行业知识，在其工作岗位上发挥所长，为企业作出更多贡献。作为澳洲会计师公会的认可雇主，信永中和员



信永中和与 ACCA 合作签约

工或中国注册会计师（CICPA）的会员均享受特别的澳洲注册会计师课程豁免计划。

深圳分部专项审计再获国资委表彰

近日，深圳市国资委召开 2014 年审暨 2015 年经济责任审计工作会议，深圳分部张伟坚总、古范球经理负责的东部公交清产核资业务，在该会议上获得市国资委唯一的专项审计业务优秀事务所称号。

深圳分部已经成为唯一连续三年被评为市国资委优秀事务所称号的事务所，市国资委审计监察处负责人对深圳分部的执业给予高度评价：认为深圳分部是市国资委中介机构的标杆，号召各事务所向信永中和深圳分部学习；市国资委根据其事务所考核办法，宣布给予深圳分部 2015 年度进入其专项审计紧急业务事务所库，享受专项审计免招投标绿色通道的优惠政策。

成都分部报道

“鹿特丹 —— 投资欧洲的门户” CEO 圆桌会在成都成功召开

2014 年 11 月 10 日，由荷兰外商投资管理局、鹿特丹投资发展署、信永中和会计师事务所、马泽税务师事务所（Praxity 成员）共同主办的“鹿特丹 —— 投资欧洲的门户” CEO 圆桌会议如期在成都丽思卡尔顿酒店 2 楼水晶厅召开。成都市商务局、华西都市报等受邀出席。作为主办方单位之一，信永中和成都分部邀请 20 余家企业负责人参会。会上，鹿特丹发展署常务董事 Fred van Beuningen 先生和成都市商务局领导分别致辞，对信永中和及到会客户表示欢迎和感谢。

跨国投资的财务税务问题是大家极为关注的话题，信永中和成都分部合伙人王仁平（总）作了《境外并购机遇与风险管理》主题演讲，从战略方向的确定、融资、启动阶

段相关准备、财务尽调净资产的确定、购并中的估值风险考虑、购并中的税务考虑、整合阶段的公司治理等七个方面详细阐述了并购财务风险问题，使大家明白了如何通过运作，避开防不胜防的礁石。本次会议是信永中和品牌推广、回馈客户的一个重要活动，客户希望今后能继续受邀参加此类活动。

成都分部举办 2015 年迎春年会

2014 年 12 月 26 日，信永中和成都分部在成都市高新区大蓉和酒楼 2 楼大厅隆重举办 2015 年迎新联欢会。成都分部的 13 位合伙人及 310 余名员工参加了联欢会，共同分享迎接新年的喜悦。财政部四川专员办、四川省注协、成都市行业党委有关领导以及四川正信工程造价咨询公司负责人应邀前来共庆新年。

成都分部总经理罗建平首先致辞，代表张克董事长及成都分部向



信永中和成都分部举办 2015 年迎新联欢会

全体员工祝贺新年。丰富多彩的文艺汇演使晚会的气氛达到高潮。节目表演结束后，成都分部全体合伙人齐聚舞台，向员工恭贺新年。联欢会上还对 2014 年度上半年成都分部“党员示范之星”、“员工示范之星”、四川省注协评选出的 2014 年度行业审计岗位能手、人才培养与管理工作岗位能手给予了表彰和奖励。

成都分部召开 2014 年度合伙人经理会

2014 年 11 月 14 日下午，成都分部召开了 2014 年度合伙人、经理会议，会议由罗建平主持。33 人参会，罗总首先传达了张克董事长在信永中和 2014 年合伙人年会讲话精神，指出张总讲话集中体现了全体合伙人对信永中和过去、现状与未来的认识、思考和期待，为信永中和未来发展指明了方向；要求全体合伙人/经理要把对发展方向和道路的认识与思考统一到张总讲话精神上来，带头提高认识，自觉认同、接受和传播信永中和文化，从我做起、从现在做起，大力营造积极进取、包容理解、协同合作的健康人文环境；遵守制度，不缺位、不越位、不错位，履职到位，共同增强和提高成都分部的执行力，为成都分部四五规划目标任务的完成与落实付诸实施，见诸行动。郭东超总重申了 2014 年风险质量控制要点及成都分部内外部风险检查中存在的问题；王仁平总对部分新实施的企业会计准则和内部技术文件要点进行了深入浅出的讲解；陈彬总对财政局即将开展的 PPP 项目做了介绍。最后，宋朝学总对成都分部上财年各部门预算完成情况存在的问题做了总



信永中和西安分部参加陕西省注协冬季越野赛取得优秀团队奖

结，安排布置了本财年预算目标任务，对加强分部加班工时、星光奖评选、财务报销等内部管理提出了要求。会议提出，成都分部要以审计服务先行，在发挥审计优势的基础上，齐心协力，大力开发造价、税务、咨询等非审计板块业务，打造成部分部综合服务优势与能力。

会议取得了较好的预期效果，不仅使成都分部合伙人、经理对未来发展信永的发展以及四五规划有了更加清晰的认识，同时也让全体合伙人、经理统一了思想、明确了任务、强化了风险质量意识、加深了对重点技术问题的理解。

西安分部报道

西安分部参加陕西省注协冬季越野赛获得优秀团队奖

陕西省注册会计师行业党委、陕西省注册会计师协会于 2014 年 11 月 20 日在曲江池遗址公园举办了 2014 年度注册会计师行业冬季越野赛，45 家会计师事务所近 900 人参加，西安分部组成了 20 人的参赛团

队，西安分部总经理常晓波、合伙人徐秉惠也积极参与此项赛事。西安分部在本次越野赛中取得了优秀团队奖、女子组个人奖。

本次越野赛是一次强身健体的好时机，也是一次展示信永中和西安分部风采的好时机，西安分部队员以统一的着装、良好的精神风貌、坚持到底的信心，展现了信永中和人积极向上的优秀品质。

青岛分部报道

青岛分部再获先进党支部称号

为弘扬正气，表彰先进，激励各基层党组织和广大党员学习先进、创先争优、奋发向上，中共青岛市财政局委员会举办了先进党支部和优秀共产党员活动。青岛分部党支部在 2014 年度评选活动中连续第四年荣获“先进党支部”，宋进军总荣获“优秀共产党员”称号。

济南分部报道

合伙人李玲总当选山东省工程建设标准造价协会副会长

2014年12月8日，济南分部李玲参加了在济南市舜元大厦召开的“山东省工程建设标准造价协会第六次会员代表大会”。会议总结了第五届理事会工作并选举产生了第六届理事会理事、常务理事及协会领导班子。李玲总当选为山东省工程建设标准造价协会副会长。

财政部驻山东省财政监察专员办事处对济南分部张环提出表扬

2015年1月12日，财政部驻山东省财政监察专员办事处给济南分部发来表扬函，对参与山东省专员办组织的2014年会计监督检查的信永中和会计师事务所提出表扬。

济南分部张环同志参与了此次检查。在检查期间，张环同志积极肯干，作风严谨，严于律己，团结同志，以高度的责任感、务实的工作作风、娴熟的业务技能，很好的完成了检查任务。山东省专员办特此向信永中和对他们工作的积极配合和大力支持表示感谢，并对张环同志提出表扬。

中国证监会山东监管局来信对济南分部潘素娇、张秀芹、朱月梅、吕玉磊进行表扬

2014年12月9日，济南分部收到中国证监会山东监管局发来的感谢信。2014年3月至9月期间，济南分部潘素娇、张秀芹、朱月梅、吕玉磊因监管工作需要，配合中国证监会山东监管局对部分公司2013年年报进行现场检查工作。上述四位同志在抽调期间，工作踏实、认真负责、具备良好的敬业精神和较强的责任心。克服了年报现场检查时间紧、任务重的困难，不辞辛苦，

任劳任怨，运用良好的职业判断和丰富的专业经验协助山东证监局高质量的完成了工作任务，得到了山东证监局领导的充分肯定和表扬。

广州分部报道

广东美涂士建材股份有限公司新三板成功挂牌

广州分部承办的广东美涂士建材股份有限公司已于2014年11月27日在全国中小企业股份转让系统新三板成功挂牌。该项目的负责合伙人为廖朝理，复核合伙人陈锦棋，负责经理叶东，项目现场负责人郭军宜、余静。感谢项目团队的辛劳与付出，感谢复核合伙人陈锦棋总的指导与全力支持。

广州分部成功中标“广东南方报业传媒集团有限公司2014年度会计决算报表审计”项目

在刚刚结束的“广东南方报业传媒集团有限公司2014年度会计决算报表审计”项目的投标中，信永

中和广州分部成功中标。该项目丰富了广州分部的业务结构类型，体现信永中和的综合实力，进一步提升信永中和的知名度和业界影响力。

昆明分部报道

昆明分部举办2014年年终总结会

2014年12月26日，圣诞刚过，新年未至，在一片祥和热烈、欢乐喜庆的氛围中，昆明分部2014年年终总结大会在经贸宾馆国色天香厅拉开了帷幕。

年会由合伙人鲍琼总主持，昆明分部主任会计师魏勇致辞。魏总总结了昆明分所2014年所取得的成就和存在的不足，介绍了新合并加入昆明分部的原亚通工程造价团队和原海元会计师事务所团队，对昆明分部全体员工为信永中和所做的努力和辛劳表示了肯定和感谢，对昆明分部未来的发展表达了信心和期许。魏总还和昆明分部全体员工分享了信永中和张克董事长在2013-2014财年合伙人年会上《走向世界的信永中和》讲话的部分内容，并再一次向大家传达了昆明分所五年规划和信永中和总体目标，展望了信永中和可以预期的美好未来。魏总的讲话非常鼓舞人心，使大家对信永中和的美好前景充满了信心 and 希望！

随后，昆明分部各部门经理也进行了年终总结和述职。这是昆明分部首次在年会上增加的单元。各部门经理都对各自部门在过去一年里的表现进行了深刻总结，有对成绩的肯定，对不足部分的反省，还有对新一年发展的决心和期望。此举也很好地增加了各部门之间的互相了解，创造了和谐、进取的工作氛围。



信永中和昆明分部总结会



信永中和乌鲁木齐分部举办迎新年联欢晚会

年终总结大会在一阵热烈的掌声中落幕，迎来了丰盛的团年晚宴。所有员工都融入在欢乐的氛围中，一起举杯共同迎接新年的到来……

这场盛会开启了信永中和昆明分部又一个新的起点，赋予了我们无限的希望、信心与机遇。昆明分部整装待发，一定会在新的一年里创造更好的成绩！

福州分部报道

福州分部首涉新领域 新三板再添新行业

2014年12月5日，由福州分部承办的融信租赁股份有限公司正式在全国中小企业股份转让系统挂牌，成为全国第一家登陆新三板的融资租赁企业，在行业及福建省内产生了较大影响，海峡财经导报以《登陆新三板，福建融资租赁驶入高速路》为标题做了报道。

该公司的挂牌审计是福州分部承办的第一家新三板业务，项目负

责合伙人為何勇，复核合伙人為薛爱国，项目负责经理为阮朝宏，项目现场负责人为陈淑琴。负责合伙人何勇和复核合伙人薛爱国对项目的工作过程给予了精心指导和全力支持，翁继美经理对项目工作给予了全力协助。

南京分部报道

中国建设工程造价管理协会吴佐民秘书长莅临南京分部考察指导工作

2014年12月13日，中价协吴佐民秘书长一行莅临信永中和南京分部考察并指导工作，江苏省价协王如山会长及曹良春秘书长一同随行。

南京分部总经理陈宏青致欢迎辞，工程造价业务执委会李淑敏总经理介绍了南京分部加盟信永中和以来所实施的一体化管理模式，分部陈瑜总介绍了分部的发展历史、业务流程、信息化管理、特色项目等情况和加盟信永中和的感受。中价协领导对信永中和的管理模式及行

业影响力等诸多方面给予高度评价，对南京分部的总体情况印象深刻。协会领导结合造价行业的发展趋势，为信永中和造价板块的未来和发展提供了指导意见。随后参观了分部的办公室，格调统一、优雅的办公环境给协会领导留下了良好印象。傅世青总、陈彪总、董劲松总、龚新海总及戴贤生总考察时在座。

乌鲁木齐分部报道

乌鲁木齐分部举办迎新年联欢晚会

伴随着2015年新年的脚步，经过近半个月紧锣密鼓的筹备，乌鲁木齐分部“扬帆起航、共铸辉煌”迎新年联欢晚会于2014年12月20日如期举行。督导合伙人郑卫军总发贺信，带来了美好的祝愿、祝福。合伙人张建祖在新年祝词中，回顾和总结了乌鲁木齐分部过去一年里不平凡的经历和抉择，分析了面临的机遇、挑战及应对措施，使大家倍感温馨和鼓舞。晚会内容丰富多

彩，共演出节目 14 个：全体合伙人和支持部门联合造价部的部分员工为晚会精心准备的大型开场舞蹈，“中国美”烘托了晚会欢乐、积极向上的气氛；审计三部大型诗歌“明天会更好”说出了我们的希望，唱出了大家的心声；审计、造价部门的员工也在百忙之中挤出时间编排了舞蹈和诗歌朗诵；还有员工个人的才艺展示，包括独唱、拉丁舞表演等，晚会中还穿插了趣味游戏。联欢晚会的气氛欢乐、祥和，增进了合伙人和员工之间的了解，增强了团队的凝聚力，弘扬了信永中和和谐向上，努力拼搏的团队精神。

《新疆注册会计师》杂志开辟专栏发表信永中和乌鲁木齐分部组织的征文稿件

为提升信永中和在新疆会计行业的知名度，增进社会各界对信永中和的了解，展现全体执业人员风采，同时锻炼员工写作能力，乌鲁木齐分部于 2014 年 9 月底在全所进行征文，历时一个月的征文活动结束后，共收到各类征文共计 20 篇，征文的内容涉及对审计理念的理解，对提高项目管理水平的认识，对会计准则、审计准则的理解和运用，实务经验及探讨，参加团队拓展活动感悟，管理经验分享、对信永中和和企业文化的理解和认识等。征文由分部统一投稿给新疆注协主办的《新疆注册会计师》杂志，《新疆注册会计师》杂志 2014 年第 6 期（双月刊）为信永中和征文开辟专栏，刊登了其中的 15 篇文章。

乌鲁木齐分部参加新疆自治区国资委监管企业 2014 年度年终决算选

聘审计中介机构项目投标中标

2014 年 12 月 2 日乌鲁木齐分部参加了新疆招标有限公司组织的自治区国资委 2014 年度年终决算选聘审计中介机构投标活动，中标的被审计单位为新疆机场（集团）有限公司，中标金额 45 万元。截至本项目中标，乌鲁木齐分部共拥有自治区国资委监管企业客户 4 家，分别为新疆机场（集团）有限责任公司、新疆有色金属工业（集团）有限责任公司、新疆粮油集团有限责任公司、新疆新业国有资产经营（集团）有限责任公司，占自治区国资委监管企业户数的比例为 16.7%。

乌鲁木齐分部受邀加入“新疆资本市场促进会”成为会员单位

由新疆证监局、深圳证券交易所联合多家保荐机构发起的“新疆资本市场促进会”日前成立，乌鲁木齐分部受邀加入“新疆资本市场促进会”，成为受邀入会的三家会计师事务所会员之一。

乌鲁木齐分部合伙人崔艳秋、总部特派合伙人杨锡光受邀为新疆证监局举办的辖区上市公司专题培训班授课

新疆证监局为使辖区上市公司财务工作人员能够及时掌握新准则的最新变化和要领，确保新准则在上市公司顺利实施，新疆证监局联合新疆上市公司协会共同举办了为期两天的上市公司财务专题培训。乌鲁木齐分部合伙人崔艳秋、总部特派合伙人杨锡光先后三次受邀为新疆证监局举办的辖区上市公司（包括兵团上市公司）专题培训班授课，两位合伙人以丰富的专业知识、结合相关工作经验对新会计准则进行

系统、全面、深入的讲解，以实际行动服务经济社会，认真履行会计师事务所的社会责任。

乌鲁木齐分部联合新疆财经大学会计学院建立本科生及研究生社会实践基地

2014 年 11 月 1 日“新疆财经大学本科生及研究生社会实践基地”在乌鲁木齐分部挂牌。根据新疆财经大学会计学院与乌鲁木齐分所签订的相关协议，新疆财经大学会计学院每学年将选拔一定数量的本科生及研究生到乌鲁木齐分部进行实习。这一协议的签订，既有利于学校开展社会实践教学，提高学生教育质量，培养学生的实践能力和创新精神，同时也为会计师事务所培育后备力量提供了人力资源保障的渠道，是一项资源共享、共同发展的举措。

武汉分部报道

武汉分部举行“亲近大自然”摄影大赛

2014 年 11 月 24 日，由信永中和武汉分部工会和团支部联合举办的“亲近大自然”摄影比赛颁奖仪式在国电大厦办公区举行。本次摄影大赛从宣传到最后的网上投票，历时近一个月时间，员工们投票选出了一二三等奖，由信永中和武汉分部负责人柴德平总、合伙人兼工会主席邵振芳总出席活动并为获奖员工颁发奖品。

杭州分部报道

杭州分部获杭州市国资委选聘中介机构考评第一名

日前，杭州市国资委发布了《关于 2013 年度杭州市国资委选聘中介

机构考核评价结果的通报》，共有十三家会计师事务所纳入考核评价范围。经考评，11家事务所等次为优秀，2家事务所等次为良好。杭州分部荣获优秀等次第一名。

获此荣誉是总部管委会及专业委员会指导和支持的结果，杭州分部将戒骄戒躁，不断提升专业精神和实务能力，更好的为客户提供优质服务。

杭州分部与杭州山南基金小镇对接交流

2014年12月23日下午，杭州山南基金小镇管委会主任梅建群、副主任吴忠心应邀来到信永中和杭州分部，就信永中和与山南基金小镇如何服务于山南基金小镇企业进行研讨交流。

副主任吴忠心介绍了山南基金小镇的由来与现状。基金小镇坐落于杭州市玉皇山南麓，面向钱塘江，南宋皇城所在地，风景优美，是杭州最好的风水宝地。杭州市上城区政府受美国纽约“格林尼治小镇”的启发，于今年6月将“山南文化创意园”正式更名为“山南基金小镇”。全力打造全方位的配套设施，提供地方政府权限内的所有优惠政策。自山南基金小镇成立以来，政治局常委、人大委员长张德江、浙江省委书记夏宝龙曾来此视察，浙江省省长吕强已多次前来调研指导，并提出将山南基金小镇打造成中国的“格林尼治小镇”。截至目前，已有86家投资管理公司落户，管理基金近500亿元，发展速度惊人。阿里巴巴、万科等知名企业也已确定在山南基金小镇投资成立基金公司。原计划用5年时间管理资产达到1500亿元，现在力争3年实现此目标。

杭州分部主任会计师毛时法总简要介绍了信永中和的基本情况，指出信永中和可以成为镇内基金公司专业服务链条中的重要一环，可以凭借信永中和在国内外的网络优势，在力所能及的范围内推荐国内外著名基金公司落户山南基金小镇。

小镇管委会主任梅建群表示，管委会有意引入有服务能力的会计师事务所、律师事务所，拉长服务链条，欢迎信永中和发挥专业优势，参与到为山南基金小镇的服务中来。双方就进一步对接合作进行了深入交流，达成了初步合作意向。

重庆分部报道

香港特许秘书公会第三十五期联席成员强化持续专业发展讲座在渝举行

近日，由香港特许秘书公会主办、信永中和协办的香港特许秘书公会第三十五期联席成员强化持续专业发展讲座在重庆天来大酒店举行。信永中和与香港特许秘书公会从2008年开始携手合作，到2015年是第7年，双方建立了良好持久的合作关系，这是香港特许秘书公会

第一次到重庆来举办讲座。

此次讲座为期两天，主题为内部控制与风险管理。香港特许秘书公会首席代表姜国梁先生宣布会议启动并介绍嘉宾，香港特许秘书公会副会长高伟博士致辞。信永中和重庆分部合伙人傅世青、熊卫红、侯黎明、王良彬受邀参加讲座，傅世青代表重庆分部致辞，对参会嘉宾表示欢迎。讲座还特别邀请到中国证监会会计部制度处副处长夏文贤讲解内部控制规范－实施与监管，同时还邀请了相关专业人士对加强风险管理和内部监控、香港上市规则关于关联交易最新修订解析、沪港通时代的投资者关系－市值管理与危机管控、企业内部控制建设及评价、A+H股公司信息披露与内幕信息管控等专题进行了剖析。

此次公会的专业讲座在重庆召开，为信永中和重庆分部提供了一个国际化的交流平台。同时，作为实施国际化路线战略方针的一部分，信永中和也将继续加强对外合作，布局全球市场，在国际舞台上展露锋芒。



■ 香港特许秘书公会第三十五期联席成员强化持续专业发展讲座在重庆举行





NEW YEAR MESSAGES

— *New Year Greetings of ShineWing
from All Over the Globe*

新年寄语

—— 信永中和来自海内外的新年问候



POSTCARD
FROM SHINEWING



审计板块愿全体员工和客户：
天天开心“喜羊羊”；万事如意“美羊羊”；
工作愉快“懒羊羊”；合家幸福“暖羊羊”；一
切都好“喜气羊羊”。

审计鉴证：

潘靖

SHINEWING
New Year Messages

POSTCARD
FROM SHINEWING



祝福羊羊和懒羊羊及其
同事们在新年都喜洋洋！

管理咨询：

史家军

POSTCARD
FROM SHINEWING



向一直支持税务板块的同事们
及广大客户送上新春的祝福

税务服务:

李江斌

SHINEWING

New Year Messages

POSTCARD
FROM SHINEWING



三羊开泰，多元腾跃！向全体员工及广大客
户奉上最美好的羊年祝福！

工程造价:

李江斌



SHINEWING

New Year Messages

POSTCARD
FROM SHINEWING



信永中和 汇聚精英
香港团队 再创辉煌

香港所团队



SHINEWING

New Year Messages

POSTCARD
FROM SHINEWING



闲庭信步辞旧岁 满怀豪情咏新春
锐意进取稳中求 和衷共济创新绩

新加坡所团队

POSTCARD
FROM SHINEWING



本人信奉的价值观是“独立、客观、公正、诚信”，
“自由与思想”，能带来快乐，愿此
与诸位同事共勉！

深圳分部： 邵斌
2015.1.28 于深圳

SHINEWING

New Year Messages

POSTCARD
FROM SHINEWING



新年伊始，万象更新。新的一年，我们在张克董事长《走向世界的信永中和》号令的感召下，一心一意谋发展、脚踏实地抓管理——大家受益；多元业务齐头进、客户服务上台阶——所企共赢。

成都分部： 罗建 宋磊

POSTCARD
FROM SHINEWING



祝愿集团的发展更上一层楼!

祝全体员工在新的一年里:事业蓬勃、身体健康,生活美满、幸福安康!

让我们携手并肩,团结一致,鼓足干劲,向着更高、更远的四五目标奋进。

上海分部:

SHINEWING

New Year Messages

POSTCARD
FROM SHINEWING



继往开来,践行信永中和优秀管理文化;
锐意进取,引领民族品牌国际化进程。

西安分部:常晓波

九载协同,圆梦西安分部
一路高歌,唱响信永国际

西安分部 叩

POSTCARD
FROM SHINEWING



京畿地布局神州信控寰宇
齐鲁邦放眼半岛永驻山东
信而有征，为人求道循慎身修永
中立不倚，执事取法愿一倡百和

青岛分部：宋进军

SHINEWING
New Year Messages

POSTCARD
FROM SHINEWING



建设执业基地
打造和谐氛围

——长沙分部装修寄语·新春

长沙分部：

陈明章

POSTCARD
FROM SHINEWING



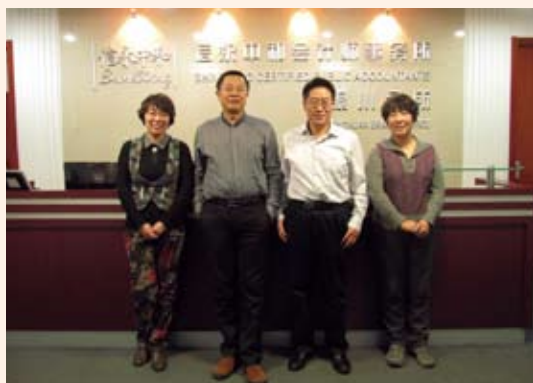
新春将至，祝亲爱的伙伴、朋友们节日快乐！
在新的起点上，让我们心手相连，共同创造
更灿烂的明天！

长春分部： 张宗生 1.22

SHINEWING

New Year Messages

POSTCARD
FROM SHINEWING



路在脚下，希望也在脚下。

银川分部： 李瑞志

POSTCARD

FROM SHINEWING



2015, 愿我们的梦想像巨龙般腾飞, 愿我们的事业像鲜花般绚丽多彩, 愿我们的公司像磐石般坚强稳固, 愿我们的员工像兄弟姐妹一样紧密团结, 愿我们的朋友像青松一样长青, 愿我们的生活像蜂蜜般甘甜圆满。

让我们共同共祝: 信永中和的未来更加美好!

济南分部:

郭晓强 路涛 毕思强
毕强 李玲 王贵勇

SHINEWING

New Year Messages

POSTCARD

FROM SHINEWING



我们感谢过去的一年中各位领导、各位同仁对昆明分部的关心和支持, 也感谢昆明分部所有员工的努力和付出。展望 2015, 我们期望信永中和在新的一年里继续保持蓬勃发展的势头, 再创高峰, 一年一重天! 也祝愿所有的信永中和人在新的一年里, 身体健康、工作顺利、阖家幸福、万事如意!

—— 昆明分部全体合伙人

POSTCARD
FROM SHINEWING



马年全信永人是奋斗的,为有这样一群
小伙伴点赞;
羊年愿我们信永人以合力,有战斗力。

5所分部
陈伟斌

SHINEWING

New Year Messages

POSTCARD
FROM SHINEWING



于己方,守信用永铸辉煌,对企业,取中
立和谐共荣。

—— 2015 年新春共勉

福州分部:

陈伟斌

POSTCARD
FROM SHINEWING



SHINEWING
GREETINGS



新春寄语

春夏秋冬，四季轮回，新春伊始，祝愿
各位信永中和人，燃希望之火，保一腔热情！
树远大目标，增一股动力！立坚定信心，克当下困
难！持平和心态，享长久幸福！

南京分部 陈永青

SHINEWING
New Year Messages

POSTCARD
FROM SHINEWING



SHINEWING
GREETINGS



新的一年新的希望，做自己想做的的事，实现
自己的梦想！天道酬勤、自强不息！

乌鲁木齐分部：

张运航

POSTCARD
FROM SHINEWING



辛年马到功成，祝愿信永中和
集团在新的一年里，海内外事业
发展，喜气洋洋福满年！
再创辉煌业绩！

武汉分部：

[Signature]

SHINEWING

New Year Messages

POSTCARD
FROM SHINEWING



信永中和高度协同的一体化管理体制、合
伙文化以及国际化战略，必将对杭州分部的发展壮大注入强大的活力，为浙江经济的转型升级和跨越式发展贡献才智。

杭州分部：

[Signature]

A low-angle, upward-looking photograph of a wooden sculpture. The sculpture is composed of several thick, light-brown wooden planks that are curved into arcs. These arcs are interconnected at their ends with black metal brackets or bolts, creating a complex, geometric structure that resembles a stylized, abstract tree or a modern architectural element. The background is a clear, bright blue sky with scattered, wispy white clouds. The lighting is bright, suggesting a sunny day, and the perspective creates a sense of height and reaching upwards.

*Establish Internal Control Systems
Adapted to Corporate Strategies
and Industry Characteristics*

建立与公司战略、行业特性相适应的内部控制体系

崔西福

北京总部 审计三部

在内部控制体系建设和维护过程中，有个观点，内部控制体系是标准的、可复制的，可以从某个业务迁移到、复制到另外一个业务，可以从某个公司迁移、复制到另外一个公司。自财政部、证监会要求上市公司从2011年开始建设、完善内部控制体系以来，我们经常被要求提供各个公司的制度用于参考，百度成也了很多公司获取内部控制制度的主要渠道，但内部控制制度或者内部控制体系真的可以复制吗？

所有的控制文化、控制措施以及由此构成的内部控制体系与公司的风险态度、风险管理策略有关。而风险态度和风险管理策略会和公司的行业特性、战略选择有关，不管采取何种风险态度和风险管理策略，都涉及到对风险理解的问题，风险是一种客观存在，核心特征是不确定性，事实上，没有一家公司可以认识到所面临的全部风险，也不可能把全部的风险消灭掉，总会留下风险敞口，风险敞口可能与对风险的理解、识别能力有关，也可能与风险事项的管理成本有关，如果管理风险的成本高于可能带来的损失，对风险进行管理就是不划算的，可以不必进行管理和控制。从风险策略选择上来讲，公司可以做两个事情，一是有个风险管理机制，公司列出已知的风险清单，从收益、风险、管理成本等几个方面分析，判断对哪些风险进行管理，对哪些风险不进行的管理；二是对剩余已知风险以及未知风险形成风险管理机制和预案，这些不必管控的风险事项可能是对公司影响比较小，或者尽管比较大，但管理成本比较高，或者发生的可能性小；对于未知的风险，应有一套风险识别、风险策略、风险应对的机制和突发事件的应急机制。

那么，作为一家兼具互联网和金融两重特性的公司，在内部控制体系的建设和维护过程中应该如何做出选择？

快一点，还是稳一点

如果公司的战略选择是在某一时期内快速发展，可能会面临着资源紧张的局面，可能要进行组织变革，权限下放，让公司对市场的反应更加灵敏；缩短流程，提高流程效率，让公司对市场的反应更加快速，当然这种情况下，公司可能要考虑承担相对较高的风险，风险管理机制要跟得上；如果公司在

某一时期内要稳定发展，可能意味着权限要适度上移，多部门参与，控制点要变多，流程变长，对稳定的选择性倾向大于对效率的选择性倾向。

当然，一个公司可以对不同的业务采取不同的策略，某一个业务可以快，另一个业务可以稳，对不同的业务采取不同的风险管理和内部控制的策略，或灵活或循规蹈矩，或灵敏或迟缓。

如果内部控制体系脱离了战略、业务发展策略、风险管理策略，可能会变得很生硬，缺少有效性和灵活性。

就公司而言，会有相对成熟的业务，也会有基于大数据、云等各种新技术产生的新业务，公司对这些业务的战略和策略肯定会有不同，会有侧重，这些应该在流程和控制设计中进行考虑，作为设计流程和控制的基本出发点。

长一点，还是短一点

在“稳”的导向下，公司一般会采取长流程，多个控制点，经过多个部门，有时候还会出现同一事项在不同环节重复审批，流程会变慢；在“快”的导向下，公司一般会采用短流程，控制点和风险的对应关系更加直接，控制点变少，组织结构变革，权限下移，流程效率会变好。

在流程的长和短之间有几个影响因素：

一是重复审批。对一个事项在计划、执行、付款等各个环节反复确认、审批，以牺牲效率换取安全严谨。举例说明：某公司做一大宗服务器采购，可能会经过几个流程：





提出需求计划、审批需求计划、选取供货商、签订合同、验收入库、催收发票、付款。在很多公司中，总经理可能要审批需求计划、审批确认的供货商、审批采购合同、审批付款，甚至其他环节也要去参与。实际上，从有效控制角度来讲，整套采购流程、各环节是否都需要经理层的把控？这要考虑采购多了是不是会浪费，采购少了是不是会影响运营，是否还有其他替代方式来节约采购等等因素。再者从谁以什么价格采购，货品质量能否满足要求可能是经理层应关注的，那么经理层只要在提出需求计划和签订合同环节进行审批即可，其他环节可以让各业务部门按照公司的流程规章制度进行操作，哪怕是付款，只要是不早于合同的付款进度，都是可以接受的，经理层在审批合同时已经对付款和付款时间进行了授权。同理可以推广到全部业务活动，从每个流程中找到有效控制点，分层管控，提升流程效率。

二是部门墙。从控制角度讲，几乎所有业务的流程都会跨两个或更多的部门，在很多公司，部门就是一堵透明的墙，只要跨部门，流程就在变慢，有很大的沟通和协作成本。应对部门墙比较有效的方式是进行组织结构变革，如实行事业部制，将与业务相关的、比较多的权力集中在事业部，如果在事业部内可以跑一个流程的绝大部分或绝大多数流程，市场敏感性和反应速度会大大提高；或者在部门间建立明确的沟通和运行机制，对沟通和运行的频率、责任人、督导人和表单进行界定和责任划分，并通过激励机制予以强化，部门墙可以变软。

三是流程中多余的点。把一个流程铺开，绝大多数的控制点都是一般的控制点，没有这么重要，不会导致不可控的风险；只有那么几个是关键或有效控制点，比较重要，如果管控不好，可能会导致风险或损失，对于一般控制点，可以简化控制或者对流程合并重组，进行流程优化，让流程从长变短。

高一点，还是低一点

最近万科的董事长王石出版了一本书，叫《大道当然》，讲述了万科的发展和王石的精彩个人生活，攀登七大峰、穿越南北极、航海，其中提到这些精彩个人生活的背后是万科有一套规范化、不断完善的制度体系在支撑，才使得他从千头万绪的工作中解放出来，可以潇洒的生活。当我们把目光投入现实世界，却发现王石是个例，很多公司的董事长、总经理等陷入到具体事务的海洋，有开不完的会，签不完的字，见不完的人，往往成了很多事情的瓶颈，让运营系统变得官僚和低效。

真的有这么多项需要经理层去审批、去确认吗？我经常看到招待客人的餐费、车辆派遣、办公费等需要总经理去签字确认，这耗费了总经理的大量的时间，还影响效率。如果一个公司各个业务都有明确的流程和规章制度去约束，流程中的每个点都有明确的控制措施，且最后会由财务部门或内部监督部门复核流程执行情况，那么可以把经理层从绝大多数事项中解放出来，经理层可以专注于常规事项的有效控制点以及非常规事项，员工层可以专注于常规事项的处理，这样流

程效率是最高的。

如何界定非常规事项和常规事项中的关键或有效控制点，可以结合事项发生的频率、公司的风险态度、风险认识等进行。各做各的事情，才能高低错落，各归其位。

准一点还是偏一点（直面问题的本质）

有个三个和尚挑水喝的故事，说的是三个和尚因为谁挑水起了纠纷，都想让别人多干一些，自己少干一些，为了解决这个问题，上级派了一个主持过来主持工作，这个主持为了解决这个问题，设立了计划部门，专门给这个三个和尚排计划，告诉大家哪一天谁去挑水；后来发现光有计划部门还不够，还得有验收部门，因为尽管有计划，但那三个和尚挑的每桶水在变少，只有设立验收部门进行验收，才能避免桶里面的水在变少，这个时候三个和尚发现，任务越来越重，挑的水不够喝了，就开始闹情绪，嚷嚷着换寺庙，为了解决这个问题，主持又分别设立了考核部门，奖优罚劣；设立了监督部门，监督每个部门正常运作，但似乎水还是不够喝，职能部门的人太多了，只能去招募新的和尚去挑水…

我们发现，这种情况在很多公司普遍存在，为了解决一个问题，往往以另一个问题的出现为代价，事情越搞越复杂，部门越设越多，流程越来越长，越来越慢，极度官僚化。很简单，大家没有找准问题的本质，对解决问题的逻辑做了妥协。所以直面问题的本质很重要，这里面有两点：

一是要考虑问题的本质，即问





题是如何形成的，把问题展开，找到出问题的点、线或者面。考虑以现有资源如何解决，如果可以解决，就没有必须增加新的资源，管理的逻辑一定是越简单越好；如果现有资源解决不了，在什么地方增加资源，怎么增加资源，增加的是否划算，会不会产生新的问题都是考虑，这个过程要紧紧围绕着问题的本质来展开，来做解决方案，要考虑成本和效果。

二是要考虑公司的本质，即公司是干什么的，这个解决问题的方案对公司竞争力是加强还是削弱，如果对公司的竞争力没有帮助，这个事情是否可以外包，或者留下一个风险敞口。很多时候，一家商业模式和发展前景很好的公司被一些毫无相关的事情折磨，人越来越多，效益越来越差，甚至进入消亡期，大家在解决问题的过程中，把公司的本质忘记掉了。

把客户体验作为公司内部控制体系建设和维护的核心特征

公司作为一家兼具互联网和金融特性的公司，客户及客户口碑是非常重要的。在内部控制体系构建和维护过程中，不管是在安全、交易、隐私层面，应突出以客户为导向，突出“客户体验”，突出对“口碑”的关注。可以包括以下四个方面：

一是与客户接口的流程应该尽可能短，提高对客户需求的反应速度和有效性。互联网经济下的客户是没有耐心的，其在不同产品间的转换成本并不高，会有很多选择，如果不能即时的满足客户的需求，不管是B端，还是C端，可能会面临着客户流失的风险。

二是专注于开发好产品，互联网时代，好产品才是王道，产品只有贴近客户，方便客户才能吸引客户，产生客户依赖和粘性，进而可以构建合理的商业模式和盈利模式。不管是成熟产品，还是创新产品，只有永远盯住客户，把客户的体验放在第一位才会有机会，可以持续盈利。

三是建立与公司、产品、客户相关的舆情、需求管理流程。客户可能会在互联网上的各个角落对公司、公司的产品和他们的体验吐槽，这种负面情绪会病毒式传播，如果公司有明确的舆情和客户需求的管理流程，可以恰当引导，获得第一手的资料，可以更好的完善公司的产品和服务。

四是与客户的接口要简单、交互、友好。公司与客户的接口包括两个方面：计算机界面和客户服务人员，不管后台如何复杂，但呈现在客户面前的界面要简单、友好；如果公司对客户服务人员的技能训练、考核流程和服务流程进行优化，突出客户体验，可以赢得更好的口碑。

内部控制体系建设和维护是个持续的、长期的过程，每个阶段有不同的侧重点，或快或稳，或长或短，或高或低，但不管如何，客户体验始终是第一位的。任何一个公司的内部控制体系都会经历从无到有、从有到优、从优到活的过程，内部控制可以成为一个组织生态，可以具有自动修正、纠错功能，只要激励到位、持续监督，内部控制可以作为一种文化深入人心，成为公司健康发展的保障。

Key Points of Preparing Bill of Workload Quantities

编制工程量清单 的关键点

张全洁

乌鲁木齐分部 工程造价

随着工程量清单使用的推广，越来越多的项目使用工程量清单计价，通过几个项目的清单编制及结算，我总结了以下四项特别注意的关键点：

一、正确使用清单编码：每个清单编码都对应不同的工作内容，我不久前经历过的一个结算项目中其中一个清单项：项目名称为接地装置，项目特征只描述了类别为配电系统，施工单位报价为八百多元，当我还在暗自奇怪这是一个高层项目，施工单位怎么会报了如此低价，核对过程中，施工方提出此清单项为接地调试项而不是制作安装，通过翻阅清单计算规范确实如施工单位所说，接地装置有两个清单项，分别代表不同的工作内容，由于编制清单疏忽，没有弄清每个清单编码代表的工作内容，造成清单漏项，最终施工单位成功索赔，将图纸中的接地制作安装作为清单漏项补充计入结算。

二、准确描述项目特征：这是清单编制过程的重中之重，项目特征描述的好坏必然会影响施工单位报价，如果此项工作做的不好也会给施工单位后期索赔带来可乘之机，要准确描述项目特征，不仅需要预算人员的识图算量能力，还需要对材料、施工工艺等知识有所了解。有时为了准确描述，还需与设计人员多次沟通，了解设计意图，明白设计功能。





三、正确计算工程量：我最初总认为清单工程量是按实结算，编制清单时预估一个工程量就可以，没必要要求其准确性，但经历过一个全过程项目，在编制清单时因为业主方提供图纸资料不全，该工程围墙参考另一个类似工程围墙做法，因工程量无法计算，我将其中的一些工程量定为 1，在投标时因为工程量较少，所以施工单位报了高价，即便单价较高，但因数量少，所以此举对总造价并没有太大的影响，而结算工程量按实际发生计取，因为工程量的大幅增加而增加了结算造价。另外还有一种情况是安装工程中支吊架的工程量计算，因为给排水定额中 32 以下管子包括支吊架，而消防工程定额中 32 以下管子不包括支架，所以分析理解清楚定额子目包括哪些内容也有利于我们准确计算工程量。

四、正确划分清单项目：比如电气安装工程中的接线盒制作安装，在定额里这是一个单独的定额子目，但清单中这是包括在电气配管项目中的，不应再重复列项。又比如，给排水管道制作安装的清单项中包括套管制作安装，但我在实际工程中的体会是室内穿墙，穿楼板的普通套管可以含在清单中，而图纸中一些入户密闭防水套管，有单独的设计大样，施工比较麻烦，工程量又非常小，仅有一个或两个，但往往造价较高，这种套管应该单独列项，既不会影响管道的单价，又利于清单项目划分及结算。

一个好的工程量清单需要造价人员综合预算、结算、施工经验，仔细看图、算量才能编制完成。需要不断总结经验。以上几点是我在过去做清单编制及结算时的一点体会与总结，与大家分享，其中必然会有许多不足之处，希望能起到抛砖引玉的作用，与各位同仁一起交流，共同进步。



■ 张全洁（作者）



*The Stronger the Sense
of Responsibility One Bears,
the Broader the Arena
One will Enjoy*

什么是工作中首要的素质？十七年的职业生涯，十七年来的工作历练，让我有了不同的认知。现在，在我的思想中，在对待员工的评价中，责任心被放到了不可取代的第一位，对于进入团队的每一个人的谈话和考虑首先看是不是具有责任心。

责任心第一、能力第二的标准已然成为现今团队、企业招贤纳士的第一标准。

首先，我们来说说“什么是责任心”？字典中的“责任心”是指个人对自己、对他人、对家庭、对集体、对社会、所负责任的认知，情感和信念，以及与之相应的遵守规范，承担责任和履行义务的自觉性。既包括对自己言行和人生道路承担责任的态度，又包括对自己履行职责的过失承担责任的态度；既包括对自己负责的意识，也包括对他人和社会负责的意识。

我个人认为，工作中的“责任心”，就是认认真真完成自己本份的

责任心有多大 舞台就有多大

李新梅

乌鲁木齐分部 合伙人



李新梅（作者）

工作，做事有始有终，有问题先解决问题，而不是逃避和推诿，不是对他人的指责与抱怨。

这些年的工作中，我们的集体中有许多富有责任心的员工。例如，2008年进行的全过程控制项目，在项目进行到中期最艰难的时候，原项目负责人承受不了压力而离开了公司，对项目的打击如同雪上加霜。为了项目继续进行，为了维护公司的声誉，更是为了一份责任心，我们的张佳毅然承担起这份工作，在最艰难的关口无条件地接下重任，做了新的项目负责人。经过与甲方进行谈判及多次的沟通，在大家的共同努力下，一期项目得以顺利完成，并得到了委托方的好评。委托方也正是因为看到了我们的这份责任心和敢于担当，在后来新的建设项目中，我们也顺利取得了后续业务。这就是责任心而得到的收获。

但同时，在工作中，我也看到了一些工作责任心缺失的人。这些人工作热情不高，团队协作困难，

同事配合不畅；讲工作，先讲报酬，先考虑有什么好处，然后再决定干不干，遇到困难绕开走，能避则避，可推则推。短期来看，自己工作少付出、多回报；但长期看，丧失了同事对他的信任和认可，失去了发展的机会。其实，失去的比得到的多。

我经过认真的思考和总结，发现具体工作中出现的问题，归根到底还是责任心使然。首先，领导如果思想懈怠、疏于管理、放松监督，缺乏带头作用，员工自然跟着懈怠。领导如果松一，员工就能懈十。领导员工都要在各自的工作岗位上体现出强烈的工作责任心，工作才能干的省心、开心，才能有高的效率，才能事半功倍。俗话讲“兵熊熊一个，将熊熊一窝”嘛。

其次，工作细节是责任心缺失的多发地、易发地、常发地，注重工作细节就是加强工作责任心。细节决定成败。大决策正确，实施细节上错误，也会导致前功尽弃，以

失败而告终。

第三，要完善制度。人类有懒惰的天性，对天性听之任之，就是对责任心缺失的听之任之。完善制度就是用制度约束人的行为，阻止懒惰天性侵害工作责任心。通过制度引导，使得每个人心中有标准、有计划、有目标，建立起一套符合自身工作岗位、符合制度要求的行为规范，在工作中认真践行。

阿里巴巴的马云在财富人生的高峰论坛上说过，你的责任心有多大，你的舞台就有多大。人经常过高评价自己的能力，而过低要求自己应该承担的责任。舞台的大小，不是能力可以涵盖多少，而是自己愿意承担多少。故然每个人的能力有大小之分，但是，在责任心上我们不应该有高低之别。为了我们能够更轻松的工作、更开心的生活，为了每个人的未来都更加光明灿烂，让我们努力使自己成为一个有能力、负责任的职业人。

Where I Have a Peaceful Mind Is the Place of My Hometown

此心安处 便是吾乡

文路琴

广州分部 审计一部

走过黄昏，踏过岁月；暮色残照，清风徐迎。闲来漫步山秋外，空余身侧熙攘的人潮及汽笛声声。沉默的湖水，似在抚慰，闹喧中奔走的心，心之所系，无以言表。恪守平静，隐忍从轻；你以为你拥有的，或将是你所失去的；你以为你失去的，也许确却是你将拥有的；看淡了流言风声，也就安于止静；缘随心动，但愿不是烟火阑珊，急急而来，却又匆匆而去。

白天又黑夜，黑夜又白天；一生中总有些日子，将在路途上度过，只望错过的时间里，能再拾取意外的风景。我们远离了家、亲人和日常所习惯的一切，置身于陌生的事物之中，感到若有所失，这“所失”使我们怅然，但同时使我们获得一种解脱之感；因为我们发现原来那失去的一切并非我们所必需，过去我们固守着它们，反倒失去了更宝贵的东西，在与大自然的交融中，那狭隘的乡恋心被净化了，寄旅和漫游深化了我们对人生的体悟：我

们无家可归，但有永恒的归宿，却又在何处？黑夜给了我黑色的眼睛，我却寻不到半点光明，假若生活欺骗了你，就无须刻意执着，抽得一剑横断江湖，落月潇湘亦只剩一叶孤舟，行到水穷处，碧波激光风吹涛。伴着窗外如斯宁静之夜，响彻天地间和着旋律的叶笛声声，我却在此刻，比以往早些浸入睡梦，捧一本东坡传，回忆前行的几岁时光，欢笑愁苦、失意茫然，历历充目。缘路终归如前，为内在之所思所求所愿所往，预埋一颗待萌生之种子，待来年，花开花落，且随风去。

世界太杂，外面很乱；谁愿奔波流浪，谁料命途多舛，可不出外则宜居故土；能不分离则相聚话慰。一个人的城，寂寥的夜，无所思忆，料峭的春寒阴风，闲人留下的一缕淡烟，信手涂练的几行白纸黑字，一壶翻热的溢香清茶，独自品醉，蓦然回晤，渐渐习惯了此般感觉。伫足楼台高处，山势环绕下，此刻宁静的不是这片城，而是一颗感知





■ 文路琴（作者）

浣溪沙

烟波沉醉东南岸，
霓虹流影轻短衫，
清笛悠远梦云汉。

一树西风知秋凉，
两地白霜觉冬寒，
叶落堆积满庭芳。

秋凉的心。秋风落叶，少了份炎热，多了份凄凉。看着拥挤的人潮，听着嘈杂的人声，一群奔走的魂灵，空余笑谈与玩乐，只剩纵情于烟酒，却不识一颗颗孤寂的心，落寞在喧嚣浮华的背后，或许这就是所谓无归。我们都会在那烟尘中慢慢老去，远处的烟尘下，不经意间我们又看到了那个熟悉又陌生的背影，但也只是转过身，慢慢消失在时间的河流中。沿路的风景还未来得及看尽，我却已然匆匆走过；离去，只在这一刻，留下的不是足迹，而是一身怅惘。或许只有当失去后，才明白何为珍贵；只有当经历过，才懂得何需珍惜；奢华物欲的现世背后，却难以寻觅最初的淳朴自然，也许，人唯有大悲大难、大起大落后、方觉人生如晤。

隔江听雨，风吹菰叶。这是个弥漫离去气息的落叶飘零的季节，风儿留不下一丝惬意。翻过的旧照片，拾起的记忆里，心随身迁；也许昨日的重逢再难唤起来时的聚首，

世事浮沉，天命难违；每天的黄昏即是对一段归途乃至生活的终结，望不尽远方，寻不到终点。佛云人生八苦，至此方可从心而悟；万般从苦谛，以而达道；如千里之行，积于跬步。豁然顿悟，则花开花落，也如珈蓝夜雨，空明澄澈。人生万般，忧乐得失，仰望星空，也要脚踏实地；最需要的看来还是心静，心静则有所思，有所思则生活或许不会太压抑。

未曾拥有，何谈失去？年少的时候，不知生活的重心该往何处倾斜，只想着一天如此过去则已；，就如若在等待着终期的到来。从入学的伊始起，我们就明了终点和与该怎么怎样结束这段旅程；因而总是觉得生活倒是若有所盼，且不管过程如何。但自入世以来，每个人走着不一样的路途，看着不一样的风景，遇到不一样的你我他，虽然你也在忙碌着，但是心里头或然总会觉得缺了点什么。或是因为寂寞，寂寞的日子里，一个人的城市，我也能体会，只是那漫长的日子里不

可能时时都被孤寂所缠扰；只因没了内在真切之所往。很多人告诉我，每个年纪做着什么样的梦，其所追求的也就不一了。初入之人，或然更愿秉持一份勤恳之心，用心工作，努力表现，争取有所回报；可是到了一定时期，你忽然发现身侧的人群已然度入另一个层级。家庭、情感、生活一步步紧赶着我们，赶得原本淡若的人也随着那匆忙的人潮而涌动。道家讲究顺其自然，一切求缘。或然我不应如此用这一广泛的词或也可算是慰藉之词，来安慰这么个寂寞的季节。其实生活，只要你相信，面包会有的，爱情也会有的，就看你的所欲与所求了。曾经的我，向往江湖里的虚幻烟云，一簞食，一瓢饮，生活是如此的简单。等待，等到春来万绿时，自有绿叶衬红花，一生得见，却是如此耐人寻味。

有些事，有些人，有些话，是唯有风尘于记忆里的，很多东西无法述说，很多感情无法言语，生活是如此的真实，心就是世界的全部，

因为实在而深沉，因为深沉而感动，因为感动而领悟。但愿我不单只是时光之过客，走过之后却又被遗忘在风尘中，所幸我有一颗执着的心，将身在这纷繁的夜，望着北去的车流，横亘在那苍峦叠翠下；我也惟有故作安然，持一支笔，写下一行行心迹，刻下光阴之故事。每一段路都是一种领悟，每一个人都需要归宿的根，生命中有很多东西，能忘却的叫过去，忘不掉的叫记忆，寂寞愈渐变得沉默。心若没有栖息的地方，到那都是流浪；守着一份内在的安宁，淡看窗轩外无情的风、阴沉的天、刺人的雨。为何我会如此紧张，或因时光之迅疾、芳菲之谢尽、人群之别去；已让人忘却了前行的指航。若不是青春稍纵，吾亦不会如此匆切；若不是前路茫茫，吾亦不会如此悲恸；凡为人者，皆以率其性，固其德，安其心，以而付诸心力、穷其毕生，止于至善。就如同先生笔下的路，其实世上本没有路，只是走的人多了，也就成了路。



Cherish Whatever Held, and Do Not Regret

珍惜 不惋惜

褚胜兰

深圳分部 审计四部



褚胜兰（作者）

前几日，朋友发来消息“2015已来，还记得十年前的约定么”，心里微微一颤，十年竟然这么快就过去了。那些与朋友谈论着长大之后生活假设的明媚下午依然清晰，那段回家的路草木依旧，而我已经来到了曾经向往的年龄。

还记得小时候，每个新年老师总是会让我们写回顾过去、展望未来的作文，少不更事的年纪理解的未来，或许只是明天要做一个准时不迟到的好学生、这一年要勤勉好学取得优异的成绩、长大后要成为国家栋梁。自从那年相互告别各奔东西后，就好像再也没有在新年的时候认真回味过去的一年、思索即将经历的新一年。不知不觉已来到最好的年纪，也应坦然回望自己的过去，以更好的姿态走向未来。

有一晚，遇到一位睿智的出租车司机对我说：“每个人的选择背后都有他的喜与悲，当你做出选择后应该接受并享受其中的乐与苦”。有的人选择闲适循规蹈矩的工作，有的人选择忙碌且具备挑战性的工作，

有的人选择周末狂欢，有的人选择马不停蹄，我们每个人都有权利在不断选择不同的方式去充实自己的生活，只是有些生活看上去光鲜亮丽，有些看上去生涩苦楚。其中滋味只有当事人自己知道，勿要妄加评论别人的选择，也不要轻易就被别人的言语乱了自己的阵脚而怀疑自己的坚持，既然是自己选择的路就坚定不移地走好，因为谁都无法知晓岁月在最后会给出怎样的回报。当你选择按部就班的生活，可能会失去体验生活多变的乐趣，但是你会发现简单的真谛；当你选择不断体验新生活，可能无法知晓平淡坚持的力量，但是你能理解多样化存在的意义；当你选择不断前行，可能会忽视身边的风景，但是谁又能断定未来不会遇到更精彩的风景。既然已在自己选择的路上，就珍惜路途中的所有赠与，立足现在，展望未来，不要惋惜那些过往的失去。

不记得是哪位哲人说过：“只有在你工作堆积如山时，你才可能体会闲暇的意义。当你无事可做时，

空闲就变得一点也不有趣，因为空闲就是你的工作，而且是最耗人的工作。闲懒和吻一样，当它被盗走了之后，它的味道才是甜的。”习以为常的东西不能给你带来喜悦，辛勤付出后的所得才会带来惊喜。在事务所的审计工作，必然是忙碌的，但是忙碌中也不乏温暖和感动。与大家一起在项目上奋战时，加班模式是常态，但是友爱风趣的同事们总能为平淡略显乏味的生活增添色彩和乐趣。在信永的日子，既让我体会到辛勤工作的满足感，也让我享受接下来的闲暇的别致的愉悦感。

生活不会只给你想要的，更多的时候是给予你不想要的。学会珍惜现在一切，那些让你心情舒畅的事当然要心安地享受，那些让你百般纠结的事情也要平静地面对，经历之后总会教你成长；覆水难收，惋惜只会阻碍你前进，果断扬弃才是好的选择！

以此献给信永中和的伙伴们，献给自己，新的一年，学会珍惜，不惋惜！

SILENT LOVE

— *the World of Brahms and Clara*



1896 年，一个疲惫而颓废的身影，急匆匆地前往法兰克福参加一场对于他来说分外重要的葬礼。他绝望而痛苦，行色匆匆，巨大的悲伤感使他恍惚，他不幸地踏上相反方向的列车，而他也离他想要去的地方渐行渐远。当他几经波折，终于赶到法兰克福的时候，葬礼结束了，暗淡的十字架后面长眠着一个他再也无法看到的人，克拉拉。而他，是音乐界最后的古典派大师，克拉拉的丈夫舒曼的弟子，勃拉姆斯。

他站在墓前，一个人，一把小提琴，一首无人知晓名字的小提琴曲，倾诉着一段长达 43 年的情愫。

这段情愫，始于 1853 年：

那一年，年仅 20 岁的勃拉姆斯初次见到自己的师母，那个比他大 14 岁、并且已经是几个孩子的母亲的女人，克拉拉。

舒曼夫妻对勃拉姆斯十分欣赏，那一天，克拉拉在自己的日记中写

沉默的爱情

——勃拉姆斯与克拉拉的世界

潘贻彤

北京总部 财务管理咨询部



约翰内斯·勃拉姆斯

道：“他的每一个音符都洋溢着强烈的情感，形式上也极尽完美，充满了想象力。”这便是她对这个年轻人的第一印象。

而此时，克拉拉不知道，这个富有才华的年轻人已经对她一见钟情。

1856年，舒曼去世，之后勃拉姆斯不辞而别。此时，他退却了，并没有向克拉拉表白，只是继续经常写信给她，给她看自己写的乐谱，且写信的口吻变得愈加严肃。

多年以后，我们再来看这段含蓄而克制感情，我们必须承认，这段感情是以牺牲而获得，是以失去暂时而赢得永恒。

悲伤与忧愁深埋在勃拉姆斯的心底，他以冰冷、严肃的外表欺骗着世人，欺骗着自己。他天真的以为将感情深埋之后，便能够将他遗忘，然而，这只是他一厢情愿的逃避与自欺。

尽管他离开了克拉拉，但他依然尽自己一切的努力资助克拉拉全国巡回演奏舒曼的所有作品；他给克拉拉写了一封封情书，却始终没有一封寄出去。

三年后，年仅26岁的勃拉姆斯写下了他的A大调第二号《小夜曲》。这一年的9月13日，他将这首《小夜曲》的第二、第三乐章寄给了克拉拉。这一天，是克拉拉40岁的生日。

也许，正式这样的勃拉姆斯式表达方式，才成就了勃拉姆斯和克拉拉历经43年而始终含而不露的感情。他在临终前烧毁了所有写给克拉拉却并未寄出的情书，他小心翼翼地守护着这份感情，他的音乐始终充满内敛的精神，从不张扬，亦不沉沦。

1868年4月10日，勃拉姆斯在不莱梅大教堂举办首演，被勃拉姆斯邀请的克拉拉，与勃拉姆斯挽

着手，一起从大教堂门口走到中堂。一生之中，也许这才是他们最像情人的时刻，即便没有戒指，没有宣誓，也无关重要。

1896年5月20日，克拉拉的女儿玛丽·舒曼给勃拉姆斯发去电报：我们的妈妈今天安详地入睡了。

他拿出了《四首最严肃的歌》的手稿，呈现在沉默的墓碑前。这是他专门为克拉拉的生日而作的音乐，但克拉拉再也无法听到。

没有人知道，勃拉姆斯如何隐忍，才能够使自己的情感如此泛滥却滴水不漏。

他一生未婚。

当他最爱的女人逝世之后，勃拉姆斯变得更加孤独抑郁，他失去了生活下去的动力与热情，他开始烧毁自己的手稿与信件，终于了无牵挂。十一个月之后，他带着无尽的痛苦与想念离开了这个没有她的世界。

Poem of ShineWing

信永中和 赋

潘贻彤

北京总部 财务管理咨询部



北京总部财务管理咨询部门的欢乐聚会

数十寒暑写春秋，风雨沧桑成大皇。珠与玉兮藏经韵，酒与歌兮大道扬。

观夫今日之信永中和，门阙高俨，著名宇内，神交圣哲，扬姿韶华，才俊星涌，万象纷呈。行水之离岸，入异域之浦疆；踏云之彼端，登海外之城邦。风骚独领，击水三千；老骥伏枥，万里叩关；后生可畏，羽扇巾纶；运筹帷幄，励学探玄。怀博大之精神，严于求索；探深微之事理，继以峥嵘。领学术之典范，育民族之栋梁。举国交赞兮盛名八方，举世称颂兮意气悠扬。

吾之信永中和，育为人以致信，治求道以承永，论执事以求中，取百法以为和；谨立德行，严飭华风，规程日臻，意境乃成。

大道之信永中和，浩瀚寰宇兮大潮滂滂，纵横华夏，贯通炎黄；大千世界神州，囊括内外，经纬古今。其群英荟萃，古今翘楚；奇迹慧秀，世间称雄。

泱泱之信永中和，星熠熠而璀璨，路漫漫其修远。持戟挥戈，奋蹄扬鞭，名扬万里，四海征帆；继往开来，源远流长，光前裕后，何其昌昌。巍巍信永，在水云乡，唯我信永，山高水长。

Sense of Belonging Reinstates Me

归属感让我复职

天涯 深圳分部

三个月前，由于年轻气盛，向所里申请离职，去了另外一个会计师事务所。经过在那个事务所两个多月的工作和磨合，我并没有找到我想要的归属感，反而却有些失落，这种感觉也让我对以往的工作经历静下心来好好的总结，发现自己更加适合信永中和。

在信永中和，能够感受到很强烈的归属感。对比其他的国内会计师事务所，这种强烈的归属感产生自信永中和真正的一体化管理体制。在另外一个会计师事务所，很多时候能感受到的只是为了某个团队、某个部门、某个合伙人工作，所做的工作只是为了自己所在部门的利益去服务。在信永中和，我们不仅做自己部门合伙人的项目，也做其他部门合伙人的项目，还做北京总部分下来的项目，部门之间还会按照项目的具体情况对员工进行临时借调，让我感觉自己是整个信永中和的一份子，在为整个信永中和工作。这种打破部门界限、打破利益格局，全方位调度合理配置和利用人力资源的管理模式，使我更加有归属感、安全感和荣誉感。

在信永中和，归属感还来自可

以得到系统和专业的培训以及锻炼。例如，在另外一个会计师事务所，普通员工缺乏系统性的培训，所以上层领导缺乏对基层员工的专业信任度，相应工作任务安排的时候也就只安排审计员做较为常规的工作，很少有通过团队会议的形式对专业问题进行指导和讨论。这样让员工感觉到只是为了做项目而做项目，得不到较为系统的培训和锻炼，由于参与的工作相对较少或单一，也不能从高级别员工那里系统的学习到经验和好的工作方法，也间接导致员工缺乏团队归属感，同时削弱了团队人员的学习能力。在信永中和，项目管理非常规范，而由于有了系统性的培训，经理对员工的信任度高，极大地提高了审计员对项目的参与度和积极性。无论是通过理论培训还是实质性的项目操作，员工的个人专业水平都能够稳步提升。

我深知自己三个月前的辞职和现在的复职申请反映出自身职业忠诚度的缺乏，为此我进行了深刻的反省。

当初辞职，主要原因系工作强度过大以及对信永中和一体化管理

体制下所导致的某些事情缺乏效率产生的不良情绪，例如款项的报销过慢、工时填写麻烦等。但是，到了另外一个会计师事务所，工作强度大大降低了，我反而更加缺乏对职业的方向感和积极性，没有了以往和同事一起加班加点的充实感和归属感。同时，我也了解到一体化管理的优越性，了解到一体化管理是信永中和继续壮大发展的重要制度基础。只有在一体化管理下，我们才能得到更加系统性的培训，使事务所和员工共同发展、提高，而相比于上述的这些优越性，一些小小的事项的低效并不应该成为我离开信永中和的理由。我对自己当初的冲动决定深感后悔！

经过成熟的考虑，恳请事务所能够原谅我当初的不理智行为，并给予我重新复职的机会。我热爱会计师事务所的工作，热爱这一行业，从实习的时候起，我的职业规划就是要成为一名优秀的注册会计师。我希望自己未来五年的职业规划能够在信永中和实现。

归属感使我找到执业的沃土、坚定了我职业发展的方向，我申请复职！请事务所批准。

WWW.SHINEWING.COM.AU

信永中和澳大利亚

SHINEWING AUSTRALIA



International Development, Win-Win Cooperation
The Increasing International Influence
The Growing Brand Appeal

国际发展 合作共赢
持续增长的国际影响力 | 持续增长的 brand 吸引力

2015新年伊始，信永中和继2008年设立墨尔本成员所以来，在澳大利亚的发展又取得重大突破。马施云墨尔本成员所加入信永中和，与信永中和墨尔本成员所成功合并。

合并后的机构更名为信永中和澳大利亚。

At the beginning of 2015, ShineWing achieved a significant breakthrough in Australia after the admission of the Melbourne Member Firm in 2008. ShineWing Melbourne and Moore Stephens Melbourne successfully merged. The entity after the merger was named as ShineWing Australia.

A New Breakthrough, A New Partner
新突破 新伙伴

联系我们 Contact Us

北京总部

北京市东城区朝阳门北大街8号富华大厦A座9层 (100027)
电话：86-10-65542288 传真：86-10-65547190
邮箱：info@shinewing.com 网址：www.shinewing.com

信永中和 深圳

深圳市福田区滨河大道联合广场A座10层 (518033)
电话：+86-0755-82900800 传真：86-755-82900815

信永中和 成都

成都市高新区交子大道88号中航国际广场B栋8层-9层 (610051)
电话：86-28-62991888 传真：86-28-62922666

信永中和 上海

上海市浦东南路500号国家开发银行大厦32层 (200120)
电话：86-21-61643939 传真：86-21-61643900

信永中和 西安

西安市二环南路西段180号财富中心C座16层 (710075)
电话：86-29-88364536 传真：86-29-88364578

信永中和 天津

天津市和平区解放路188号信达广场21层 (300042)
电话：86-22-58296288 传真：86-22-58296299

信永中和 青岛

青岛市市南区东海西路5号甲华银大厦27层 (266071)
电话：86-532-80895858 传真：86-532-80895959

信永中和 长沙

长沙市芙蓉中路一段478号运达国际广场写字楼七楼 (410005)
电话：86-731-88285566 传真：86-731-88285567

信永中和 长春

长春市人民大街9399号万豪国际商务广场7栋7层 (130022)
电话：86-431-81939933 传真：86-431-81902003

信永中和 银川

银川市兴庆区湖滨西街65号银川投资大厦11层 (750001)
电话：86-951-6718800 传真：86-951-6721553

信永中和 济南

济南市历下区经十路17703号华特广场6楼 (250012)
电话：86-531-89259000 传真：86-531-89259099

信永中和 大连

大连市开发区五彩城A区1栋1号凯伦国际大厦B座15F (116600)
电话：86-411-87626818 传真：86-411-87626307

信永中和 昆明

昆明市人民中路36号如意大厦9-10层 (650021)
电话：86-871-68159955 传真：86-871-63646916

信永中和 广州

广州市天河区林和西路1号广州国际贸易中心39楼AI-L号 (510620)
电话：86-20-28309500 传真：86-20-28309530

信永中和 福州

福州市湖东路168号宏利大厦A座13层 (350003)
电话：86-591-28309955 传真：86-591-28309000

信永中和 南京

南京市山西路128号和泰国际大厦7层 (210009)
电话：86-25-52808866 传真：86-25-83716000

信永中和 乌鲁木齐

乌鲁木齐市新华北路8号红山新世纪大厦13层 (830002)
电话：86-991-6516688 传真：86-991-6787779

信永中和 武汉

武汉市东湖新技术开发区珞瑜路727号星光无限4栋 (光谷银座)
27层2701-2709室 (430071)
电话：86-27-59759900 传真：86-27-59759922

信永中和 杭州

杭州市上城区望江国际中心4号702室 (310008)
电话：86-571-26897676 传真：86-571-26897636

信永中和 太原

太原市南内环街98号财富大厦1103、1105室 (030012)
电话：86-351-7899187 传真：86-351-7899023

信永中和 重庆

重庆市北部新区经开园金渝大道99号汽博大厦26楼 (401122)
电话：86-23-89112588 传真：86-23-89112599

信永中和 南宁

南宁市青秀区金浦路16号汇东国际F座5层 (530028)
电话：86-771-5855656 传真：86-771-5845436

信永中和 香港

香港铜锣湾希慎道33号利园43楼
电话：852-35838000 传真：852-35838001
邮箱：info@shinewing.hk
网址：www.shinewing.hk

信永中和 新加坡

新加坡118亚裕尼2道 #03 - 104 (380118)
电话：65-67324150 传真：65-67324152
邮箱：yewsi@shinewing.com.sg
网址：www.shinewing.com.sg

信永中和 日本

东京都港区新桥6-8-1 信永中和大厦2楼 (105-0004)
电话：81-3-57767711 传真：81-3-57767710
电邮：yamamotoak@shinewing.jp

信永中和 澳大利亚

办公地址：澳大利亚墨尔本国王街99号中信大厦一层
邮寄地址：澳大利亚西维多利亚克林街8007号 (邮政信箱328号)
电话：61-3-86130000 传真：61-3-86130099
邮箱：admin@shinewing.com.au
网址：www.shinewing.com.au

《光之翼》杂志投稿指南

Guidelines for Manuscripts Submission

稿件投递：

- 1) 投递稿件请通过电子信箱发送至本刊编辑邮箱 (dufang_bj@shinewing.com)，采用电子邮件的附件形式发送。邮件主题务必注明“投稿”及作者姓名，以便尽快下载登记。来稿请用 Word 格式，按 A4 纸篇幅、小四字号、行距 1.5 倍排版。如投递纸质稿件，请随附电子版文件。
- 2) 稿件中务必注明作者的姓名、所在部门、联系电话，并将其写至稿件标题上方。如使用笔名，务请注明真实姓名，以便及时联系。如在投稿期间工作部门发生变动，请及时告知本刊。
- 3) 作者姓名及联系方式缺失或不清的稿件，本刊不予采用。

稿件规范：

- 1) 学术性文章，必须有以下内容：中英文题目（20 字以内），中文摘要（200 字以内）。
- 2) 实务性来稿，为增强可读性、活跃版面，题材体裁不限。稿件投递最好配发作者照片，照片风格切忌死板。
- 3) 图片作品要求画面清晰，图片像素不低于 300 像素 / 英寸。拟用作品将入选本刊内部图片库及事务所对外宣传图片库。图片作品内容必须积极、健康，符合相关法律法规，不牵扯任何版权纠纷。如牵扯版权纠纷，后果自负。
- 4) 来稿必须遵守《著作权法》的规定。内容如有抄袭，责任作者自负。

稿件编辑：

- 1) 本刊将根据编辑排版需要，对来稿作适当修改或删节。如不同意修改、删节或有其他特殊要求，请在来稿中注明。
- 2) 因本刊人员有限，来稿恕不退回，请作者自留底稿。

A photograph of several wooden chess pieces on a checkered board, with a large diagonal graphic overlaying the image. The pieces include a king, queen, and knights, arranged in a row. The background is a soft-focus image of the chess set.

ShineWing *Taxation Services*

信永中和 税务服务

/ 税务咨询顾问

/ 纳税复核

/ 税务管理系统的建设

/ 企业间购并重组、股权转让的

税务咨询及税务筹划

/ 各种税务鉴证业务

/ 特殊纳税调整业务

/ 土地增值税的汇算清缴业务

/ 税收筹划

信永中和
ShineWing