

SHINEWING

June.2018.第二期(总第68期)

光之翼

铺就国际化新篇章

——信永中和印度尼西亚成员所设立

An New Chapter of Internationalization

—ShineWing Hadibroto (Indonesia)

不忘初心 砥砺前行

——不断发展的信永中和分部

Stay on course, Advance advance:

ShineWing's Network Development



信永中和
ShineWing



为 求 执 取
人 道 事 法
信 永 中 和





《光之翼》：总第 68 期
出版时间：2018 年 6 月

CATALOG

05

PROLOGUE
卷首语

P5: 花开在眼前
Blossom in sight

06

HIGHLIGHTS OF THE
PROFESSION
业界纵横

P6: 证监会正式发布券商投行业务内控指引
CSRC announced Internal Control
Guideline for Brokerage Investment
Operation

80

PRACTICE
FIELD
执业道场

P80 应收应付账款替代审计程序
Alternative Audit Procedure:
Receivable & Payable

82

TRAIN OF THOUGHT
• JOURNEY OF HEART
思路·心路

P82: 成长, 长成
Grow, Grown
P84: 我的“前任”我的“现任”
Then and Now

08

NEWS OF SHINEWING 集团动态

P8: 谱写国际化新篇章
——信永中和印度尼西亚成员所设立
An New Chapter of Internationalization
– ShineWing Hadibroto (Indonesia)

P9: 信永中和代表访问中华总商会
ShineWing International Chairman
& ShineWing Hadibroto (Indonesia)
Managing Partner visit CCCI

86

COLORFUL LIFE 八面人生

P86: 黑与白
Black & White

20

SPECIAL REPORT 特别策划

P20: 不忘初心 砥砺前行
——不断发展的信永中和分部
Stay on course, Advance advance:
ShineWing's Network Development

P22: 与四海及深港客户共携手
专业助力企业发展
Boost Growth: profile of ShineWing
China: Shenzhen office

P26: 以责任促发展 我们在路上
On the Way: Responsibility carries Growth
– ShineWing China (Chengdu)

P28: 共享中心的发展与展望
Shared Center: Development & Vision
– ShineWing China (Xi'an)

《光之翼》

主编：张克
副主编：李淑敏
编委：郝先经、詹军、陈瑜、
董秦川、李杰、安娜、郑智、
刘乃姝
责任编辑：郭东超、李杰、陈瑜
编辑：杜芳
发行：张迪

《光之翼》编辑部地址：
北京东城区朝阳门北大街8号
富华大厦A座9层
邮编：100027
电话：010-65542288
传真：010-65547190
编辑信箱：
dufang_bj@shinewing.com
发行信箱：
zhangdi_bj@shinewing.com

《光之翼》编辑部出品
主办：信永中和
© 版权所有，如欲转载，须获本
刊编辑部同意

ABOUT US

Editor-in-chief:
Zhang Ke
Deputy editor-in-chief:
Li Shumin
Editorial Board:
Hao Xianjing, Zhan Jun,
Chen Yu, Dong Qinchuan,
Li Jie, Anna, Zheng Zhi,
Liu Naishu
Executive Editor:
Guo Dongchao, Li Jie, Chen Yu
Editor:
Victoria Du
Distribution:
Zhang Di

**Editorial Department of
SHINEWING**
Add: 9/F, Block A, Fu Hua
Mansion, No.8 Chaoyangmen
Beidajie, Dongcheng District,
Beijing, 100027, P.R.China
Tel: 86-10-6554 2288
Fax: 86-10-6554 7190
(Editor) Email:
dufang_bj@shinewing.com
(Distribution) Email:
zhangdi_bj@shinewing.com
Web: www.shinewing.com

SHINEWING
© Published by ShineWing

让 信 念 之 翼 恒 久 闪 光



花开在眼前

Blossom in sight

春回大地，百花争艳，我们遍布全国主要城市的各分部也在你追我赶，生机勃勃，成为信永中和发展的重要力量。本期《光之翼》将分部作为主题，介绍分部发展概况，以便更为全面深入了解信永中和，很有意义。

可能有人会问，会计师事务所只有分所，哪有分部？十年前，确实如此。但经过十多年多元化发展，信永中和已发展成为一家具有审计、管理咨询、工程咨询、税务服务、IT 咨询等综合服务能力的大型专业服务机构。我们设在全国各地的分支机构，业务同样多元化，实行高度一体化管理。按照国际惯例，就是一个办公室（office）概念。如还沿袭会计师事务所分所叫法，就显得不合事理。但简单叫“办公室”恐怕也是会引起误解，称之为分部更为合适。此外，考虑到我们建立以城市为中心的服务网络，分部以城市而不是省份命名。这种网络结构可扩充性强，适应扁平化管理的先进理念。这是信永中和多元化、一体化、网络化背景下的一个创新安排。

经过十多年的精心布局耕耘，信永中和在大陆有 23 家分部，已遍布中国主要中心城市，东西南北中，“锦”绣中华。目前分部业务收入约已占整个集团四分之三左右。分部在品牌宣传、培养团队、市场开发、客户服务、传播知识、奉献社会等发挥着重要作用。

分部是大舞台。信永中和真正实现了一体化、矩阵式管理，实现财务、人力资源、业务管理、执业标准、信息系统等全方位统一配置管理。共建平台，共同服务，共享成果，共同成长。大家身在分部，事在全国，放眼全球，舞台无限延伸，机会无限放大。我们共享一个大舞台。

分部是宣传队。分部设到哪里，信永中和品牌、影响就到哪里。服务客户过程，就是让客户了解我们、宣传我们的过程。分部每一位员工，就是一个宣传员。我们先进理念、科学管理、优质服务就是通过服务获得当地企业和社会高度认可。我们分部党建活动、公益活动丰富多彩，屡获优秀。让政府和相关部门更为全面了解信永中和；合伙人担当社会责任，积极参与社会事务，成为人大、政协、民族党派、协会和其它社会组织中一支积极力量。当然，做好宣传员，也是一种责任，也需要继续努力。

分部是播种机。作为信永中和区域布局的一环，分部是我们区域市场发展、业务开拓的主体。政府及事业单位、国有企业、上市公司、民营企业等，都是我们的客户。一行一行推广，一户一户开发，一家一家服务。由小到大，有点到面，播种、开花、结果。

分部是人才库。设立分部，搭建



平台，筑巢引凤，吸引大量理念认同、专业优秀的团队人员加入。“英雄不问出处，革命不分先后”。目前分部员工人数也已约占整个集团四分之三左右，是服务客户的生力军。在信永中和一体化机制下，大家共享平台，共同发展，共享成果，实现个人价值。

当然，我们分部发展并不均衡，功能发挥仍有差距，还需要共同努力。管理是永恒主题，分部也不例外；人才队伍建设是基础；综合多元化服务能力提升是关键，是客户的内在需求，也是我们竞争力所在。我们唯有解放思想，大胆创新，创新思路，创新管理，创新服务，创新技术，赢得市场和社会的认可，做强做大分部，让分部成为信永中和发展的强大驱动力。

在这春花烂漫之际，我们理当满怀豪情，用实际行动迎接新的发展春天。

信永中和

证监会正式发布券商投行业务内控指引

为落实依法、全面、从严的总体监管思路，督促证券公司提高投行类业务内部控制水平、完善自我约束机制，压实主体责任、防范化解风险，证监会于近日发布《证券公司投资银行类业务内部控制指引》（简称《投行类业务内控指引》）。

《投行类业务内控指引》共 8 章 103 条，主要包括以下四方面：一是聚焦投行类业务经营管理中的主要矛盾和突出问题。二是突出投行类业务内部控制标准的统一。三是完善以项目组和业务部门、质量控制、内核和合规风控为主的“三道防线”基本架构。四是强调投行类业务内部控制的有效性，细化各道防线具体履职形式，加强对投行类业务立项、质量控制、内核等执行层面的规范和指导。《投行类业务内控指引》自 2018 年 7 月 1 日起正式施行。（新闻来源：证监会官方网站）

深圳金融办主任：支持更多科技企业特别是“独角兽”挂牌上市

深圳特区报消息，深圳市金融办主任何晓军：金融办将抓紧研究出台金融支持科技创新、促进创投业发展，以及绿色金融、供应链金融等专项政策，大力引进创新型、科技型金融机构，促进产业链、创新链、资金链的三链结合，支持更多的科技企业特别是“独角兽”企业挂牌上市。同时，研究支持供应链金融、小额贷款、保险、担保再保险、风险补偿金等具体措施，精准施策小微企业。（新闻来源：财联社）

财政部五方面有力措施推进预算绩效管理

财政部在 4 月 18 日举行 2018 年一季度财政收支情况新闻发布会，财政部预算司副司长王新祥表示，将继续采取五方面有力措施推进预算绩效管理。五方面措施包括：扩大管理范围；强化全过程管理；拓展管理对象；改进评价办法；落实绩效责任。

会计师事务所纳入北京市人才引进机构范畴

北京市人力资源和社会保障局 2018 年 3 月 21 日发布了《北京市人才引进管理办法（试行）》（京人社调发〔2018〕38 号）（以下简称《办法》），凡是符合北京市高精尖产业发展方向并达到一定条件的科技创新人才、文化创意人才、金融管理人才、专利发明者和本市紧缺急需的自由职业者，北京敞开怀抱“欢迎”，均可申请引进。

在本次发布的人才引进新政中，“会计师事务所”被纳入了可以办理人才引进的机构范畴，《办法》第五条第（三）项规定，“在本市行政区域内的知识产权服务机构、金融机构、人力资源服务机构、律师事务所、会计师事务所、



会计师事务所等科技创新服务主体中承担重要工作，近3年每年应税收入超过上一年度全市职工平均工资一定倍数的（机构注册在城六区和北京经济技术开发区的为20倍，注册在本市其他区域的为15倍）的人员可办理人才引进。（新闻来源：会计雅苑）

证监会规范公开发行证券信息披露编报规则

近日，为规范公开发行证券的公司财务信息披露行为，充分保护投资者合法权益，证监会对《公开发行证券的公司信息披露编报规则第19号——财务信息的更正及相关披露》作出修订。本次修订贯彻以信息披露为核心的监管理念，针对现行规则执行中出现的问题并结合新审计准则的变化，进一步完善财务信息更正的信息披露监管要求，旨在提升市场主体财务信息披露质量，更好地满足投资者的信息需求。

本次修订的内容主要包括以下几个方面：

一是不再要求对更正后的年度财务报表一律进行全面审计，允许基于更正事项的影响程度选择执行全面审计或专项鉴证，避免在更正事项对财务报表影响程度较低的情况下执行全面审计，造成公司成本和审计资源的不必要耗费。

二是适度延长更正后经审计年度财务报表的披露期限，给公司和会计师事务所留出足够时间，以合理保证更正后财务报告及其审计的质量。

三是改进和明确了部分披露方式和内容，消除实务执行中对规定的不同理解，为投资者提供更为丰富、有用的信息。（新闻来源：证监会官方微信公众号）

第二届金融科技与区块链创新盛会月底开幕

第二届中国金融科技与区块链创新2018年度盛会将于5月24-25日在上海举行，大会以“科技金融，创新未来”为主题，大会是金融科技与区块链行业最具影响力的高端会议之一，中国唯一的涵盖金融科技行业以及相关区块链技术的盛会。

日前召开的博鳌亚洲论坛上，中国人民银行行长易纲表示，正在研究如何发挥数字货币的正能量，让它更好的服务于实体经济。央行近期表达一系列对区块链发展态度：中国人民银行参事盛松成表示，为实体经济服务才是区块链的前途。中国互金协会区块链研究工作组组长、中国银行前行长李礼辉认为，区块链未来的发展方向是规模化应用。实现规模化应用取决于四个要素：效率、成本、可靠性和安全性、制度。

科达股份（600986）2018年1月底联合发起设立区块链产业10亿基金。高伟达（300465）2016年与中信集团就互联网、物联网、大数据、云计算、区块链等领域建立深度战略合作关系。（新闻来源：财联社）

信永中和谱写国际化新篇章

2018年1月14日至23日，信永中和国际董事局主席张克先生一行进行了为期十天的马来西亚、新加坡、印度尼西亚之行。巩固发展马来西亚、新加坡成员所的同时，继往开来，铺叙新篇，信永中和国际第10个成员所——印度尼西亚成员所设立！

印度尼西亚成员所设立

1月22日，张克主席一行抵达印度尼西亚首都雅加达，并在雅加达全体合伙人及公证官的见证之下，与信永中和印尼 Hadibroto 事务所签署了成员所协议及合作备忘录，信永中和国际印度尼西亚成员所正式成立。张克主席一行参观了印度尼西亚成员所第一大办公室 Tangerang，并与全体合伙人进行了会谈，听取印尼所总体情况介绍，并就信永中和国际战略、未来发展策略等进行了演讲及分享。

1月23日，张克主席应邀访问印尼中华总商会，并向总商会推介了信永中和印尼成员所 Hadibroto。

张克主席还于当日在印尼雅加达与信永中和重要客户魏桥集团子公司中国宏桥铝业印尼分公司的财务总监进行了会谈，听取了企业“走出去”的一些情况和问题介绍，并现场协调对接宏桥在印尼的业务服务。

视察马来西亚及新加坡成员所

1月14日至17日，张克主席视察了于2017年设立的信永中和马来西亚成员所。信永中和马来西亚成员所 ShineWing TY Teoh (Malaysia) 总部设在马来西亚柔佛州新山市 (Johor Bahru)，另设6个办公室，其中首都吉隆坡办公室是其第二大办公室，此外还在 Penang, Perak, Muar, Lebuan 设有办公室。

张克主席一行视察了信永中和马来西亚总部柔佛新山，会见了由信永中和马来西亚



信永中和国际董事局主席张克与信永中和印尼所管理合伙人 Ahmadi 签署成员所协议



信永中和国际董事局主席张克访问信永中和印尼所 Tangerang 办公室，并与全体合伙人会谈



信永中和国际董事局主席张克访问信永中和马来西亚，并与全体合伙人会谈，会后合影

成员所管理合伙人张道邨 TY Teoh 率领的信永中和马来西亚全体合伙人，并对事务所的总体情况做了进一步了解。走访了信永中和马来西亚吉隆坡办公室，会见了办公室管理合伙人张道顺 TS Teoh，并在其陪同下参观了办公室，以及吉隆坡的一些客户企业。

1月18日，张克主席一行前往新

加坡，视察了信永中和新加坡成员所，这也是我新加坡成员所乔迁新址之后，张克主席的首次视察。新所位于新加坡市区诺维纳，紧邻税务局。张克主席拜访并参观了办公室，并与全体员工进行了当面交流。

十天时间里，张克主席不辞辛劳、夜以继日，广泛接触多国各界人士。

张克主席一行所到之处，都受到了热烈欢迎和热情接待。尤其是所服务的客户，对信永中和多年来能紧随中国资本走出去，足迹布局海外，提供既能满足所在国本土要求、又能与国内对接的审计、税务、咨询、工程管理等一站式服务，大加赞许并充满更高期待！



信永中和集团张克董事长一行访问印尼中华总商会

信永中和代表访问中华总商会

由中国信永中和集团张克董事长率领的一行10人代表团，包括国际发展执行董事项锦城，印尼 ShineWing 总裁 Ahmadi Hadibroto 等审计、税务和法律合作伙伴，2018年1月23日下午访问了印尼中华总商会，受到秘书长周维梁、副秘书长纪国彰、陈泳志、名誉主席陈怡静、副主席陈社栋和林松石、理事徐群浩、谢铠彬的热烈欢迎。

周维梁首先代表印尼中华总商会全体同仁对张克董事长的来访，表示热烈的欢迎和诚挚的问候。

周维梁先生说，近年来印尼政府实行对外开放，招商引资，效果显著。

在过去的十年中，印尼 GDP 持续稳定在 5% 以上的高增长，社会安定，人民生活水平有所提高。佐科威总统执政以来，积极推进基础设施建设，推出有针对性地多项刺激经济政策，伴随着印尼-中国两国高层的频繁互访，大量经贸、工程项目的合作，以及各类人文、社会交流的开展，两国的友好关系处在了历史最佳时期，两国间在基础设施建设，金融合作服务，电子商务合作等多个领域，有着广泛的合作，中国已经成为印尼第三大投资来源国。印尼中华总商会非常欢迎中国的朋友们来印尼交流、考察、投资，印尼中华总商会愿成为印尼与中国之间一座信息交流，经贸合作的桥梁。

张克董事长简要介绍中国信永中和会计师事务所。他说，这次来印尼是为了和印尼的审计、税务和法律机构签署合作协议，印尼这些专业机构已经成为中国信永中和会计师事务所集团在海外的成员之一。近年来到印尼投资的中国企业越来越多，因此有必要在当地建立专业机构，为到印尼投资的中国企业提供良好的服务。

张克董事长说，中国信永中和集团目前在澳洲、新加坡、马来西亚、香港、非洲等国家已经成立分支机构，业务范围大致上分成4个项目，会计和审计、税务、管理咨询、工程造价。希望中国信永中和在印尼能够成为一个有品牌和竞争力的机构，为当地的

经济发展作出更大的贡献。结束交流后，双方互赠纪念品并合影留念。

信永中和总部党支部开展植树和参观活动

2018年4月11日，信永中和总部六个党支部的党员代表及2017年新发展的四位预备党员，赴北京顺义区杨镇信永中和绿化基地参加义务植树劳动。为了积极参与和支持首都生态环境的改善，信永中和在北京顺义区杨镇建立了100亩绿化基地，计划每年义务植树50棵。

植树活动之后，信永中和党委组织党员参观了顺义焦庄户地道战遗址，对党员进行革命传统教育。遗址位于顺义区东北燕山余脉歪坨山下，距北京60公里。焦庄户地道战纪念馆室内以详实的资料、珍贵的文物及真实的地道战遗址，再现了焦庄户民兵在党的领导下，同日本鬼子进行英雄斗争的历史画面。

参观结束后大家纷纷表示：要不忘初心，牢记使命，倍加珍惜今天的幸福生活和改革成果。以新姿态主动适应发展的新常态，积极努力做好本职工作，不断充实提高自己，为现代服务业的发展砥砺前行。

柬埔寨达岱水电有限公司向信永中和赠送锦旗

2018年3月22日，柬埔寨达岱水电有限公司领导将一面题有“丰富经验、专业素质；认真态度、敬业精神”的锦旗专程送到信永中和，感谢项目团队在柬埔寨达岱河水电站工程审计

过程中为他们提供的高效、专业的审计服务，同时也高度肯定了项目组成员认真负责的工作态度、可靠的工作质量、优质的审计成果。对信永中和扎实开展工作、始终保持工作的专业性、积极性、主动性和时效性表示高度的赞扬。

达岱河水电站位于柬埔寨西部，工程总投资约5.4亿美元，年发电量8.49亿千瓦时。

负责合伙人李淑敏总高度重视这个重要的国际化项目，亲自统筹指挥，挑选精兵强将组建项目团队。工程审计由经理陈泓、项目经理闻骥东带队；财务审计由经理王淼、项目经理李秋仁带队。在他们的带领下，项目组成员不辞辛苦、兢兢业业、累计进驻现场12次。期间项目组成员努力克服地理条件差、干扰因素多等重重困难，审计工作自2014年3月9日至2018年3月19日历时四年，最终顺利圆满完成，为委托方节约了大量投资资本。

艺高德馨 风范久存

——信永中和集团为罗建平同志深情举办追悼会、追思会

信永中和集团副总裁、审计执委会副主席、风险委员会主席、成都分部总经理罗建平同志，因突发心肌梗塞于2018年5月24日在成都去世，享年54岁。

罗建平同志，1964年3月出生于成都，中共党员。1987年6月毕业于中南财经大学会计系，同年进入四川会计师事务所工作，历任部门经理、副所长；1999年至2009年，在四川

君和会计师事务所工作，任总经理、董事长等职；2009年，携全所人员加入信永中和集团，历任集团管委会成员、成都分部总经理、风险委员会主席、审计执委会副主席、集团副总裁等职。

建平同志身承君子之风，才高学深、业务精湛，为人谦和、工作勤勉，处世公道、不与俗同，宅心仁厚、情高致远，襟怀坦荡、德厚流光，是集团上下公认的好同仁、好朋友；建平同志身孚领导之德，敬业勤奋、执着认真，具有高度的配合意识和大局观念，10年来，无论担任任何职，无不殚精竭虑、事必躬亲，始终坚定执行集团指令，紧密配合集团管理层和各位同事高标准完成各项工作；作为主管风险控制的审计执委会副主席，对信永中和的风险体系建设贡献卓著，对集团发展居功至伟；他关注员工职业发展，不仅在生活上对自己的员工关爱有加、呵护备至，更注重通过推动成都分部整体发展带动大家共同进步。在其带领下，成都分部合伙人已达到22人，员工600多人，是集团23个分部中最大的一个，也是同行业在西部地区最大的分部。建平同志胸怀治平之志，是一名优秀的共产党员，对党忠诚、爱党爱国，以身作则、率先垂范，用勤勉积极的工作履行党员的社会责任，用永不止步的奋斗践行党员的崇高理想，用自身的作为展现党员的价值追求，用辉煌的一生证明“是金子到哪里都会发光”的真理。作为信永中和人的榜样楷模，将久远地激励大家不懈奋进、砥砺前行。

建平同志溘然离世，震惊亲朋，



■ 罗建平同志追思会现场

悲不自胜。家庭痛失栋梁，集团痛失良将，行业痛失翘楚，社会痛失英才，信永中和全司上下悲戚，同仁举哀。张克董事长当即结束国外的出访行程，亲赴蓉城慰问家属、参加告别仪式并亲提挽联：殚精竭虑 筑宏基建功立业；艺高德馨 大儒生风范久存。5月27日追悼会当天，苍天垂泪、山河同悲，家友各界600余人冒雨齐聚，细数建平难忘旧事，共话建平崇高人格，往事历历，催人泪下。大家不胜悲伤，洒泪惜别泪难干。

最是人间留不住，朱颜辞镜花辞树。建平同志猝然离世，壮志可酬，英年早逝，怎能无憾？！但仍要承认，总有一些悲伤无法告别，需要我们勇敢面对；总有一些遗憾无法弥补，需要我们珍惜当下。感谢长期以来一直

关心建平同志的我司诸位同仁和各界朋友，作为同事、朋友，我们一定竭尽所能，全力完成建平未遂的心愿。

去去逾千里，悠悠隔九天。信永中和全体同仁与各界朋友一起，愿罗建平同志安息！

工程管理咨询成功入围西部机场集团中介机构备选库

信永中和（北京）国际工程管理咨询有限公司于2018年2月成功入围西部机场集团2018~2020年度工程造价咨询服务中介机构备选库。

西部机场集团是全国第二大跨省区运作的大型机场集团，隶属于陕西省人民政府。目前，集团负责咸阳、银川、西宁3个干线机场和陕、甘、宁、青四省区14个支线机场的建设和运

营管理。在陕西省加快打造“国际运输走廊”“国际航空枢纽”的大背景下，入围西部机场集团标志着信永中和工程管理业务向陕西省迈进了一大步。

在陕西省加快打造“国际运输走廊”“国际航空枢纽”大背景下，入围西部机场集团中介机构库标志着信永中和工程管理业务向西部区域迈进了一大步。我们将秉承过硬的专业水平、优质的服务质量，助力西部机场集团“架构新的丝绸之路，促进西部空港大发展”这一发展目标的加速实现。

信永中和成功助力2018港交所首家银行新股甘肃银行H股香港主板上市

2018年伊始，信永中和作为申报会计师成功协助甘肃银行于2018年1月18日在香港联交所主板上市，成



信永中和成功助力甘肃银行 H 股香港主板上市

为 2018 年首只上市银行新股，集资金额为港币 59.5 亿（人民币 48.9 亿元）。甘肃银行是中国甘肃省唯一一家省级法人城市商业银行，总资产近 3000 亿元，为西北地区最大的城市商业银行之一，也是西北地区成长最快的城市商业银行。

这是信永中和三年内作为申报会计师完成的第三宗大型金融服务业 H 股上市项目。信永中和继 2016 年突破性地完成首宗在券商行业非「四大」会计师事务所作为申报会计师的招商证券 H 股上市项目后，在 2017 年完成吉林九台农村商业 H 股上市项目，2018 年顺利完成甘肃银行 H 股上市项目。该项目是信永中和与五家独立国际投资银行等十多家专业中介机构超过一百五十人的团队合作并顺

利完成。使得信永中和金融服务能力和经验得到非常良好的展现与提升，受到国际专业机构的肯定并获得国际资本市场的广泛认可。

信永中和香港设立第二办事处

信永中和香港根据业务扩张需求，在铜锣湾信和广场开设第二个办事处。事务所的风险管理服务团队和咨询专项服务团队自 2018 年 1 月起迁入新的办事处。办事处的开幕仪式在 2018 年 1 月 3 日举行。

信永中和香港除了在利园一期的现址外，进一步扩张至信和广场开设另一个办事处，以适应事务所的快速发展，特别在咨询服务方面。

信永中和香港管理合伙人卢华基先生表示：“事务所的扩张标志着信

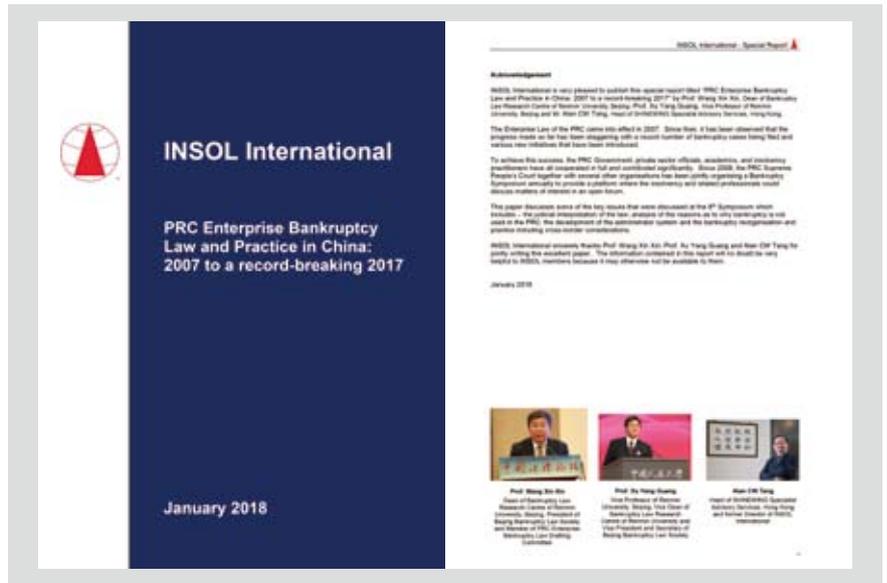
永中和香港在 2018 年迈入了崭新的开端。第二办事处可支持香港所在增聘员工和扩张市场方面的需要。今后，香港所将可投放更多的资源发展内部控制审阅服务、企业管治服务、环境、社会及管治报告服务、财务咨询服务、企业重组及清算服务以及法证及调查服务。咨询业务在过去几年已变得更为多元化，以应付客户在境内或境外业务所产生的不同需要。”

信永中和国际全球主席张克先生表示：“信和广场的办公室位处香港铜锣湾临海地段，提供绝佳的地点和工作环境。希望这个富有现代感的办公室可以创造更有效率和更灵活的工作空间，以提升生产力及吸引专业人才。我们期待在未来加快发展步伐，进一步提升信永中和的业务和服务能力。”

香港所合伙人邓忠华与中国人民大学教授合作撰写报告

香港分所合伙人邓忠华先生同中国人民大学破产法研究中心主任王欣新教授及中国人民大学法学院副教授徐阳光，合作为国际破产从业员协会(INSOL International)编写题为《中国企业破产法与实践：2007年至破纪录的2017年》的特别报告，报告已于2018年1月出版。

报告回顾了中国破产法的历史，详细分析了造成中国人民法院“接受”破产案件相对较少的原因并提出解决方案。报告还就专门破产法院的议题展开讨论，阐述了管理制度运作，解答了从业人士所遇到的问题。报告还进一步讨论了破产重组的关键发展，探讨了引入先进科技处理破产案件、建立国家数据共享网络、通过网络平台出售破产资产等。报告最后重点讨论了跨境议题以及行业目前的研究和出版工作。



■ 香港所合伙人邓忠华与中国人民大学教授合作撰写报告

财政部驻川专员办到成都分部考察指导工作

2018年1月19日下午，财政部驻四川省财政监察专员办事处监督检查处新任处长谢志强、副处长董建宏等一行五人，到信永中和成都分部就党建及业务工作进行专题调研。成都分部党总支书记罗建平、副书记王仁

平、蒋涛、党总支委员郭东超、贺军、庞永刚、李夕甫、陈琳及陈敏、曾齐映等相关人员十余人参加了座谈。

座谈会上，董建宏副处长说明此行的主要目的和任务，是了解信永中和成都分部建立党建共建机制、民主生活会听取群众反馈意见的情况、开展的活动、取得的成效，同时了解信永中和成都分部的业务发展情况。谢志强处长介绍了财政部四川专员办各处室的工作职责及主管范围，强调了监督检查处将采取多种方式加强对省内具有上市公司审计和评估资格的会计师事务所和资产评估机构的监督检查和服务与指导；特别表彰和感谢了成都分部2017年选派到四川专员办参加监督检查的张小容、熊静等员工对所监督检查项目的工作质量，以及对圆满完成2017年度监督检查工作的大力支持，表示财政部驻川办是省内会计师事务所的娘家，欢迎常来常往。

成都分部党总支书记罗建平着重



■ 信永中和香港在铜锣湾信和广场设第二个办事处

介绍了成都分部在总部一体化管理下的组织架构、考评体系、晋升机制，以及近几年抓党建促发展，落实双培计划，推动做强做大成都分部取得的实际成果。党总支副书记王仁平希望财政主管部门大力支持发展中国本土会计师事务所。党总支委员郭东超谈到 CPA 行业目前良莠不齐，希望财政部在行业监管、行业发展上起到主导作用，加强对在川证券资格会计师事务所的关心、指导和支持。党总支办公室陈敏介绍了成都分部党总支和团组织开展的一些具体活动。与会的成都分部党总支委员分别发言，畅谈学习十九大报告精神的体会，加强成都分部党建和各项工作的开展的经验，以及对监管部门规范证券市场的支持和建议。

谢志强处长听取大家汇报发言后进行了总结，建议成都分部与监督检查处建立对口工作联系点，及时了解和反馈信息和诉求，有利于双方工作的高效开展。

座谈会结束后，谢处长一行五人在罗建平等支委的陪同下参观了成都分部办公场所，并在前台合影留念。

成都分部收到四川省注协感谢信

2018年1月5日，信永中和成都分部收到四川省注协发来的感谢信。四川省注协感谢成都分部积极参与和大力支持2017年对辖区内非证券资格会计师事务所的执业质量检查，感谢成都分部支持协会兼职检查员队伍建设，并为加强行业监管力度，营造公平竞争环境所做出的努力和贡献。希



■ 财政部驻川专员办到成都分部考察指导工作

望共同携手推动行业将执业准则要求转化为执业实践，促使事务所执业水平持续提高。

省注协同时对成都分部选派的注册会计师黄颢、肖仁辉、张娟在2017年会计师事务所执业质量检查中的表现给予认可和表扬，对他们高度负责、优质高效的完成检查任务表示由衷感谢。2018年1月8日，四川省注协发文，表彰张娟、黄颢等6名同志为优秀检查人员。

成都分部获批财政专项补助资金

1月3日，信永中和成都分部收到了四川省财政厅2017年度注册会计师行业发展专项补助资金35.3万元，其中业务拓展专项资金3万元，人才培养专项资金32.3万元。

四川省注册会计师行业发展财政专项资金，是四川省财政厅根据《四川省财政厅关于推动我省会计师事务所做强做大的若干意见》和《四川省注册会计师行业发展财政专项资金管

理办法》规定，对经省财政厅批准设立的会计师事务所（包括省外会计师事务所在川分所）在合并重组、组织形式改革、业务拓展、信息化建设、人才培养五个方面给予的财政专项资金补助，旨在推动四川省内的会计师事务所做强做大，提升服务国家经济建设能力，加快实现会计师事务所规模化、网络化、品牌化、国际化发展。

成都分部荣幸获批2017年度注册会计师行业发展财政专项资金，将继续发挥信永中和品牌优势，坚持多元化发展战略，全面提升综合服务能力，努力培养造就一批业务水平高、政策水平强、沟通能力好的人才队伍，以更好地服务客户和国家经济社会发展。

成都分部开展扶贫助学电脑捐赠活动

为把学习党的十九大精神落到实处，让山区孩子们从小了解学习信息技术，信永中和成都分部响应总部党委号召，积极开展扶贫助学活动，将282台手提电脑，通过中共成都市

注册会计师行业党委捐赠给彭州市三所山区小学和一所老年大学，受捐学校校长和慈善会人员与成都分部在彭州市通济镇思文小学操场举行了简短的捐赠仪式。

2017年12月25日，成都分部党总支将捐出的电脑装车运送到100公里外的彭州市通济镇思文小学。孩子们看到从车里搬运下来的一大堆手提电脑，兴奋地围着我们，不少高年级同学兴高采烈地与我们一起从车上卸载、搬运。我们为以实际行动扶贫助学、为贫困学子送去党的温暖而自豪。

由于我国已进入了高速发展的信息化时代，为了让边远地区的孩子们更早学习电脑课程，接近现代生活，及时捐赠这些价值十余万的电脑，是我们支持教育事业和社会慈善事业的具体行动，也是我们贯彻落实学习十九大报告精神的具体体现。

2017年12月29日《今日彭州》以“让爱传递，真情永驻”为题，宣传报道了信永中和成都分部继2017年初为彭州特困学生、孤儿捐资助学后的又一次慷慨善举，高度评价信永中和的扶贫助学捐赠活动是一项功在当代、利在千秋的伟大事业。受捐学生代表表达了对信永中和成都分部的感谢，以及要刻苦学习，继续传递爱心的决心。

中共成都市注册会计师行业党委领导慰问成都分部困难党员

2018年2月13日下午，新春佳节来临之际，中共成都市注册会计师行业党委常务副书记赵健与党委委员



■ 成都分部开展扶贫助学电脑捐赠活动

雷大力、李钰及行业党办副主任罗晶晶等一行6人，带着对基层党员的关爱，来到信永中和成都分部，为成都分部党总支申报的两名困难党员，送来了慰问金和新春祝福。

成都市注协行业党委赵健副书记一行详细了解了两名困难党员的工作、家庭情况，鼓励他们树立信心，保持乐观向上的生活态度，嘱咐他们有困难找组织，各级党组织就是他们

坚强的后盾。成都分部党总支书记罗建平也代表基层党组织，为两位同志发放了困难补助款。两名党员同志表示感谢成都分部党总支和上级党委的关心，今后将继续发挥好党员的先锋模范作用，为事务所发展贡献力量。

信永中和合伙人周明觉当选为湖南省财政经济委员会委员

2018年1月30日上午，湖南省



■ 中共成都市注册会计师行业党委领导慰问成都分部困难党员



■ 合伙人周明觉当选湖南省十三届人大财经委委员

十三届人大一次会议在省人民会堂举行第五次全体会议。会议表决通过了关于设立湖南省第十三届人民代表大会专门委员会的决定；表决通过了湖南省第十三届人民代表大会专门委员会主任委员、副主任委员、委员名单。

信永中和合伙人、湖南省注协协理、湖南省十三届人大代表周明觉当选为湖南省财政经济委员会委员。

湖南省财政经济委员会委员的职责：预审有关财政经济方面的议案，提出预审意见；对有关财政经济工作方面的重要事项进行视察和调研，提出意见、建议，提供工作参考；承担相关规范性文件的审查工作，协助有关委员会督办相关的代表建议、批评、意见；按照各自分工负责的职责范围，负责与上级人大常委会有关委员会和“一府两院”所属部门的工作联系；承办省人代会、省人大常委会和主任会议交办的其他事项。

做为信永中和合伙人，当选为省人大财经委员给企业及个人带来荣誉同时，承担起了更为重要的社会责任，

能够以自身的专业经验回馈公众，向行业及社会奉献自己的特长。

长春分部收到财政部驻吉林省专员办感谢信

2018年2月7日，财政部驻吉林省财政监察专员办事处监督检查处谢慧馨处长、张春霞副处长，莅临长春分部，亲自送来了感谢信并与信永中和长春分部合伙人张宗生、陈敬华进行座谈。

座谈会上，谢慧馨处长对信永中和长春分部参与专员办2017年会计监督检查工作并给予的支持表示感谢。对借调的审计一部项目经理刘杨、高级审计员张艳等同事的工作表现给予充分肯定，表扬他们遵守政治纪律、工作纪律、保密纪律和廉洁纪律，工作认真负责、严谨细致、踏实肯干、勤勉敬业。

合伙人在座谈中对专员办的信任和鼓励表示感谢，并向专员办领导介绍了信永中和集团坚持国际化、一体

化、信息化发展的成功经验以及长春分部成立九年来的经营情况，并表示信永中和长春分部会一如既往的为专员办提供优质、高效的服务。

昆明分部举行学习党史心得分享会

2018年1月2日下午，信永中和昆明分部特别邀请济南分部合伙人、民主人士毕思强，带领昆明分部全体员工一起回望历史，开展了一场生动活泼的学习党史心得分享会。

读史可以使人明智，鉴以往可以知未来。毕总以《薪火相传—共创中华民族复兴新时代》为主题，从开国的视角、改革的视角、复兴与盛世的视角，带领大家回望中华民族百年救亡、百年复兴的奋斗历史，讲述了毛泽东、邓小平、习近平三代领导人的辉煌历程。三代伟大的领导人继往开来，薪火相传，带领中华民族找到了实现民族复兴的中国特色社会主义道路。习近平总书记指出“道路决定命运，找到一条正确的道路是多么不容



■ 乌鲁木齐分部审计一部组织金融行业审计业务研讨

易，新时期中国特色社会主义道路，我们必须坚定不移走下去。”

毕总旁征博引、妙语连珠，现场气氛热烈，大家深受启发、收获颇丰。中国共产党诞生于中华民族水深火热之际，九十六年来始终初心不改，为中国人民谋幸福，为中华民族谋复兴，是我们的信仰之基和力量之源。薪火相传，让我们牢记肩负的使命和责任，携起手来，努力学习、积极力奋斗，跟上中国共产党的脚步，共创中华民族复兴的伟大时代！

乌鲁木齐分部审计一部组织金融行业审计业务研讨

2018年3月28日，乌鲁木齐分部审计一部组织部门员工进行了金融行业审计业务研讨，分部合伙人王凤

华主持讨论。项目经理李磊结合在甘肃银行项目审计过程中的感受介绍了在商业银行审计过程中重点审计领域的确定与风险应对。

研讨会上主要围绕金融行业重点关注的审计领域进行深入的交流探讨，与会人员分别结合对金融行业审计的了解积极发言，通过此次专题讨论加深了对金融行业审计的了解，为未来乌鲁木齐分部开展金融行业审计业务服务能力的提升和业务的拓展奠定基础。

此次研讨进一步明确了今后一段时期的工作重点和发展方向，加强部门培训工作，在稳定开展现有项目的同时，进一步深化拓展金融项目。

武汉分部开展义务植树活动

2018年3月23日下午，信永中和武汉分团支部组织了20余名员工，在繁忙的工作之余，驱车前往黄陂区耳门李，参加义务植树。本次种植的树苗有桂花、栾树、湿地松、红叶石楠。

这是信永中和武汉分部团支部组织义务植树的第三年，大家已有非常丰富的植树经验，一到现场，信永中和的员工们取出铁锹、铁铲立即行动，很快就将30余棵大小树苗种好了。武汉市绿化委员会办公室还为每位参加义务植树的公民准备了义务植树尽责牌，员工们在自己亲手种的树苗上挂上尽责牌，写上自己的名字，希望小树健康成活，来年能够长高长壮。

“十年树木，百年树人”武汉分部的义务植树活动，每年都得到分部合伙人的大力支持。义务植树，不仅



■ 武汉分部开展义务植树活动

是信永中和武汉分部履行社会责任之所在，也是信永中和集团的初衷。信永中和武汉分部会尽力为建设美丽武汉，共创美好生活贡献自己的一份力！

太原分部收到国务院国资委监事会表扬信

2018年1月10日，信永中和太原分部收到国务院国资委监事会第02办事处表扬信，表扬信永中和2017年5月至10月对中国航天科工集团公司开展集中重点检查过程中，思想到位、组织到位、人员到位，现场检查精心组织、有序管理，检查人员团结协作、勤勉尽责，体现了优良的职业素养和吃苦耐劳的精神。通过深入检查，发现和揭示企业存在的问题和风险，并提出了高质量的管理建议和意见，取得了丰硕成果，圆满完成了检查工作。

该项目由太原分部合伙人赵宏祥担任项目总协调人，北京管理咨询部合伙人李承柱为质量控制负责人，太原分部审计二部朱娟娟经理具体负责与监事会02办事处和中国航天科工集团进行持续有效的沟通。

重庆两江新区国税局副局长曹润友一行莅临重庆分部回访调研

2018年3月5日，重庆两江新区国税局副局长曹润友、分管现代服务业的所长吴江及相关税务人员一行莅临信永中和重庆分部，对重庆市政协委员傅世青所在单位进行了回访调研。

座谈中，信永中和重庆分部总经理、重庆市政协委员傅世青首先向来宾表示热烈欢迎，随后汇报了信永中

和集团一体化管理模式、国际化进程、税收风险控制体系以及近三年来的纳税情况，重点汇报了信永中和税务鉴证方面的经营情况，希望两江新区相关部门领导对现代服务业发展给与重点关注和扶持，信永中和将一如既往为两江新区相关部门和单位提供专业咨询服务，为两江新区经济发展献计献策。

座谈交流中，双方就目前企业所得稅和个人所得稅的稅制合理性以及企业在办稅过程中遇到的困难进行了讨论，曹局长为大家讲解了国家稅務总局结合当前形势部署开展的“便民办稅春风行动”的意义、内容和落实举措，希望这个重大惠民行动能够切实为企业提供方便，减轻办稅负担、方便快捷办稅，让納稅人切实从“春风行动”中感受到稅務机关“为民、務实、清廉”的良好形象。

曹局长一行对傅世青总连任重庆市政协委員表示祝賀，希望傅世青总再接再厉，履職尽责，参政议政，继

续为行业的健康发展做贡献。同时就企业对两江新区稅務局的满意度进行了回访调查。

重庆信永中和工程管理咨询公司荣获“建筑专业工程造价优秀成果奖”

为了推动工程造价咨询服务质量和成果质量水平的提高，重庆市建设工程造价管理协会开展了“2017年度重庆市建设工程造价优秀成果奖”评选活动，按照评选活动通知要求，重庆信永中和工程管理咨询有限公司从2017年承接的各类造价工程项目中认真筛选，申报的“无锡协信光电园项目H地块总承包工程”，经专家评审，从众多申报项目中脱颖而出，荣获“建筑专业工程造价优秀成果奖”。

重庆分部合伙人学习座谈习近平重要讲话精神及全国“两会”精神

3月27日下午，重庆分部在26楼会议室召开了传达学习习近平重要讲话精神及全国“两会”精神交流座



重庆两江新区国税局副局长曹润友一行莅临重庆分部回访调研

谈会，朱涛、王良彬、熊卫红、侯黎明等九位合伙人全部到会。

会议由信永中和集团合伙人、重庆分部总经理、党支部书记傅世青主持。傅世青总首先传达了习近平总书记在全国“两会”下团到重庆代表团参加审议发表的重要讲话精神及十三届全国人大第一次会议闭幕会上的重要讲话精神，传达了陈敏尔书记在重庆市领导干部大会上的讲话精神，畅谈了参加市政协、市委统战部以及在京重庆籍民营企业企业家座谈会的感想。

通过学习交流座谈，全体合伙人对党中央和重庆市新一届领导班子充满期待和发展信心。大家纷纷表示：习总书记讲话精神令人鼓舞，催人奋进。在以习近平同志为核心的党中央坚强领导下，面对新形势、新挑战，要不忘初心，牢记使命，一步一个脚印，一年一个台阶，以新姿态主动适应发展的新常态，为现代服务业的发展砥砺前行。

合肥市委组织部领导莅临合肥分部检查指导党建工作

2017年1月6日，合肥市委组织部非公有制经济和社会组织工作委员会专职副书记王旭东、合肥市注册会计师行业党委书记王成双、市委组织部城市组织处以及庐阳区委组织部相关领导莅临信永中和合肥分部，对事务所的党建工作进行检查指导。合肥分部党支部书记叶德刚接待。

叶德刚书记围绕信永中和合肥分部基本情况、党支部活动开展、党员作用发挥以及2018年党支部工作计划



合肥市委组织部领导莅临合肥分部检查指导党建工作

等方面，向王旭东书记一行做了详细汇报。合肥分部自2015年成立以来，积极发挥集团先进的一体化、信息化和国际化优势，专业质量和信誉稳步提升。2017年10月合肥分部成功举办的“金融稳定与资本市场”大型高峰论坛，进一步扩大了信永中和在当地金融行业及政府部门和大型集团公司中的影响力。

叶德刚书记提出，合肥分部党支部作为“省市行业党委示范点”和“市委组织部对口联系点”，全体合伙人高度重视党建工作，坚持“党建即所建，所建即党建”的协调发展理念，每月一次的合伙人例会都把党建工作做为会议的一项重要内容放在首位。同时，以党支部标准化建设为契机，充分发挥党支部的战斗堡垒和党员的先锋模范作用，规范开展“三会一课”，紧抓党员廉政建设。在十九大会议期间，组织党员集体观看十九大会议直播，要求全体党员认真学习贯彻党的十九大精神。组织党员开展形式多样

的活动，加强党支部建设。参观渡江战役纪念馆，缅怀先烈，牢记党的奋斗史，开展“网络使人亲近还是使人疏远”主题辩论赛、“中秋猜灯谜”等，既丰富了员工文化生活，又增强了员工之间的互动与交流。在加强组织建设的同时，不忘以“服务国家、服务社会”为己任，热心公益事业，爱心捐助患眼疾的困难家庭，用实际行动履行社会责任，向社会传递正能量。这一系列的举措不仅增强了事务所科学发展的凝聚力，也为全体员工搭建了干事创业的优质平台。

王旭东书记充分肯定了信永中和合肥分部党支部以基层党组织标准化建设带动事务所规范发展的做法，详细解答了事务所关于扩大基层党组织培训面、增加党员发展人数指标的建议，要求不忘初心，再接再厉，发挥新时代社会组织优势，切实加强思想政治建设，认真贯彻落实党的十九大精神，为推动行业发展，服务美好安徽建设做出应有的贡献。

不忘初心 砥砺前行

—— 不断发展的信永中和分部

Stay on course, Advance advance:

ShineWing's Network Development



The background of the entire page is a photograph of a vast field of bright yellow flowers, likely rapeseed, stretching towards a horizon under a bright blue sky filled with soft, white clouds. The flowers are in sharp focus in the foreground, creating a sense of depth and vibrancy.

编者按：

古人认为过了冬至后的九九八十一日，春天肯定会来。古人诚不我欺，看，春天的脚步已来，樱花、桃花、杏花、梨花……满园遍地的花儿赶趟儿的日子提前到来，信永中和集团各个分部展示出的生机盎然之景，堪比这春天盛开的鲜花！

信永中和集团在中国大陆的分部布局于 23 个城市：上海、深圳、成都、西安、天津、青岛、长沙、长春、大连、广州、银川、济南、昆明、福州、南京、乌鲁木齐、武汉、杭州、太原、重庆、南宁、合肥、郑州。信永中和是中国真正实现了一体化、矩阵制管理的大型专业服务机构，并已初步形成“共享服务中心”的管理模式，执行标准化、精简化管理流程，在集团范围内实现统一的财务管理、统一的人力资源配置、统一的业务管理、统一的执业标准、统一的信息系统。

本期“特别策划”栏目就带着大家走近信永中和的部分分部，让大家对信永中和集团的整体发展，有个更全面的了解。

与四海及深港客户共携手 专业助力企业发展

Boost Growth: profile of ShineWing China: Shenzhen office

信永中和深圳分部

信永中和深圳分部是信永中和集团于 2005 年 4 月 12 日在国内设立的第一家分部。深圳分部办公区面积 2400 余平方米，位于深圳市经济特区内的福田中心区，紧邻大陆与香港 24 小时通关的皇岗口岸，办公地点设在福田区滨河路与彩田路交汇处的联合广场。

深圳分部是为了配合信永中和整体业务发展战略及区域布局而设立的，在人事、财务、业务、执业标准、内部控制、技术应用、质量控制与风险管理等方面由总部垂直并统一管理。

一、近年来深圳分部履行的社会责任工作

深圳分部长期以来积极履行社会责任，致力于推动行业建设与社会进步，近年来主要做了以下工作：

1. 积极参与上市公司培训，发挥资本市场影响

近年来，深圳分部多名合伙人积极参与中国证监会、深圳证券交易所与各地证监局等组织的上市公司高管、财务总监、独立董事等专业性培训并担任主讲老师或演讲嘉宾，发挥了信永中和在资本市场的积极影响与品牌效应，此外深圳分部还积极参与各类资本市场论坛的演讲与讲座，在资本市场树立了良好的专业形象，发挥了对资本市场的积极影响。

2. 深度参与行业协会建设，推动行业健康发展

深圳分部主任会计师郭晋龙先后任职中国注册会计师协会第五届理事、中国注册会计师协会品牌建设小组副组长、广东省注册会计师协会副会长、深圳市福田区会计学会名誉会长；合伙人潘传云出任深圳市注册会计师协会证券期货事务所发展委员会委员及深圳市福田区会计学会常务理事，合伙人李广旭出任深圳市注册会



计师协会行政委员会委员、合伙人张伟坚出任深圳市注册会计师协会公共事务与发展委员会委员等，对推动行业健康发展与行业协会建设发挥了积极作用。

3. 积极参政议政，推动社会政治进步

深圳分部合伙人先后担任深圳市第五届政协委员、深圳市第六届人大代表，积极参加会议，认真撰写政协委员会、人大代表提案，受到充分肯定与好评；此外，深圳分部合伙人还获聘担任深圳市人大计划预算委员会咨询专家、深圳市检察院人民监督员，为深圳预算监督、司法监督发挥了积极作用，2017年度被评为深圳市人民检察院优秀人民监督员。

4. 广泛参与公共活动，践行专家社会责任

深圳分部合伙人先后获聘担任英国特许公认会计师公会“中国专家智

库”成员、深圳新三板投融资服务协会副会长、深圳市企业社会责任促进会监事长、深圳国际商会投融资委员会委员，通过多渠道、多途径发挥信义中和作为会计专业团体的社会影响力，推动社会进步，践行社会责任。

5. 重视分部党建工作，持续保持政治先进性

近年来深圳分部党建工作取得了较大的进步，深圳分部党支部先后四次分别荣获广东省和深圳市注册会计师行业党委授予的“先进基层党组织”称号，深圳分部合伙人先后五次荣获深圳市注册会计师行业党委授予的“积极支持党建工作合伙人”荣誉称号，党支部书记李广旭及其他多名同事荣获广东省和深圳市注册会计师行业党委授予的“优秀共产党员”和“优秀党务工作者”荣誉称号。

二、深圳分部的服务产品与服务优势

信永中和深圳分部依托集团总部整体的规模优势和多元化服务平台，以出色的专业能力为支点，为资本市场各类客户提供了众多的专业化服务，其产品服务种类涉及股票发行与上市、企业改制与重组、公司并购、资本运作、财务咨询、管理咨询、税务咨询、年报审计、专项审计等领域，具有雄厚的专业技术力量，凝聚了一批具备深厚专业素养、丰富实践经验、良好沟通能力及团队精神的行业精英；客户遍布金融证券、医药生物、互联网、文化传媒、电子机械、房地产、交通运输、贸易服务、电力水利、房地产、建筑工程、农林牧渔、电子信息等行业，具有丰富的执业经验。

深圳分部秉持“为人信、求道永、执业中、取法和”的精神，发扬“改革精神，创业精神，拼搏精神、奉献精神，开放精神”，拓展多元业务，为客户提供高效、优质、专业、高端、增值服务，主要服务特点与服务优势是：

1. 发挥专业优势，服务粤港澳大湾区经济发展

深圳分部位毗邻最引人关注的区域协调发展旗舰——粤港澳大湾区，深圳分部先后为粤港澳大湾区客户东江环保、宝德科技、长城科技等 A+H 股、H 股上市公司提供了上市重组与年报审计等专业服务，助力具有开放经济结构、高效资源配置能力、强大知识技能资本集聚外溢功能和发展国际交往网络等区域特征湾区经济发展，为中国资本和中国企业走向全球的最前沿提供专业服务。

2. 聚焦资本市场，为三大板块提供多元服务

深圳分部自开业以来，定位于负责信永中和华南区域，并将为资本市场主板、中小板和创业板三大板块提供上市审计、管理咨询、会计税务等多元专业服务，深圳分部先后服务的主要客户包括：招商蛇口、招商证券、桑达股份、世联地产、大洋电机、杰赛科技、国民技术、日海通讯、特尔佳、招商轮船、神州长城、长城科技、长城计算机、东江环保、沃森生物、深华发、中青宝、宝德科技、冰川网络、理邦仪器等。

2017 年度深圳分部负责的五家 IPO 公司，包括康泰生物、飞鹿股份、联合光电、金逸影视、金奥博等全部成功上市，助力优秀企业登陆资本市场，进一步提升了信永中和的专业服务声誉。

3. 服务并购重组，助力企业做大做强

深圳分部在公司并购、重组、兼并与收购业务中，为交易双方提供优质的并购咨询与尽职调查服务业务，对目标公司进行财务尽职调查，为企业正确地评价潜在目标公司和作出正确的决策提供必要的决策信息，减少、降低所可能带来的交易风险，并为协商交易条件和确定价格提供参考。

4. 提供高效周到的专业服务，提升国企治理水平。

深圳分部辅助总部完成华南地区的大型集团公司各类审计、咨询与税务业务，对发挥财政对经济发展的宏观调控作用，促进国有企业现代制度



的建立，进一步提高会计信息质量等提供专业、独立、客观公正的服务。深圳分部先后服务的中央国企客户有：中广核集团、中粮集团、中国电子产业集团、中国电子科技集团、中远集团、招商局集团等；先后服务的地方国企客户有：深圳创新投集团、深圳天健集团、深圳纺织集团、盐田港集团等。

深圳分部连续三年被深圳市国资委评为优秀事务所，并获得录入其紧急业务库享受无需招标直接委托绿色通道殊荣。

5. 建立专门团队，满足金融审计需求

2017年9月，深圳分部组建了金融审计业务部门，依托集团总部整体的规模优势和多元化服务平台，以出色的金融专业服务能力为支点，为银行、信托投资公司、企业集团财务公司、金融租赁公司、城市商业银行、城市信用合作社及其联社、农村信用合作社及其联社等提供金融相关审计和咨询业务，品牌声誉效应得到高度认可。

6. 服务外商投资企业，彰显信永中和之国际服务能力

深圳分部拥有一批英文好、沟通能力强、熟悉国际准则的专业人才队伍，先后为美国、英国、澳大利亚、日本等外商投资企业提供多元化、一揽子专业会计服务，赢得国际客户好评。

三、深圳分部的人才队伍建设

深圳分部自成立以来，就根据信

永中和集团的总体战略与规划，加强人才队伍建设，具有雄厚的专业技术力量，凝聚了一批具备深厚专业素养、丰富实践经验、良好沟通能力及团队精神的专业团队。目前拥有合伙人7名、专业人员300名，平均年龄26岁，其中注册会计师33人，澳洲注册会计师资格2人、中国注册税务师9人，高级会计师2人，以上从业人员均为大学本科或以上学历，具有丰富的专业知识和执业经验。

深圳分部的总经理及主任会计师为郭晋龙先生，各业务部门分管合伙人为王建新先生、张伟坚先生、彭建华先生、李广旭先生、潘传云先生、古范球先生，深圳分部目前设有审计一部、审计二部、审计三部、审计四部、审计五部（金融审计部）、税务会计服务部和行政管理部。

近年来，深圳分部主要通过以下途径强化人才队伍建设，满足客户服务要求：1）加强与财经院校的招聘合作，保障人力资源供给；2）强化专业能力培训，扩大员工知识视野；3）建立员工专业辅导制度，提升员工执业水平；4）建立金融、税务等专业化服务团队，满足客户多元服务需求；5）与境外所互派员工，培养员工国际化执业能力；6）加强分部党建工作，发扬优秀党员敬业精神。

深圳分部严格执行信永中和的执业理念、执业系统、风险控制标准以及项目管理运作体系，依托整体的规模优势和多元化服务平台，以为客户提供增值服务为目标，愿与四海及深港客户共同携手，共谋发展！

以责任促发展 我们在路上

On the Way: Responsibility carries Growth

– ShineWing China (Chengdu)

信永中和成都分部

在党的十九大报告精神指引下，作为现代服务业的注册会计师行业和会计师事务所在服务经济建设和资本市场等方面起着愈加重要的作用。信永中和成都分部在总部统一领导下，坚定跟随党的政策定向，立足行业本源，抓住机遇，肩扛使命，为社会经济发展做贡献；志存高远，为社会文明进步做贡献；竭诚服务，以回馈社会，努力承担起会计师事务所的责任。

一、律己担当，贴身服务实体经济建设

新形势下的成都分部，紧紧围绕信永中和的核心文化和战略布局，不断完善内部机制、规范内部管理、强化质量控制、增强风险意识、提高执业水平。截止目前，成都分部服务的上市公司和“新三板”客户近100个，央企集团一级子公司8个，省级大型国有企业客户22个；上市公司客户共有47户，成都分部完成的IPO过会且上市的企业共33个，其中，四川省2017年过会上市的5家企业均是成都分部服务的客户。成都分部积极响应信永中和多元化发展战略，发挥服务资本市场的特长，认真探索经济发展的新业态和新情况，创新拓展PPP咨询业务，获得了省市财政系统以及客户的好评；大力拓展审计客户的涉税业务和工程造价业务，增添了涉税审计客户50余个，满足了客户





发展需求；不断拓展境外国际业务，随着民族企业走进了尼泊尔、澳大利亚、美国、巴基斯坦以及中国台湾等地，在“一带一路”建设中履行责任，为民族企业“走出去”铺垫了脚步。

二、担负使命，为行业发展而奋斗

新时代下的成都分部，在做好业务职责基础上，积极参与省注协组织的各类研讨调研会并反馈意见，为行业的可持续健康发展建言献策；大力支持财政部驻四川专员办、省证监局、省注协组织的各类执业质量检查工作，提供的兼职检查人员均以优秀的表现获得了认可，为加强行业监管力度、映照公平竞争环境贡献了力量。成都分部注重人才录用和培养工作，通过建立实习基地、高校宣讲、社招等方法吸引有志之士到事务所工作，为大学生、社会公众提供了就业机会，也为行业培养了优秀人才；在四川省注会行业的发展历程中，成都分部发挥了行动力、体现了专业力，彰显了影响力，以实际行动践行行业责任。

三、传播大爱，践诺社会公益使命

新思想的成都分部，在扮演好“经济人”角色的同时，也做好了“社会人”。做一个有温度的分部，是我们坚持不变的信念。在信永中和党委的领导下，成都分部热心参与总部党委、四川省及成都市行业党委组织的各项捐款、扶贫、济困、支援活动，主动履行社会公益责任。在汶川、玉树、芦山的抗震救灾活动中，成都分部表现出的志愿者精神，传播大爱文化。在贫困山区捐款捐物活动中，分部合伙人带头捐款并发动员工捐款，汇聚爱心，用送去的衣服、文具、书籍、电脑等给孩子们架起希望的桥梁。充满了情怀、担当和热情的成都分部，在社会公益事业中更显真实与温暖。

紧随信永中和一体化、专业化、多元化、信息化、国际化的道路，成都分部将砥砺前行，对国家和民族负责，对社会经济发展负责，对社会和谐进步负责，以责任促发展，以行动谱写现代服务业发展新篇章。



共享中心的发展与展望

Shared Center: Development & Vision – ShineWing China (Xi'an)

信永中和西安分部

承蒙领导关爱，2017年10月西安分部开始参与业务共享中心筹备、组建和线下试运行工作。在总部合伙人汪洋、杨子琪、蒋西军等指导和帮助下，通过这几个月西安分部线下试运行的工作实践，我们对业务共享业务有了轮廓性的认识。共享业务是基于将所内原来分散在各业务项目组进行的基础性工作（如核对、分析等）和专业技术手段（如实物盘点、往来函证、抽凭、风险识别等）从原项目组（执业模式）中分离出来，由共享中心来独立执行，从而实现所内同一业务的标准化的，为未来向市场化服务延伸。共享中心的基本功能就是为所内各项目组提供统一、专业、标准化的高效服务，实现所内整合资源、提高效率、降低成本的目的。

一、业务共享中心的定位

1. 业务共享中心的建设和运行已成为四大保持优势地位和应对防范风险的制胜法宝。四大分别在重庆、成都等地建立了千人以上规模的业务共享中心，正是共享中心的定海神针作用使得四大

的一体化优势不断加强、也大大缓解了员工辞职潮的冲击和业务风险爆发的危害性。而国内事务所基本都是加盟制，受利益驱使加上对风险认识不足，有的即便认识到了但因没有可以依赖的一体化制度基础难以落地生根。对早已实现一体化并致力于国际化途中的信永中和来说共享中心是得天独厚志在必得的发展创举。它不单是同类业务的批处理中心而且是一体化体系的有力保证，是信永中和区别于其他事务所的优势所在。信永中和的目标是国际化先进事务所，纵向管理的核心是一体化，横向支撑靠的就是共享中心，纵向管理轴距太长难免力不从心，需要横向强筋（剪力墙）的保证，才能真正达到高效和保质。我们目前的各种管理制度和办法基本属于纵向管理，如项目承接、复核制度、业务检查、风险分类、底稿归档、内核办法等，奠定了信永中和一体化的制度体系。随着分部增多，各家对信永中和执业理念掌握程度不尽相同，以及既往经验及合伙人风格习惯在执业风险认识上的差别，特别是项目组执业模式已经根

深蒂固，急需要一种新的执业模式来自我修复、自我完善，以解决项目组团队固化带来的日益严重的项目板结问题。在合伙人和经理负责制模式下，项目中遇到的问题基本靠项目组内部自行消化解决。除内核、复核、业务检查、技术咨询等环节涉及项目组外相关人员，其他的业务细节和风险判断外人几乎无从知悉，客观上累积了不少风险（特别是免内核、项目组有意隐匿重要环节等的项目）。共享中心是项目组外的独立执业力量，是对项目组取证的有力补充和风险印证。随着共享业务的不断深化，越来越多的专业人才加入共享团队，困惑审计人员的多个短板如被审计单位运行风险、发展空间、大数据分析、经营模式、工艺特点等非财务信息的专业判断将通过共享中心逐步解决，悬在审计人员脑海里的业务与财务匹配性问题会得到缓解。所以说共享中心是业务组织方式的大变革。纵横紧固是整体发展的可靠保证。

2. 共享中心的业务范围：目前我们尚在线下试运行，只开展了函证业务和报告业务。应该说这两项业务只是起步（工艺特点），未来可以扩展的业务还很多，如盘点业务、抽凭业务等；其实我们最应该关注的除了同类业务集中处理提高效率、突破项目组执业局限外，就是把高端业务和高风险（产品特点）集中处理，如金融业务、IPO 业务、发债业务、重组业务、新三板业务、网络类业务、海外业务等。这些业务的突破是信永中和走向国际化与四大并肩发展的重点和

难点，四大的成功经验给我们的启示：专业化、标准化、技术化（高度依赖于 IT）、规模化是解决问题的根本出路，万金油模式落后了。我们目前的金融、专项审计、税务、管理团队等就发展的很好，以产品为解决方案的共享中心就是专业化，专业化也是标准化、技术化和规模化的前提，是共享中心的效率和效益源泉。如果在这些领域率先于国内其他事务所，信永中和的品牌就会有立竿见影的提升。专业化、国际化是我们的突破点及整合重心！这么多年来，我们积蓄了大量的人力、物力、经验，只要把优势精英力量发挥出来就会走出一条奔向国际化的弯道超车大道。

二、规模化是共享中心的源动力

前面说过，四大的共享中心基本都是千人左右，这是由四大的业务特点和经营模式决定的。四大的业务主要集中于高端特别是金融业和有海外业务的大国企，其信息化的手段也优于我们。虽然我们在国内机构中处于前茅，但仍旧处于中端和高端业务混合发展阶段，业务收费低、地方化、风险散乱等，很难一刀切都上线共享处理，所以应该从易到难逐步过渡到统一。共享模式最具吸引力的是它能够通过整合具有共性的业务来形成规模经济从而降低运行成本，所以各分部都要支持共享中心，不能过分强调自身业务特点，更多地从风险控制角度把握判定标准，该纳入共享处理的业务必须全部无条件纳入。搭建完整的共享业务平台是我们矢志不忘的初





衷，平台建成后将覆盖所有业务，真正实现业务模式的彻底转换。根据西安分部线下试运行推测，在业务范围不扩大的前提下估计完成信永中和全所函证和报告业务大约需要 500 人的共享队伍，至少可以置换出 700 个左右的初中级审计人员。另外，共享中心业务不限于审计业务，其他板块需要共享中心支持的，我们也乐意为之，我们发展的最终目标是扩大到对外服务，实现共享中心自负盈亏。规模越大，共享中心越稳定，发展的动力越足，越容易上档次。共享中心的人员来自于新招（线上系统操作人员）、部分初中级平移、部分高级以上平移和实习生，可以实现人员结构的转换，减少对财务背景人员的过分依赖，成本相对低而且可控，补充起来容易。

三、根据业务发展需要，不断探索共享中心的发展新路

共享中心是新生事物，实践过程中存在各种问题需要我们有针对性的不读探索，以满足我们的业务发展。从目前试点情况来看，大概有如下问题需要应对：

1. 鉴于金融业务和军工企业函证不同于一般企业，其专业性和保密措施有较高的要求，我们拟分拆单设一个特殊部门来负责，这个部门也可以根据实际情况现场制作函证甚至发函，保证回函集中到共享中心。随着业务发展，业务中存在的某种特殊业务一旦集中到需要批处理的情形，我们将适时开辟新窗口提供新服务。

2. 强化报告中心：新准则下的报

告与之前有很大变化，虽然我们目前也有核对、勾稽审核程序但只是报表内部及报表与附注之间数据的简单核对。新报告模板不再是原来简单统一的标准格式，其选定及关注事项披露等远较以前复杂，稍有不慎将会造成严重错误，所以单靠共享中心是难以完成的，需要在忙季抽调部分经理共同完成。

3. 共享中心溢出效应的滞后性：按理来说，共享中心业务是项目组业务的一部分，共享人员多了项目组人员至少应该同比例相应减少。从西安分部线下试运行结果来看这种效果尚未显现，究其原因一是临聘实习生的弹性吸纳了部分、二是现场审计深入了、第三估计是审计效率下降了。我们坚信这只是临时现象，长期来看随着共享中心人员的增加和效率的提高，项目组的人力资源成本将会大幅下降。建议总部以后招聘新人时实行总量控制、分流分类。

4. 共享中心的季节性作业：由于我们的业务季节性特点还比较明显，加上共享业务完全依赖业务而存在，淡季项目少时项目组会更多的自己发函、独自出具报告，所以共享中心的淡季运行模式值得思考。最好把部分业务初中级人员都归并到共享中心统一使用，把共享中心办成初中级人员的发展平台，这个问题将会得到缓解。

总之，共享中心与信永中和的定位和发展目标是一致的，定位准、起点高，发展的规模和运行效率就大就快，特色就更明显，信永中和的体制共振效应就更突出，发展就更神速！



十年风雨 不断前行

A Decade on, forward on – ShineWing China (Qingdao)

信永中和青岛分部

青岛分部自成立至今已经十周年了。十年风雨，十年砥砺前行。十年来，在总部领导和兄弟分部的支持下，青岛分部全体员工同舟共济、努力工作，员工队伍不断壮大，人员素质不断提升，执业范围不断拓展，业务收入也逐年增长，各项工作都取得了较好的成绩。

一、社会责任方面

青岛分部在业务发展的同时不忘社会责任，两任总经理都对社会公益事业、对社会责任非常重视，积极响应各行业主管部门、各级党组织的活动。

1、2013年1月青岛分部党支部联合青岛海关办公室党支部，组织向贫困山区小学捐助物资，钟明山总赴临沂，参加苍山县下村乡所属小学扶贫助学活动。下村乡人民政府特赠发锦旗及感谢信。

2、2013年4月20日，分部党支部倡议全体员工为雅安灾区捐款奉献爱心，全体员工踊跃捐款，所捐款项上交青岛红十字会。

3、2015年9月青岛分部为云南大理

巍山县凤山小学捐献电脑20台。

4、青岛分部总经理宋进军兼任青岛市市南区人大代表，山东省注册会计师协会理事，青岛市上市公司协会财务总监工作委员会副主任委员、执委会委员，北京合康新能科技股份有限公司独立董事，北京盈科瑞创新医药股份公司独立董事，青岛天能重工股份有限公司独立董事，青岛市咨询业协会理事会第三届副理事长，中国科技咨询协会注册高级咨询顾问，青岛大学、青岛科技大学校外硕士研究生导师等职务。

宋进军总繁忙的工作之余，经常参与公益活动，并关注贫困儿童的成长。2015年6月宋总个人捐款15万元，资助300名云贵山区学生，并接受青岛电视台《生活在线》节目采访，呼吁更多的有能力人士参与捐款，奉献爱心。

5、党支部及党员干部群众多次为受灾地区及患病困难员工捐款；2018年2月响应青岛市行业党委号召向莱西市展家埠村民生工程捐款，宋进军总捐款10000元，许志扬总、李伟总各捐款5000元。

二、服务产品的特点

近年来青岛分部收入持续稳步增长，主要客户相对稳定，高端业务市场份额逐年增长，业务范围由传统的财务审计、工程造价，又拓展了管理咨询及税务相关业务。2014年审计板块成功签约中创集团尽职调查及IPO审计项目，在青岛市国资委对国有企业改革重组审计、评估招标活动中，中标青钢集团改制重组审计项目，青钢集团是青岛市十大企业集团之一，总资产达185亿元。2016年青岛分部还与青岛市公安局签约，完成了公安部督办的高等级保密项目，该项目得到了公安部门的高度认可。2017年，青岛分部造价业务新开拓PPP咨询项目及轨道交通项目，其中轨道交通（青岛地铁）项目共中标17余亿元。在大力争取本地市场的同时，青岛分部还积极开拓外地市场甚至国际市场，2016年成功中标海运集团香港、新加坡公司年报审计业务以及华能山东如意巴基斯坦财务咨询项目，青岛分部的审计及咨询业务走向国际化。

三、人才队伍建设

青岛分部现有员工近160人，高端人才有全国会计领军（后备）人才1人，中注协资深会员4人、中价协资深会员3人，具有澳大利亚注册会计师、加拿大注册会计师等境外执业证书人员6人，山东省国际化注册会计师人才3人，已完成内地造价工程师互认香港工料测量师培训考试1人。

自2015年开始青岛分部与部分驻青高校共建就业实习基地，现青岛分部共有青岛大学本科、研究生（MPAcc）、青岛科技大学研究生（MPAcc）3个实习基地，总经理宋（进军）总还担任青岛大学、青岛科技大学校外硕士研究生导师等职务，两所高校师生多次到青岛分部参观交流，宋进军总也多次到校为师生们就会计师事务所行业特点、发展状况、人才需求等进行讲座。实习基地的建立为青岛分部遴选高层次人才提供更广泛的合作平台。

信永中和青岛分部成立之初就成立了党支部，现有党员39人，党支部书记由青岛分部主任会计师、总经理宋进军担任。党支部还注重培养、树立典型，号召党员干部学习典型，做合格共产党员，积极发挥党支部的战斗堡垒作用，并连续多年获得基层党组织“优秀党支部”称号，多人获





得“优秀共产党员”，“优秀党务工作者”称号；党支部自成立以来已选拔培养5名员工入党；通过市行业党委的组织号召，已连续6年选派团员青年近30人次参加“五四”活动，如参观孟良崮战役纪念馆和纪念碑，甲午战争遗址、甲午战争陈列馆等各类主题活动，接受革命传统教育，增强团员青年的使命感和责任感，坚定团员青年继承和发扬五四运动的精神，努力拓展自己的专业知识，做好自己的本职工作，谱写更加辉煌的青春乐章的信念。

四、开放式展示

1、2017年12月青岛分部荣获山东省注册会计师协会“2014-2017年度山东省先进会计师事务所”称号，总经理宋进军总荣获“2014-2017年度山东省优秀注册会计师”称号。

2、2017年8月青岛分部党支部荣获中共山东省注册会计师行业委员会“2015-2017年度注册会计师行业先进党组织”称号，总经理宋进军总、兰信经理荣获“2015-2017年度注册会计师行业优秀共产党员”称号。

3、2016年9月山东省注册会计师协会、山东省资产评估协会联合组织“深入学习贯彻五年规划，持续推进行业创新发展”征文活动，青岛分部共组织项目经理以上人员投稿5篇，其中2篇获三等奖，2篇获优秀奖，青岛分部获优秀组织奖。

4、2016年6月16日下午，青岛市建设工程造价咨询企业首个开放日在信永中和青岛分部举办。青岛市建设工程定额站科长王珊、青岛市工程造价协会秘书长赵相华及部分造价咨询企业代表一行20余人莅临信永中和青岛造价分部进行指导、考察交流。通过本次企业开放交流会，与会来宾们对信永中和一体化的管理、国际化的视野、信息化的办公系统、良好的职业操守和坚持不懈的进取精神赞许有加。

2015年9月在青岛市定额站举办的全市造价人员业务知识竞赛活动中，青岛分部共有20名员工参与活动，其中两名员工分别获得一等奖、二等奖。

2015年5月青岛造价板块“海工英派尔科研设计楼一期工程结算审计”荣获中国建设工程造价管理协会“第四届工程造价优秀成果奖”。

戮力同心 砥砺前行

Unite and grow together
– ShineWing China (Changsha)

信永中和长沙分部

北京向南到长沙，信永中和长沙分部扎根在湘江边上的万达国际广场 C1 栋 26 层，楼下湘江奔腾向北，百舸争流，橘子洲带着历史的传奇像一艘扬帆的大船静卧江中，年轻的毛泽东雕像在橘子洲头静静地看着这片深情的土地沧桑变化。此刻，湘江上的岳麓山鲜花争放，一片生机盎然。

成立十年之久的长沙分部，在集团领导的关心和指导下，越过低谷，经过不断调整，正与全国各兄弟分部一起，扬帆奋进，砥砺前行。从 1415 财年起，我们在团队建设、业务收入、市场结构迈出了良性发展的步伐。

人才是事务所的根本，人才培养和选拔是我们的一项重要工作

“惟楚有才，于斯为盛”，长沙分部有一支朝气蓬勃、富有战斗力的年轻队伍。现有员工 132 人，平均年龄 31 岁。其中：注册会计师 41 名，注册造价师 10 名，高级职称从业人员 9 人。从业人员均为本科以上学历，其中硕士以上学历 9 人，海外留学归国人员 2 人。

依托信永中和完备的人才培养体系，多种形式的培养方式，方便可得的 365meeting 培训资源，为我们的人才培养打下了坚实的基础。同时，为更好地在实战中练兵，练好兵，我们也在不断寻求创新人才培养培训的新思路。

在互联网+、大数据、云计算以及人工智能的时代潮流下，新兴方式的采用贯穿信永中和事务所人员“招、用、



留”的整个流程。

互联网招聘系统的采用、视频电话面试方式、365meeting 培训系统的运用、信永中和绩效考核评价系统的不断完善和使用，让我们跨越时间和空间，完成联通和对接。

虽然我们也面临着人才流动性大，年轻的骨干和新进人员不稳定的状况，但我们在合伙人领导下，人事工作得到了各位合伙人和经理的支持，招聘人才成为一个常态化的工作任务和形势要求。招聘和培训，是事务所目前工作的重中之重。为了“招好人、用好人、留好人”，我们不遗余力，一直在路上。

优化业务结构，优化执业效益，实现新突破

经过近十年的耕耘和调整，长沙分部业务结构保持向技术难度加大、利润含量高的方向发展。

我们承担了总部属地化项目，如：中国大唐集团公司下属华银电力股份有限公司、中粮集团有限公司下属公司、招商局集团有限公司下属子公司、中国外运长航集团有限公司下属单位年报审计等项目。此外，我们利用信永中和品牌优势，继续保持自主项目并有新的突破，完成并实施了中国广核集团有限公司下属中广核技术应用有限公司等单位的年报审计、三诺生物股份有限公司海外收购暨发行股份购买资产项目及年报审计；湖南电广传媒股份有限



公司内部控制审计、湖南省高速公路建设开发总公司年报审计、湖南广电网络控股集团有限公司年报审计、湖南省国资委监管单位湖南湘电集团有限公司年报审计、中国烟草总公司湖南区域公司年报审计等。现代投资年报审计项目亦已确定由长沙分部实施审计。

我们依托中广核以及三诺生物股份公司审计平台，走向海外。连续多年组织员工前往美国、新加坡、马来西亚、英国实施审计，为中国企业的海外并购和国际市场进行了核算服务，同时也锻炼了我们的队伍。因业务需要，审计部员工唐斌、孙颖洁连续几年在美国度过春节。

另外，根据总部多元化经营的要求，我们在专项审计方面也有较大的发展，包括继南水北调中线干线京石段应急供水工程竣工决算咨询外，又中标南水北调中线干线淅川段财务竣工决算审计，以及中国水利水电第八工程局有限公司经济责任审计等专项

审计项目。

在项目工程建设服务领域，长沙分部在高速公路细分市场以及水利建设等领域形成了市场、人才、审计经验等优势，先后审计过近二十条高速公路和南水北调水利建设项目，造就了一大批人才队伍团队，合伙人和经理驾轻就熟地指挥和评价项目、控制风险和成本，形成了较强的服务市场、竞争业绩和谈判水平。

长沙分部合伙人团队高度重视执业效益，正确处理团队招聘和执业需求之间的平衡，牢牢守住人平收益红线，曾创造过人平小时收费全国第一。

近年来，我们研究工时成本，比如对工程造价驻场项目有效工时的写实只能略高于总部考核的平均水平，有效管理了员工 24 小时驻场工时控制填写的不可控因素。造价的一般工时填写，必须先报项目负责经理和合伙人，在严格细化计划的前提下，不允许突破回收率的指标，再进行网上申报。差旅住宿费，我们严格执行总



部标准从严控制。分部管理费用，近年来急剧收缩，有效控制。

整合税务团队，增强综合服务能力

经过谈判整合，长沙分部于2016年引进税务团队，填补了长沙分部在税务业务上的空白，拓宽了长沙分部对外专业服务内容，使长沙分部综合服务能力进一步加强。新进的税务团队，带来一大批优良的服务项目，其中有上十家上市公司和大型企业的税务服务，服务期都在8年以上，服务领域定格在税务咨询、纳税优化、税务筹划、高新企业税务认证等较高级别。目前税务版块收入呈快速增长模式，人平收入保持在45万元左右。

以党建促发展，形成党建与企业发展的双赢格局和良性循环

信永中和长沙分所党总支秉承以党建促进事务所发展的理念，始终立足党的活动“常态化”建设，紧紧依靠全体共产党员，团结非党合伙人，将诚信执业、廉洁自律融入事务所文化建设，建立了党建专项保障机制，同时积极参与社会公益活动，将党建与推进业务发展深度融合，取得可喜成绩。原财政部王军副部长、现财政部史耀斌副部长、中央组织部组织二局领导、湖南省李友志副省长、省委组织部郭树人副部长、蔡建和等领导先后到所调研指导，对事务所党建工作给予了充分肯定和高度评价。

信永中和长沙分所党总支被定为湖南省委非公有制经济组织和社会组织工作委员会直接联系单位，是湖南省注册会计师行业唯一联系点。

湖南省两新工委为加强对两新

的指导，首批确定了涵盖全省范围内的各行各业64家单位为直接联系点，信永中和长沙分部党总支为湖南省注册会计师评估行业唯一选定单位。

落实公益，反哺社会

企业的发展壮大得益于良好的社会环境，只有饮水思源，反哺社会，才能真正体现企业的社会责任，促进社会协调健康发展，实现社会、企业、个人的共荣共赢。

信永中和长沙分部多次派出审计人员，参与证监局、财政专员办、省注协评协专项及日常检查工作；信永中和长沙分部合伙人周明觉发起，成立“明觉基金”，连续多年对口帮扶浏山小学贫困学生；由公司发起，号召全体员工向在2017年末洪灾中受灾的群众捐款。

我们的社会责任

信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）合伙人、湖南省注协评协党委副书记、湖南省十三届人大代表周明觉当选为（十三届人大）财政经济委员会委员。

做为信永中和信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）合伙人，当选为省人大财经委员给企业及个人带来荣誉同时，承担起了更为重要的社会责任，并以自身的专业经验回馈公众，向行业及社会奉献自己的特长。

十年磨一剑，经过十年的淬炼，长沙分部将不忘初心，砥砺前行！

受益惟谦 有容乃大

*Humble with potential
– ShineWing China (Guangzhou)*

信永中和广州分部

时光荏苒如白驹过隙，转眼间，信永中和广州分部已经经历了 8 个农忙季节，农忙季节是播种的季节，更是收获的季节。过去这 8 年是信永中和广州分部忙碌而又充实的 8 年，也是信永中和广州分部收益良多、取得长足发展的 8 年。从设立之初业务收入仅为 555 万元，到 2017 年收入则增长至 5555 万元，业务收入增长 10 倍之多。

在这短短 8 年时间，在总部正确引领下，广州分部依靠自身能力不断拓展业务，并强化团队建设，取得了较好的成绩。

一、业务拓展

广州分部的发展也得益于地处经济发达区域和自身业务拓展能力。广州地区资本市场和民营经济均排在全国前列，为事务所业务发展提供了良好条件，同时广州分部全体合伙人和经理也抓住一切业务拓展机会、积极开拓业务，使得广州分部近年来无论从项目数量上还是质量上均取得了较好的提升。IPO 业务，2014 年过会 2 家（南华仪器和四通股份），2016–2017 年过会 3 家（德生科技、广哈股份和超讯科技），同时 2016–2017 年新增 3 家上市公司业务（越秀金控、东江环保、广日股份），上市公司客户数量在 2017 年达到 12 家，在广州地区会计师事务所从事证券业务排在前 10 位。广州分部长期服务于国有企业集团，目前服务的国有企业集团有近 10 家，包括越秀集团、粤海集团、电气装备、城投集团、广新外贸集团、广日集团、顺控集团、广晟集团、盐业集团等。此外，广州分部在传统的审计业务之外，积极落实张克董事长的指示，努力开拓其他专项业务，并取得初步成效，拓展省国资委监事会委托专项业务、2018 年 1 月取得广州轻工集团清产核资业务项目，标的额 158 万，2018 年 2 月中标广东省通信产业服务有限公司 2018–2019 年度专项审计外部服务项目等等，这些专项业务丰富了广州分部的业务领域，也在一定程度上减少了整体业务风险。广州分部业务拓展的体会是以诚待人、服务好客户、了解信息及积极跟踪。

二、人才队伍建设

广州分部的发展首先在于有一支团结奋进的合伙人、

经理团队。广州分部历来重视人才建设，一个完备、健全、成熟的人才建设体系能为业务发展提供后备支持，稳定的高级别员工队伍为业务发展提供了业务和风险保障，每年不断加入的新员工也为广州分部的发展提供了新鲜血液和活力。从员工总数来看，员工队伍大大扩展，从2009年的30多人，增长到现在的200多人，员工数量增长6倍以上。审计合伙人数量也由设立之初1名增长至6名，2017财年新晋两名合伙人，审计经理由设立之初的1名增长至10名。2009年至今，广州分部经理级别及以上员工，未有一人辞职，正是这些专业技术水平较高、经验丰富、业务能力强且善于吃苦的员工队伍为广州分部的持续发展提供了支持和保障。广州属经济发达地区，员工选择工作机会多，而事务所工作压力比较大，薪酬又没有优势，因此流动率较高，但合伙人经理团队始终是团队稳定的核心力量，团队关系融洽，工作相互协调配合。在引进新人才方面，广州分部近3年在广州各大高校举行校园招聘，吸引毕业生学子加入广州分部，并且与中山大学和暨南大学签订合作建立实习基地协议，加强校企合作，为广大有志于从事审计行业的学生提供更广泛的实习机会，积极探索校企联合培养国际化的应用型、创新型人才模式，打造华南地区国际化应用型人才的培养基地。2015年8月与暨南大学会计硕士教育中心合作建设的“信永中和-暨南大学实习基地”更是成为全国首批十家示范性联合培养实践基地之一，这一殊荣是对信永中和广州分部实力和影响力的肯定。

三、团队文化建设

广州分部的发展也有赖于团队文化建设。优秀的企业文化，是事务所成功的关键，过往的发展历程中，广州分部积极开展团队文化建设，为员工提供温馨的办公环境，勤于开展集体活动，增强团队意识，积极人文关怀，关心员工工作生活，做好传帮带，使新员工能尽快消除工作忧虑。2017年8月，广州分部新增加了一层新办公楼，为员工提供更宽敞的办公环境，装修风格更贴近年轻员工的喜好，使员工回单位工作时更有温暖感。广州分部每年针对全体员工在户外举行素质拓展活动，并通过游戏方式，培养合作的团队精神，2017年10月举办了“送给加西亚

的信”户外活动，这一新奇的游戏方式提高了各级别员工对工作的认识和态度，也培养了员工的团队意识。此外，广州分部每年都会举办年会活动，2017年对信永中和广州分部来说，是大发展的一年，2017年12月，广州分部在希尔顿酒店广州天河店举办主题为“心跨越 赢未来”迎春晚会，合伙人和员工欢聚一堂，整个会场欢声笑语，斗志昂扬。广州分部也积极落实总所辅导制度，使员工遇到问题能及时解决。

广州分部发展较快是多方面因素综合努力的结果。首先，坚持秉承和贯彻信永中和“为人信、求道永、执事中、取法和”的经营理念，在这一经营理念指导下开展各方面工作，严格执行信永中和统一的审计理念、执业系统、风险控制标准以及项目管理运作体系，依托整体的规模优势和多元化服务平台，为客户提供更好服务；其次，有一支团结、拼搏、积极向上的员工队伍，稳定的高级别员工队伍、不断补充的新鲜血液，为广州分部的发展提供了人力资源保障；最后，合伙人和经理们积极向上，正是合伙人和经理们的尽心尽力、尽职尽责，使得广州分部充满正能量。例如在争取广日股份的审计业务项目时，分部与原作业事务所立信会计事务所竞争，经过几个回合的不懈努力，最终取得该项目。

不积跬步，无以致千里；不积小流，无以成江海。任何事业的成功不是从天上掉下来的，广州分部的发展，是合伙人与员工为实现事业梦想、不断坚持、努力的结果，也是他们勤奋和毅力的结晶。

转眼间，广州分部步入了第九个年头，2018年是突破性的一年，预算收入要突破6000万元，人才建设是重中之重，也面临如何适应严监管下的风险管控环境。广州分部刚刚经历了少年期，带着羞涩，但充满青春气息；广州分部已步入青年期，将挥洒激情，并彰显朝气。相信广州分部能不断成长、并且在未来仍大有发展空间。在广州这座包容性强，做事务实的大都市，广州分部将继续秉持“为人信、求道永、执事中、取法和”的经营理念，在总部的引领和指导下，在各兄弟分部的关怀帮助下，上下一心，众志成城，愿有一个更美好更绚烂的未来！实现明天的宏伟蓝图！

沙漠中的绿洲

An Oasis in the desert – ShineWing China (Yinchuan)

信永中和银川分部

信永中和集团银川分部（简称银川分部）位居塞上江南宁夏银川市，是2009年8月由北京五联方圆会计师事务所有限公司宁夏分所业务及人员整体加入信永中和集团而设立的分部。其前身是宁夏会计师事务所，成立于1984年1月20日。现阶段，银川分部在李耀忠先生、司建军先生、梁建勋先生三名合伙人带领下，已经由50余人发展到现在的120余人组成的专业服务团队，一直以来是宁夏注册会计师行业的拓荒者、排头兵。特别是近几年的快速发展取得了许多可喜的成绩。

一、勇于担当社会责任

1、积极参与扶贫工作

为了充分响应宁夏回族自治区第十二次党代会会议精神，贯彻落实宁夏“三年集中攻坚，两年巩固提高、力争提前脱贫”的脱贫攻坚工作目标，着眼精准扶贫，探索建立注册会计师行业和资产评估行业扶贫参与机制，让更多人共享行业发展成果。2017年9月27-28日，银川分部负责合伙人李耀忠随同宁夏注

册会计师行业党委，前往以宁夏财政厅驻宁夏固原市原州区官厅镇薛庄村和张易镇大店村为行业扶贫点的两个村子开展行业扶贫签约仪式，并为村镇干部、财会人员免费举办一期农村财会知识培训。

宁夏注册会计师行业党委与两村第一书记进行了充分沟通，联合13家机构、3位业内爱心人士与18名困难学生。其中中小學生8名，大学生10名，达成了持续性资助协议。并前往两村与贫困学生、学生家长签订了帮扶协议。年度累计帮扶款项7万元，资助单位和个人将资助学生至毕业。银川分部扶持三名同学至毕业，最长的资助时间有5年，助学资金共计26,000.00元。

2、党工团协调发展

银川分部采用党支部、工会、团支部三者相结合，统一组织活动，各有侧重的方式，使党工团工作得到协调发展。

2017年4月，银川分部有58人次参加了宁夏注协行业党委和工会联合组织的“以人为本，创新发展”健步走活动，活动的总人数达到400余人，这是宁夏



注册会计师行业有史以来最大的一次大规模的活动。

2017年6月,银川分部在宁夏注协行业党委的组织下,梅婷等9人参加了为期一周的井冈山“两学一做”党建培训活动。学员通过唱红歌、大练兵、缅怀先烈陵园,参观黄洋界、八角楼、聆听革命先烈后代讲家风等活动,身临其境深刻体会到中国共产党带领人民打江山的不易,表示一定要珍惜今天的生活,努力学习和工作,为国家和社会贡献自己的一份力量。活动之后,其中两人向党组织递交了入党申请书,为银川分部党支部培养和发展后备党员打下了基础,

2017年11月,银川分部党支部牵头,组织全所31人到革命圣地延安进行体验式学习。期间,先后瞻仰了杨家岭革命旧址、枣园革命旧址、宝塔山、南泥湾、延安革命纪念馆、七大会址等地。通过会场观摩、听现场讲解、观看展览图片、重温入党誓词等形式,使大家了解了延安的革命历史,体会到了实实在在的延安精神。银川分部团支部书记马

磊写的《带着延安精神走在审计的长征路上》,用生动的文字描写了参加延安学习过程中的深切感受和所思所想,表达自己被延安精神所震撼而流露出来的积极进取的思想热情。姬海涛写的《读<习近平的七年知青岁月>有感:知青时代的沉淀》,表达了学习习近平的著作后,从习主席的成长经历所得到的感悟,表达了自己学习之后思想认识的变化,以及对习近平主席一切从人民利益出发的思想境界的赞叹。

3、积极参与公益事业

银川分部秉持服务社会的宗旨,一直以来参加政府部门的多项公共项目审计工作。仅就2017年参加政府、事业单位的非盈利审计项目有:宁夏回族自治区财政厅1718专项审计;宁夏回族自治区环境保护厅1718财务收支检查;北方民族大学教育发展基金会1718专项审计;宁夏社会主义学院1718项目绩效评价;宁夏银川景博慈善基金会1718其他鉴证业务;宁夏回族自治区财政厅1718项目绩效评价;宁夏民政厅1718财报年度审



计等规模较大的审计项目，还有其他为宁夏财政厅、财政部驻宁夏专员办借调人员，提供的服务，为公共事业做出了自己应有的贡献。

近几年，银川分部在分部领导的带动下，党工团工作取得了长足的发展。银川团支部分别获得共青团中央授予的2015年度“五四红旗团支部”和共青团中注协行业委员会授予的2016年度“全国五四红旗团支部”荣誉称号。党建工作得到宁夏自治区党工委的肯定，直接拨付党建经费三万元用于党支部开展活动，为党建工作提供了资金支持。

因银川分部在宁夏行业中所取得的成绩和影响力，主任会计师李耀忠当选为宁夏注册会计师协会副会长，合伙人梁建勋、经理祁恪新分别当选宁夏注册会计师行业工会委员会副主席和女工委副主任。

二、积极开拓市场，为社会提供专业服务

银川分部恪守独立、客观、公正的

职业准则，坚持诚信为本，勤勉尽职，稳步提高执业水平，赢得了越来越多客户的信任。业务规模逐步扩大，2017年度业务收入达2800多万元，有常年审计客户近100家。其中上市公司客户有新日恒力、新华百货、青龙管业、建材集团、银星能源、西部创业、嘉泽新能源7家，新三板挂牌公司有晓明农牧、银利电器、上海阿波罗、山东荣昌育种、金诃科技、中科天际防雷、金维制药、宁夏黑果枸杞、嘉源网络、宁夏华辉、巨能机器人等11家。客户遍及电力、石油、煤炭、电信、化工、医药、证券、银行、房地产、外经贸、物流、旅游、农业等行业。银川分部的绩效评价、风险内控设计与评价、风险评估与管控等非鉴证业务在同行业也名列前茅。

三、拓宽培训覆盖面，大力培养后备人才

银川分部十分注重人才的培养，每年根据业务人员不同层次，举办不同内容的业务培训。或者是针对具体业务情





况，临时组织审计项目培训。2017年，按照总部的要求，通过网络视屏，和总部保持同步，举行了三期业务培训班和一期行政财务人员的电脑操作技巧、公文写作和礼仪的培训。除此之外，为了提升总部审计软件开发的成果，通过网络视屏，在长相依宾馆举行的审计软件培训，全所业务人员参加，并顺利通过考试测评，进一步提升了业务人员的能力。银川分部为新入职人员举行入职培训，介绍信永中和的一体化管理和初级审计业务操作的培训。有10人次参加宁夏注协组织的“西部送教”的培训，16名注册会计师利用不同的形式全部完成课时学习。培训的覆盖面涉及到所内每一个人员，极大地提高员工的业务水平及工作能力。

近年来，在银川分部党支部和上级团组织的领导下，强化思想引领和基层组织建设，着重开展了“践行社会主义核

心价值观”等主题教育实践活动，结合行业特殊性，在银川分部负责人李耀忠的带领下开展了“企业会计准则训练集中营”，邀请所在地区同行业人员参加，在加强本所人才培养的同时，为同行业的人员培训做出了贡献。

三十多年来，银川分部一直是宁夏注册会计师行业的领头雁，宁夏区域内的会计师事务所有近一半与宁夏会计师事务所相关，有一半以上的事务所负责人曾经在本所工作过。银川分部为宁夏注册会计师行业及宁夏证券市场的发展做出了一定贡献。

银川分部将以张克董事长提出的“发展成为具有强大竞争力的会计师事务所、有能力参与国际竞争”作为自己的长远发展目标，坚持“诚信为本，独立公正”的执业原则，以更好的精神风貌、更高的质量要求为客户和社会提供服务，打造走向国际化的信永中和品牌。

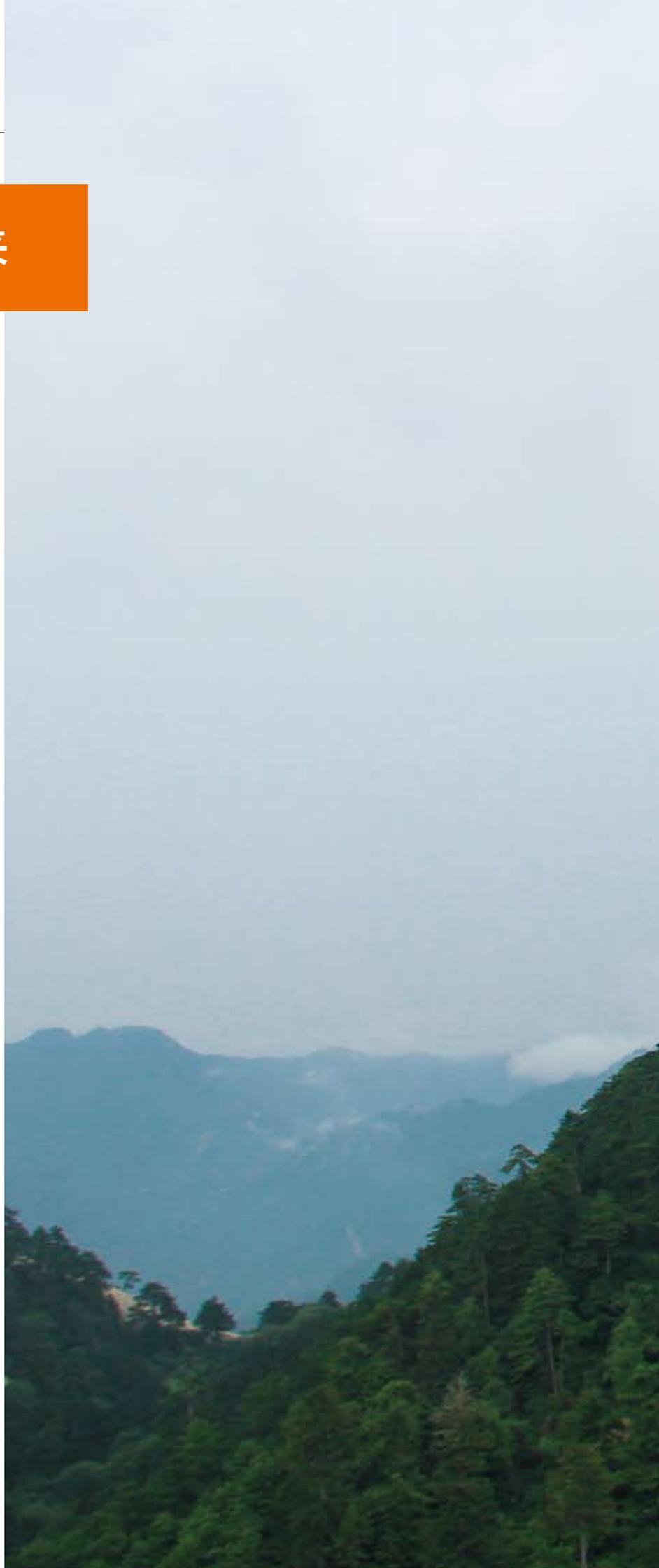
同心筑梦 共赢未来

*Dream together,
Win together*
– ShineWing China (Jinan)

信永中和济南分部

2009年10月1日，是一个特殊的日子。这一天，举国上下都沉浸在庆祝新中国成立60周年和传统中秋佳节的喜庆之中，而这一天对于中国的注册会计师行业来讲还有喜上加喜的另一层特殊意义，经温家宝总理指示同意，国务院办公厅正式转发财政部《关于加快发展我国注册会计师行业若干意见的通知》，第一次站在前所未有的高度对注册会计师行业在市场经济中的地位予以了明确，对注册会计师行业为经济发展所作出的贡献给予了充分肯定。面对行业发展的重大历史机遇，经过痛苦的思索，并和全国知名的十余家大型事务所接触沟通后，最终经山东省财政厅批准，于2009年10月整体加入了信永中和。

信永中和会计师事务所在中国本土所中规模不是最大的，但它是以“一体化管理”而著称的事务所，中国注册会计师协会秘书长陈毓圭称其代表了中国注册会计师行业的发展方向。合并后的济南分部，依托总部“一体化管理”系统平台，实现了在人事、财务、业务发



展、执业标准、质量和风险控制等方面的全面统一管理，提高了综合专业服务能力。

回想成功加入国内第一流的信永中和会计师事务所至今，已接近 10 个年头，有太多的感慨和心得。

一、济南分部规模和专业人才

济南分部目前有 10 位合伙人，其组织架构为 10 个业务部门和一个支持部门。业务部门为：6 个审计部、1 个管理咨询部、1 个税务部和 2 个工程造价部。分部现有员工 370 人，其中：注册会计师 97 人、注册企业风险管理师 10 人、注册税务师 20 人、注册造价工程师 16 人，其他专业技术人员全部具有本科以上学历。

分部总经理郝先经系山东省注册会计师协会常务理事，2010 年 6 月被济南市委组织部评为泉城十大创业者；2011 年 6 月被中共山东省注册会计师协会党委授予“全省注册会计师行业先进个人”荣誉称号；2012 年 7 月被山东省注册会计师协会评为“先进党务工作者”；2012 年 10 月被山东省注册会计师协会授予“优秀主任会计师”荣誉称号。

合伙人路清是山东省注册会计师协会理事，2011 年 9 月被山东省注册会计师协会授予“首批山东省注册会计师行业岗位能手”荣誉称号。

合伙人李玲是山东省人大常委，九三学社山东省省委委员，山东省工程建设标准造价协会常务理事，被山东省注册会计师协会评为“支持党建工作（党外）合伙人”。

合伙人王贡勇是财政部考试选拔的全国会计行业领军人才。

合伙人毕思强 2008 年 12 月被财政部聘为内部控制咨询专家，被亚洲风险与危机管理协会聘为“注册企业风险管理师”项目培训师；山东省注册会计师协会专家委员会委员。

2012 年 10 月，刘玉显、姚丰全、阚京平被山东省注册会计师协会评为“山东省优秀注册会计师”。

2013 年 10 月，阚京平、刘玉显、潘素娇、张秀芹被评为山东省注册会计师行业首批高端会计人才。

2015 年 7 月，王兆勇成为财政部考试选拔的全国管理咨询领军人才。

2016 年 6 月，姚丰全、张超通过考试选拔成为山东省注册会计师协会高端会计人才。

2017 年 6 月，辛正伟、曹忠营、张彩凤、毕然、韩雨、黄文文通过考试选拔成为山东省首批国际化注册会计师人才。

二、积极拓展新业务领域，业务收入大幅提高

总部统筹兼顾、分部布局合理，便于发挥整体合力与区域优势，能够为广大客户提供高质量、高水准的服务。多年证券期货、大型国企的执业经验和良好的职业道德，使客户与事务所结成了长期稳定的合作关系。目前，济南分部的客户涉及机械、电力、建筑、通讯、医药、汽车、IT 及高科技、金融、酒店、矿业、交通运输、房地产、农业、商业贸易等各个行业，现已有客户 200 余家。为山东高速、鲁西化工、中通客车等 20 余家上市公司常年提供各类审计服务；先后完成中泰证券、广州证券等 4 家金融证券业务年报审计；新三板项目有山

东天力干燥、崇骏房地产、吉美思等近30余家；完成浙江双飞、内蒙古满世煤炭等IPO相关年报审计20余户；完成国家电网、山东能源、山钢集团、鲁信集团、电工电气、山东高速股份等10余户国企年报审计以及其他类型120余户企业年报审计。

济南分部管理咨询业务于2004年正式开始启动，经过10多年的发展和沉淀，已经将国内外先进的咨询理念、工具和方法体系，与国内具体企业实践相结合，深刻理解客户需求，紧紧围绕客户需求，有针对性地为客户提供个性化咨询服务和解决方案。

济南分部管理咨询团队历经千锤百炼，已经形成一支专业精湛、经验丰富的高素质咨询队伍。目前济南分部拥有管理咨询顾问30余人，团队成员都来源于大型企业、知名咨询公司、会计师事务所等，绝大多数咨询顾问拥有中国注册会计师、注册企业风险管理师、注册税务师、注册内部审计师、注册信息系统审计师等资格，具有深厚的专业功底和丰富的实践经验。

管理咨询服务主要包括：内控与风险管理咨询、财务管理咨询、并购整合咨询、PPP咨询、管理审计、专项审计、内审外包等，已经为上百家国内外知名企业提供过咨询服务。特色服务如下：

并购整合咨询。出于获取资源、扩张规模、资产整合、资产证券化、混合所有制改革等目的，中国公司并购整合呈井喷之势。而专业、快速、全面、深入的财务调查和顾问服务，是公司并购整合科学决策和顺利实施的重要保障。

信永中和利用财务会计专业优势，

为客户提供财务尽职调查、财务顾问等服务，通过全方位深度财务调查和分析，为客户反映目标公司真实状况、揭示风险，提出建议方案，并可以全程协助有效实施，帮助客户正确判断目标企业价值、规避投资风险，顺利实施公司并购整合。

财务管理咨询。是会计师事务所最典型、最传统的咨询业务。信永中和以客户需求为核心，以财务会计专业特长为切入点，通过定性和定量的分析，运用一系列的财务管理方法，为客户提供全面预算管理、集团财务管控、资产管理、资金管理、成本管理、会计核算、报表体系、税务筹划、财务管理规范、财务账目规范等方面的咨询服务，帮助客户完善财务管理、提高企业在财务战略与规划、组织、执行和监督等方面的管理水平，最终达到提高企业经济效益的目的。

内部控制及风险管理咨询。经济形势复杂严峻、外部监管日趋严格、市场竞争不断加剧、成本压力居高不下、信息技术日新月异……企业面临着一系列风险和挑战，迫切需要改善和提升企业管理，建立健全内部控制和风险管理体系统，以应对风险和挑战。

信永中和以先进的内控和风险管理理论框架、国家内控和风险管理规范为标准，致力于为客户打造体系健全、运行有效、效果良好的内部控制和风险管理体系统，助力客户防控风险，为客户实现经营、管理和战略目标保驾护航。

管理审计。随着企业规模扩大、经济业务日益复杂、利益相关方诉求多元、竞争全方位展开……单纯的财务审计已经不能满足监管机构、股东、管理者等主体的需求，除了历史财务信息外，相



关主体更迫切了解财务数据背后隐藏的真实问题、发生原因、责任归属以及未来的改善之策。

信永中和既有财务审计看家本领，又熟悉企业管理和控制，能够在财务审计的基础上，将视野扩展到企业管理领域，溯源求本，揭示企业实际情况、发现问题、分析问题根源、提出解决建议，从而真正为客户解决问题、创造价值。

在总部的大力支持帮助下，济南分部始终坚持两手抓，一方面狠抓执业质量，注重员工综合能力提高；另一方面积极拓展业务，紧紧抓住事务所做大做强这条主线不放。通过全体员工的不懈努力，济南分部近三年的业务收入均达5000万元以上，特别是2016年度全年实现业务收入8,118万元，较2015年度业务收入增幅在42%，在山东省注册会计师行业公布的事务所业务收入排名中，济南分部业务收入一直位居省内前十位。

三、员工收入大幅增长，工作热情有增无减

济南分部自加入信永中和以来，总部通过修订、出台员工绩效考核、薪酬等一系列政策，同时借助事务所协同管理系统，弥补了长期困扰国内中、小型事务所不能够很好解决员工绩效考核、奖金分配等方面的欠缺。通过公开、透明的绩效考核，对内具有公平性，合理拉开了员工之间的收入差距，真正做到了“同工同酬、多劳多得”；对外具有竞争性，对留住和吸引更多的优秀人力加盟起到了一定的作用。

通过一系列改革，济南分部员工的工资收入与以往相比，得到了大幅提高。在提高了员工工资水平的同时也在一定

程度上激发了员工工作热情，提高了员工主观能动性，在一定程度上减少了执业风险。

四、参与的社会公益活动

在事务所做大、做强的同时，济南分部不忘用实际行动真心回报社会，用实际行动，继承和发扬了中国民族扶贫济困的美德，树立了事务所“干正事，树品牌”的良好社会形象。近年来参与的社会公益活动如下：

1、2013年5月，济南分部在总经理郝先经以及李玲总的带领下，走进聊城市东阿县刘集镇某希望小学对贫困生进行捐助。此次捐款总金额为10万元，其中现金2万元，实物捐赠为10台笔记本电脑和书籍2000册；

2、2016年年初，由济南分部全体合伙人出资100万元成立了“员工互助基金”，为困难员工解决实际生活中遇到的经济困难；

3、2016年12月，济南分部在党支部书记郝先经以及李玲总的带领下，前往东阿“同心惠民，扶贫捐助”活动，济南分部全体员工累计捐款5万元。

在各级财政、国资监管、证券监管和行业协会的大力支持下，在全体同仁的共同努力下，济南分部虽然初步取得了一些成绩，但离我们的目标要求和期望还有差距。在今后的工作中，我们时刻紧绷执业质量与风险控制这根弦，时刻不松懈，杜绝风险隐患存在，通过不断努力，使信永中和真正发展成为一家具有国际视野、国际服务能力及国际影响力的备受尊重的大型专业服务机构，为注册会计师行业的发展增砖添瓦！



彩云之南 我心飞翔

South to the rainbow cloud, Shining wings fly – ShineWing China (Kunming)

信永中和昆明分部

信永中和昆明分部于 2009 年 9 月经云南省财政厅批准设立，前身为中和正信会计师事务所云南分所。昆明分部是信永中和专业服务拓展到西南地区的重要布点。

昆明分部自成立以来，在总部的引领指导和各兄弟分部的关怀帮助下，克服了种种艰辛和困难，砥砺前行，快速发展。九年来，昆明分部员工人数自成立之初的 74 人，发展为现有近 260 人；合伙人从 2 名发展为 11 名；业务收入从 2009 年的 1700 多万，发展为 2017 年度的 9800 多万；在云南省会计师事务所综合排名中一直稳居前三名。

目前昆明分部业务范围涉及审计、会计税务服务、工程造价、管理咨询等多个领域，现有客户 100 余家，在上市公司审计、大型国企年报审计、IPO 审计、企业并购等方面有骄

人业绩。多年来，伴随着云南省经济发展进程，昆明分部在为社会各行业的客户提供专业服务的同时，也培育和造就了一批既有专业知识、又具有丰富实践经验的员工队伍。昆明分部目前设有 5 个审计部、2 个工程造价部、行政部、业务发展部共九个部门，共有从业人员近 260 名，平均年龄 30 岁左右。昆明分部是一支理念一致、专业过硬、团结善战的团队，我们以精深的专业知识、丰富的实践经验以及良好的职业素养，在业内赢得了良好的信誉和口碑。

回顾昆明分部的发展历程，有艰辛也有收获。成立之初，我们面对很多困难，包括企业文化整合、管理模式融合、业务模式融合、团队融合、个人融合等，但一直以来最大的困难还是来自人的困难。会计师事务所不同于一般企业，不是以财务资源的多

少作为竞争力的标志。会计师事务所是人合、智合组织，其生存和发展壮大有别于传统意义上企业的资本增值，而是取决于有没有一支思想素质高、专业水准高、业务能力强、有团队意识的执业团队。昆明分部刚成立的时候，由于人员少，业务急，人员只有连轴转，如何引进人才、壮大队伍，就成了当时面临的重大难关。即使发展到今天，昆明分部人员规模、收入总额和当时已不可同日而语，但是人员问题仍然是我们一直面临的困境，如何做好团队建设也一直是我们的重中之重。昆明分部能快速发展到现在的规模，得益于以下几点，这也是我们一直坚持和努力的方向。

一、事务所制度的吸引力

信永中和拥有一套成熟的、持续有效的内部管理机制。这套机制的核心是协同、相互支持、共同发展的合伙文化和总分所一体化管理的先进高效的管理模式。这源自于信永中和对行业发展规律和事务所服务的深刻认识，保证了事务所健康、有序的发展。

正是由于信永中和坚持可持续发展的经营理念，在为员工创造了一个积极向上、和谐的工作环境的同时也为员工提供了一个很好的实现自我价值的平台，更是不断吸引了很多优秀团队的加盟。

昆明分部第一次重组，引进了审计的一个专业团队，充实了我们的审计力量，为我们承接大项目及开拓新业务提供了保障。

第二次重组，吸收合并了一个有

影响力的会计师事务所，调整了我们的业务结构，改变了我们单一的业务模式，并重组我们的税务团队，成立了税务师事务所，抵御市场经营风险的能力得以提升。

第三次重组，通过两个机构和一个团队的加入，组建了我们的工程造价咨询公司，标志着昆明分部的多元化发展取得了实质性的进展，使我们信永中和的品牌得以延伸，扩大了市场影响力。

通过三次重组合并，昆明分部人员规模和业务能力上了一个新台阶，也为昆明分部发展注入了源源不断的新活力。

二、价值观的感召力

“为人信，求道永，执事中，取法和”。这是信永中和价值观的体现，也是信永中和企业文化的核心所在。较之传统企业，会计师事务所的员工作为具有高智力、专业性强的特点，信永中和招聘的员工一般均要求本科以上学历。而高智力员工的显著特点是，除了追求经济利益外，还追求精神上的满足，尤其是被尊重、被需要的满足。

张克董事长曾经说过，信永中和要一直坚持走正道，树品牌，做有尊严的会计师事务所。在我们这种将人作为主要资产的行业里，企业文化的作用是巨大的，信永中和正是把“以人为本”的理念落实到了各项具体工作中，真正将关心人、培养人、成就人置于商业利益之前，切实体现出了对员工最大的尊重，最终才能赢得员

工对企业的忠诚。一旦每位员工成为信永中和最核心的组成部分，成为信永中和体系的代言人，这种企业文化建设所形成的品牌效应就会有意或无意地对外传播，如通过服务，通过员工，通过客户口碑等。尽管会计师事务所不允许作广告宣传，但是一个好的事务所文化总会通过各种途径传播出去，这对提升事务所信誉度、提高事务所竞争力都是非常有利的。

昆明分部成立之初，由于薪酬体系由传统的提成制变更为考核下的年薪制，再加上管理模式、业务模式等多方面的融合问题，人员流失非常严重。那是一段艰难的日子，行业内包括地方协会、同行都非常不看好信永中和昆明分部的发展，原有人员大量流失，吸引不到新的行业人才，只能通过大量招收应届毕业生来进行培训和培养。经过这几年的蓄力发展，昆明分部规模逐步扩大，行业口碑越来越好，信永中和的文化理念也慢慢传播了出去，并被越来越多的人接受和认同。近几年，也有越来越多的行业资深人士主动和我们接触洽谈，愿意加入信永中和。这就是信永中和企业文化的魅力。

三、领导人的感染力

会计师事务所知识密集型特点决定了合伙人与员工之间双向、互动的关系。事务所的专业人员不大能接受独裁式的管理方式，不愿受太多纪律约束、喜欢独立思考、不愿妥协。对于建设一个有凝聚力和战斗力的团队来说，和谐民主的工作环境，还有作



为领导者的合伙人的人格魅力和感染力，就显得尤为重要。

昆明分部目前有 11 位合伙人，虽然脾性风格各有不同，但都各具魅力和感召力。我们的合伙人都是业务精通、专业强悍，在工作上是员工进步的榜样，在生活上也有我们学习的方向。合伙人从来没有领导架子，关心爱护员工，注重和员工之间的沟通，定期与员工进行工作上的评价与探讨，愿意吸收采纳大家的意见和建议。员工活动也积极参与，昆明分部每年年会，合伙人都是全员参加，在百忙之中抽出时间排练，为大家奉献高质量的文艺节目。正是因为领导层的榜样作用与魅力感召，以及与员工之间的这种充分的、良性的互动与交流，才让员工们感到被信赖，被尊重，员工能参与到与工作有关的决策，会因为受到鼓励而不断成长，会希望在信永中和挖掘和实现自己的最大潜力。

四、人与人之间的亲和力

会计师事务所的工作节奏快，工

作压力大，工作时间经常超过 8 小时。也就是说，我们每天和同事待在一起的时间会远远超过和其他人甚至是家人在一起的时间。我们是战友，是伙伴，是可以依靠的后背，是可以搀扶的臂膀。一个和谐进取、公平公正的团队氛围，可以让人心情愉悦，工作效率提高，对个人进步和事务所发展产生积极的影响。

信永中和开放的人才晋升机制和科学公平的考核体系，大大减少了团队中可能因为不良竞争而产生的内耗，是营造一个和谐进取的团队氛围的制度保证。在此基础上，昆明分部也做了大量的工作，取得了一定的成效。

信永中和每个季度的星光奖评选，昆明分部都会认真对待，让真正敬业、努力、积极向上的员工脱颖而出，树立正向的标兵榜样，指引员工奋斗的方向，营造和谐进取的团队氛围。

每年年报审计工作结束，昆明分部各业务部门都会召开项目总结会。大家在一起整理讨论工作中遇到的问

题以及解决办法，总结经验，发现不足，共同进步。类似这样的小型工作讨论会，昆明分部经常召开。昆明分部会定期举办专业主题的沙龙会，由合伙人或经理主持，大家在宽松愉悦的氛围中，对某个专业议题进行探讨，积极发言，各抒己见，在思想火花的碰撞中每个人都有所思，有所悟，有所进步。昆明分部积极营造一种工作氛围，那就在信永中和，我们是专业的人，要做专业的事。精深的专业知识和良好的职业素养，是我们每一个信永中和人需要不断提高的能力品质。

昆明分部积极开展各类员工活动。每年的春节、元宵节、端午节、中秋节等传统节日，昆明分部都会开展相应主题庆祝活动。大家聚在一起品尝美食，享花香，庆佳节，其乐融融。

昆明分部公众号自 2016 年 11 月开通以来，就成为了事务所文化建设的重要平台。由于事务所工作性质特殊，员工在外出差的时候居多，并不是所有人都能参与到事务所活动中，昆明分部充分利用公众号平台的推送，将节日祝福传达到每个人。我们也会即时发布昆明分部动态，发布员工喜讯，发送各类节日推送，举办主题征集和分享会。

昆明分部是一支理念一致、专业过硬、团结善战的团队，我们将在总部的整体规划和引领下，结合昆明分部自身的发展目标，始终坚持人才是我们发展的第一要素，加大人员团队建设的力度，适应新形势，不惧挑战，砥砺前行，取得更好的成绩和进步。

风雨同舟 携手前行

*Together through sun
and storm*

– *ShineWing China (Nanjing)*

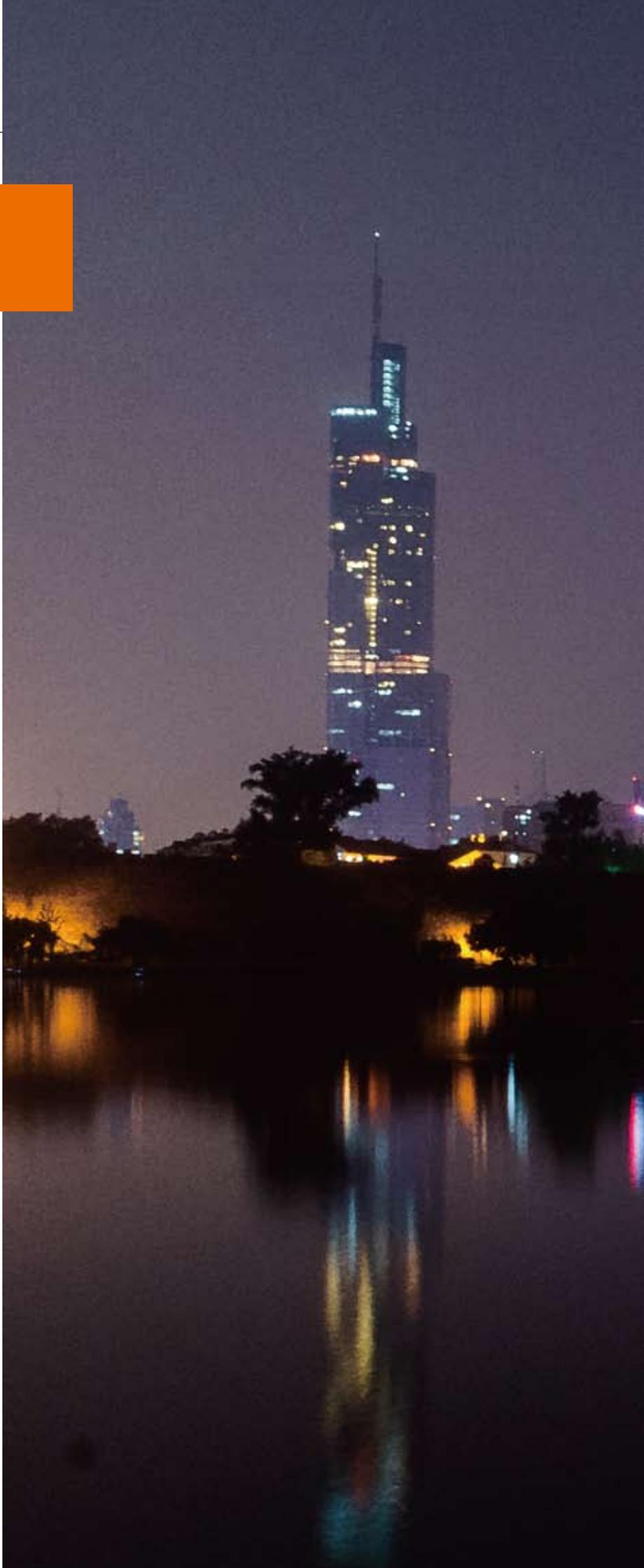
信永中和南京分部

还记得 2013 年在秦淮河畔的那次邂逅吗？让我们不惧风雨，携手前行！

信永中和积极奋进的企业文化、完善的现代化信息管理系统和科学合理的内部治理结构在行业里一直被仿效，却无法被超越，这也正是吸引我们加入信永中和集团的原因。经过了四年多的发展，南京分部在业务发展、团队建设等方面焕发了新的活力，与前期相比，南京分部在业务发展、执业水平提升、风险管理等方面都迈上了新的高度，为实现跨越式发展战略目标奠定了坚实的基础。

一、顺应发展，力争服务多元化、高端化

南京分部的前身江苏天华大彭会计师事务所是已有 20 多年发展历史的证券资格事务所，加入信永中和后，遵照集团高水平的技术质量风险控制系统要求，我们甄选优质客户，主动放弃高风险项目，虽导致合并初期业务收入出现了较大范围的滑坡，但我们并没有被困难吓倒，而是顺应发展，利用信永中和一体化发展平台优势，加强业务板块之间的协作，积极开发证券



金融等高端业务，突破地域限制，取得了令人瞩目的成绩。

协作：我们以审计板块为中心，推动与咨询板块协作，打造业务创新链、完善服务链，突出我们高质量专业能力的优势，鼎力打造融合审计、咨询等多板块新服务体系，更全面、专业的满足客户需求。

如：江苏最大的省属外贸企业汇鸿集团是我们常年审计客户，2015年汇鸿集团拟比照上市公司要求对其内控体系进行规范，经我们推荐，信永中和咨询团队凭借扎实的业务能力、丰富的咨询经验为客户接受，通过我们审计团队和咨询团队的通力协作圆满的完成任务。还有依柯卡特、通用电梯、汤沟酒业、康平科技、威尔药业，这些客户内控咨询的顺利实施，都是审计、咨询通力合作的有力见证。此外，我们还和税务咨询团队在大洋破产重整项目和总部国际部在IPO客户康平科技子公司ES（韩国公司）项目上等展开全面协作。通过这种合作，既有利于各板块自身客户的维护和交叉开发，又能减轻客户提供资料、沟通成本，凸显协同效应，提高了客户的满意度和对信永中和品牌的认可度。

开发：利用信永中和针对于银行、证券审计专门制定的审计技术系统、技术标准以及完善的行业数据库资料，依靠专业技术过硬、经验丰富的金融专业服务团队的支持，我们金融业务开发有了较大的发展。

如：在南京金融团队的通力协作下，成功协助江阴银行在国内主板上市，该银行是国内第一家在A股上市的农商行，在同级别农商行中起到标杆作用；在总部金融委员会的统筹指导下，利用一体化管理优势，与香港团队合作，南京分部合伙人牵头联合国内成都、西安、乌鲁木齐分部

及IT、税务、咨询团队，成功协助甘肃银行于2018年1月在香港联交所主板上市；其他金融业务还包括：对盐城射阳农商行、靖江农商行、姜堰农商行、锦泰期货进行的年度会计报表审计及部分债券发行审核服务；对金石期货的尽职调查；对江苏省国信集团财务公司这样的国有大型财务公司进行年报及专项审计等等。这些成功案例推动了南京分部乃至信永中和集团向金融行业服务链高端发展的进程。

“走出去”：我们1988年就获得工程造价甲级资质，在江苏省造价行业排名中一直名列前茅，但由于造价行业地域性壁垒严重，“走出去”的进程一直难有显著成效，在加入信永中和后，凭借其良好行业形象，高素质、经验丰富的咨询专家团队，我们成功入选海航集团造价咨询审计单位库，承接其投资额过百亿的多个审核项目，我们的审计工作态度、专业判断能力获得海航集团领导层高度认可。

南京分部力争服务多元化、高端化，证券市场一直是我们的瞄准目标，加入信永中和后，依靠集团自主研发专业技术系统、质量和风险控制系统以及多年业务经验和积累形成的高质量业务数据库平台，我们能有效识别风险，为我们在证券市场稳步发展提供保障。目前，我们承接的证券客户已增至27家，其中包括4家上市公司和23家新三板公司，此外还有十多家拟IPO的客户正接受辅导，我们已实现传统审计业务向多元化、高端化华丽转型。

二、团队建设，组建高质高效的专业队伍

加入信永中和之后，一些老员工、项目经理不能适应新的管理模式，陆续跳槽，业务人员队伍青黄不接。面对困境，我们

并不气馁，遵照信永中和科学的人力资源管理模式，把团队建设作为分部发展的基石和重点，并通过校园招聘、人才培养、团队协作和绩效考核予以规范有效执行。

招聘：我们每年联系 2-3 家本科院校，积极走进校园，通过一系列宣讲、笔试、面试，严格选拔优秀人才的同时也在大学生心中树立信永中和的品牌意识。

培训：我们定期举行专业能力、团队建设等培训，先后邀请总部、成都分部等多位合伙人开展业务专题培训和交流，并和济南分部联合开展新员工培训。通过培训加深员工对“为人信、求道永、执事中、取法和”这一企业管理核心价值观的理解，树立坚持自主发展道路，构建国际服务网络的综合性会计师事务所的愿景目标，促进员工对企业愿景和价值观的认同，同时清晰地认识自我发展的职业方向。

团队：得益于强大的集团综合管理平台的支持，我们的合伙人从繁杂的综合管理事务中解放出来，将更多的精力投入到项目承接、成本控制、风险控制等工作上来，他们深度参与业务，不当“甩手掌柜”，和业务团队真正地融合，及时有效的解决问题，对项目质量、风险有效的把控，也正是这种融入，使业务团队人心齐，干劲足，效率高，分工协作水到渠成。

考核：在每次季度和财年人员绩效考核中，团队协作一直作为重点考核指标之一。凭借公平透明的考核机制，极大地激发了分部员工的工作热情和团队合力，有效地构建了团队的激励机制。

此外，为了进一步推广信永中和企业文化，增强凝聚力，体现“以人为本”的信永中和理念，南京分部合伙人自发出资组



建了“关爱基金”，关爱有需要帮助的同事，让大家能感受到信永中和大家庭的温暖。

三、加强宣传,打造一张信永中和江苏“名片”

在利用信永中和平台的优势促进我们分部发展的同时，南京分部主动举办一些大型活动进行宣传，并积极参与行业建设，增强信永中和在江苏地区的影响，打造一张信永中和江苏“名片”。

宣传：2016年10月我们成功承办信永中和第七届高层论坛，接待300多位来自全国各地上市公司、大型集团公司的高层管理人员，并邀请了主管部门、行业协会的领导参会，这样大规模的活动对信永中和在江苏的宣传意义深远。作为江苏省造价协会常务理事单位、南京市造价协会的副会长单位，我们成功组织多次江苏省职工技能大赛南京赛区的技能竞赛，这是江苏省建设厅、省人力资源厅和总工会联合举办行业大赛，作为组织者，我们为行业发展选拔精英的同时也宣传了信永中和的品牌。

参与：凭借严谨的工作态度、丰富的专业经验和良好的行业口碑，行业主管部门对我们信永中和人的认可日益增强，多位合伙人、经理作为行业资深专家，参与省财政厅、省注协、省价协组织的多项调研活动，参与行业执业质量检查，我们的合伙人、经理还被邀请参与中国注册会计师考试的阅卷以及江苏省造价员执业考试的出卷、阅卷工作。

回顾南京分部四年来的发展历程，经历了开始兴奋、过程痛苦、最终幸福的微笑曲线过程，我们一直坚信走信永中和之路不动摇，南京分部合伙人将带领团队戮力同心，砥砺前行，为实现信永中和的战略目标贡献自己的力量。

奋斗的青春最美丽

Striving renders beauty
– ShineWing China (Urumuqi)

信永中和乌鲁木齐分部

时光荏苒，光阴似箭，自2012年加入信永中和团队以来，乌鲁木齐分部已经走过了7个年头，七年的时间不长也不短，乌鲁木齐分部的审计团队经受了磨砺和考验，项目管理、团队建设、团队成员个人专业素质和能力都有了质的提升。乌鲁木齐分部的审计团队在加入信永中和之前刚刚开始接触上市公司的审计业务，无论是项目管理还是执业人员服务上市公司及大型管理咨询、投资咨询项目的专业能力等都存在经验不足的方面，但是，我们没有退缩，迎难而上，依托于信永中和平台的技术支持和品牌影响力，以及总部在业务开发、业务培训等方面的大力支持，一路走来，乌鲁木齐分部迈着稳健的步伐，砥砺前行，着力市场开发，审计团队建设和人才培养，坚守信永中和人的理想和信念，坚持信永中和制度自信，文化自信，坚持把党建和企业文化建设紧密结合，积极培育和弘扬信永中和倡导的“走正道、树品牌、靠实力、立公信，以服务国家、服务社会为己任”，“先做事，后求利”的核心价值观，引导员工坚持不断学习、提高业务





技能和专业素质，营造爱岗敬业、讲团结、讲协作、勇于奉献、在审计实务中不断学习不断进步，在工作中锻炼成长的氛围。

乌鲁木齐分部合伙人团队在着力团队建设同时，积极践行党员、注册会计师责任，承担社会责任。乌鲁木齐分部积极响应新疆注册会计师协会行业党委的号召，捐资助教 4 名少数民族贫困学生，管理合伙人张建祖个人捐资助教其中的两名少数民族贫困学生。合伙人王凤华任新疆注册会计师行业惩戒委员会委员，合伙人崔艳秋新疆注册会计师行业教育培训委员会委员。乌鲁木齐分部连续两年向新疆注册会计师协会派出检查人员，参加注会行业执业质量检查。合伙人崔艳秋曾经多次接受新疆证监局、银监会、新疆注册会计师协会的邀请出任多个培训班的师资。

“梅花香自苦寒来，宝剑锋从磨砺出”，截至 2017 年乌鲁木齐分部累计有 10 人通过注册会计师全科考试，2 人通过注册造价师考试，还有一大批通过注册会计师专业考试科目数量不等的员工，不久的将来他们通过努力即将成为注会队伍中的一员，他们用坚持和信念为青春岁月增添了光华。

理想和信念铸就了信永中和人的中国注册会计师梦想，以专业能力赢得客户的尊重，寻求世界的认可。乌鲁木齐分部也有一群有理想有信念的年轻人，他们用坚持不懈的努力默默的践行着信永中和人的理想和信念，敢于迎难而上，勇于奉献，成为乌鲁木齐分部审计团队的中坚力量。2018 年乌鲁木齐分部承担上市公司审计业务的团队，由于客户的原因，天山水泥年报审计进场时间推迟了近一个多月，但是年报公告的时间不变，并且还增加了按照联交所要求披露年报信息的工作量。为了





按期完成审计业务，项目组连续奋战，中心组成员几乎每天都在加班状态，大年初三就开工了，负责经理马艳忍者病痛坚持工作，带领项目组成员按期完成了天山水泥年报审计工作，来不及休息，就又马不停蹄的投入特变电工年报审计现场。这就是乌鲁木齐分部奋战在审计一线的同事们风采，他们有责任、有担当、能打敢拼！曾经，我也是一名奋战在一线的审计人，虽然退出了审计一线，但是审计人的喜怒哀乐是我无法割舍和忘却的情怀，看到身边年轻一代审计人今日的责任和担当，我由衷的充满敬意，我要为乌鲁木齐分部奋战在审计一线的同事们点赞、喝彩！

习近平总书记曾经说“青年朋友们，人的一生只有一次青春。现在，青春是用来奋斗的；将来，青春是用来回忆的……青年时代，选择吃苦也就选择了收获，选择奉献也就选择了高尚。青年时期多经历一点摔打、挫折、考验，有利于走好一生的路。要历练宠辱不惊的心理素质，坚定百折不挠的进取意志，保持乐观向上的精神状态，变挫折为动力，用从挫折中吸取的教训启迪人生，使人生获得升华和超越。”

习近平总书记这一段极有文采且极富人生哲理的话，用来形容乌鲁木齐分部审计团队那些奋战在审计一线年轻人的精神状态和奋斗姿态恰如

其分！

曾记得两年前，特变电工审计队伍的张曼璐写给乌鲁木齐分部主题征文的一篇文章题目是《当初的愿望实现了吗》，文章最后有几句话我印象深刻：“春去秋来，在信永中和乌鲁木齐分所工作已有两个年头，从怀着憧憬和理想，到现在的坚持，从哭泣退缩，到微笑面对，两年的时光，我经历过，我认真对待过。当初的愿望还没有实现，但是我们在路上”。选择了和一群有理想有信念的人在一起，用青春和智慧谱写审计人的青春和年华，选择了吃苦，选择了奉献，奋斗的青春无悔、奋斗的青春最美丽！当初的愿望一定会实现！

鼎力前行 奋勇争先

Kean to compete, Dare to win
– *ShineWing China (Wuhan)*

信永中和武汉分部

信永中和2013年7月落户于武汉，几年来，在总部“一体化”管理的大框架下，武汉分部规模不断扩大，员工队伍壮大发展，内部管理日益完善，业务收入稳步增长，2017年末收入已突破6千万，同比成立之初翻了2番。分部几年来，紧紧围绕集团总部和行业倡导的“创新服务年”、“人才队伍建设年”、“国际化建设年”等主题活动的开展，全方位服务地方发展。

一是开展行业倡导的主题活动，全面服务地方经济发展。2015年9月，组织承办由信永中和与湖北省人民政府咨询委员会在武汉洪山宾馆举办的“创业创新与资本市场”中部发展论坛，旨以贯彻党中央国务院关于大众创业、万众创新的战略决策，推动经济发展新常态下湖北及中部地区经济社会持续健康发展，帮助企业资本市场功能，提高创业创新能力。来自省内外同行业的代表，上市公司及各大企业的代表300余人参加，论坛邀请国务院发展研究中心副主任、著名经济学专家王一鸣等专家针对中部地区发展战略定位及政策取向，充分运用资本市场的功能和作用，促进“大众创业，万众创新”活动的开展，促进地方经济的发展。从理论和实践的结合上进行深入的研究和探讨，为地方政府的科学决策，为企业在市场经济条件下的创业创新指点迷津。论坛的成功举办，在当地引起了强烈的反响，创新了服务地方经济发展的方式，受到了社会各界的广泛好评，在荆楚大地展示了信永中和专业团队的风采。

2016年6月,分部党支部受邀参与湖北省交投集团公司机关二党支部“讲廉洁 有底线”迎七一主题党日+“营改增”专题活动,就新时期党组织建设和党员队伍建设工作进行了广泛交流。分部党支部结合工作实际,为交投相关人员进行了“营改增”知识的专题讲解,获得与会人员的高度认可。

配合行业人才队伍建设活动,加强职工队伍建设,以党建带群建,努力把党员队伍建设成公司的精英团队,实施和推进党员和业务骨干的“双培”工作,坚持把党员培养成业务骨干,把业务骨干培养成党员。每年坚持举办业务培训和职业道德规范培训、不定期组织全所员工进行“激昂自我,熔炼团队”户外拓展活动,以增强员工的责任心与参与意识,树立相互配合、相互支持的团队精神和群体合作意识;为促进全员健康,日

常开展“每天锻炼半小时,健康工作每一天”办公室健身操活动;开展“办公室礼仪”邀请专业老师为员工培训讲解,规范办公室着装、礼仪,让员工在下到审计现场以饱满的精神和得体的形象为事务所增光。

二是积极承担社会责任,用实际行动回馈社会。武汉分部始终把全心全意为人民服务作为根本宗旨,积极承担社会责任,用实际行动践行为人民服务的宗旨。几年来在党支部的号召组织下,全体员工多次为灾区、贫困山区学生自愿捐款、捐赠衣物、文体用品;分部总经理柴德平,主任会计师朱清还经常深入到武汉市福利院、松滋、咸丰等地,探望走访慰问留守困难儿童、孤寡老人,代表全所员工送去捐赠款、慰问金和捐赠物品,表达并献上大家的一份爱心。2013-2017年,每到寒冬,在湖北省妇联及省注协妇委会的组织下,分部

妇委会倡导全所员工积极参与“恒爱行动-为贫困儿童送爱心活动”,累计为贫困儿童捐赠爱心棉衣500余件,交由省注协妇委会统一捐赠给帮扶的贫困地区小学生们。利用专业优势和品牌优势,积极参与社会公益任务。每年选派专业能力强、道德水平高的党员同志参与省财政厅、省国资委、省审计厅组织的各类专项检查,有2名同志于2015年被抽调到省委巡视组协助开展巡视检查工作,外派人员工作成果得到了用人单位的一致认可。

2018年通过支部及各级党委举荐,经湖北省政协常务委员会委员评定,主任会计师朱清担任政协湖北省第十二届委员会委员,作为行业代表为行业的健康发展参政议政,履职尽责。此荣誉的获得不仅肯定了个人工作上的业绩,也突显了武汉分部在省内行业中的地位。这种责任感激励着分部每一个员工认真做好自己的本职





工作，激励着武汉分部紧跟当地经济社会发展步伐，与时俱进，在继承中创新，在创新中发展，在发展中前进，为建设更加美好和谐的社会贡献智慧和力量。

三是以党建带群建，开展有意义的活动丰富员工生活。2013年以来分部党支部多次荣获中共湖北省直机关党委授予的“优秀党支部”；2014

年获由中共湖北省注册会计师行业委员会、湖北省注册会计师协会共同颁发的“诚信文化建设年”活动先进单位荣誉称号；2017年经分部党支部推荐，中共湖北省注册会计师行业委员会评定，授予分部主任会计师朱清“支持事务所党建工作（党外）合伙人”称号、授予杨文春同志“优秀共产党员”称号。

几年来，分部党支部认真贯彻党的十八大精神和习近平总书记系列讲话精神 and 全面从严治党的要求，认真贯彻落实中央《关于加强社会组织党的建设工作的意见（试行）》的各项规定。党支部始终以增强党性，提高素质，培养能力为目标，营造学习氛围，丰富学习载体，把政治理论学习贯穿于党支部自身建设和各项业务工作的全过程，采取集中辅导专家讲座、专题讨论等方式，增强了学习的针对性，提高了学习的效率。根据各个时期不同的学习要求，党支部采取专题讲座的办法，先后就党的十八大精神，习总书记的系列讲话，“两学一做”与全面从严治党，社会组织党的建设意见等重点课题由党支部成员进行专题辅导并组织学习讨论。

2017年“深入学习贯彻党的十九大精神”专题活动中，分部党支部邀请到了武汉市委党校副校长丁士松对新时代中国特色社会主义理论进行了全面讲解；同时还邀请了国电集团湖北省公司、湖北长源电力股份公司党委书记赵虎同志就理论与实践的结合，推动宣传贯彻十九大精神作了专题报告。“两学一做”专题活动中，分部党支部邀请省委党校徐仲韬教授就《两学一做与全面从严治党》作了专题的理论辅导。为了增强学习的鲜活性，几年期间，分部党支部先后组织全体党员和入党积极分子到河南焦裕禄同志纪念馆、中国革命圣地延安、中共中央遵义会议旧址、湖北红安鄂、豫、皖苏区革命烈士纪念馆等地进行参观和实地学习。通过重走革命先烈



遗迹，重温革命先烈光辉业绩，极大的激发了党员的爱国爱党热情。大家表示要认真学习革命先烈乐于奉献的牺牲精神、艰苦奋斗的延安精神、不屈不挠的斗争精神，努力工作，为实现中华民族复兴的伟大梦想作出自己应有的贡献。在审计业务中严格按国家政策 and 法规办事，不做亏心事，不赚昧心钱。信永中和武汉分部成立近五年来，每年都要放弃多起与审计执业规范不符合的客户和项目，累计金额达数百万。

在分部党支部的战斗堡垒作用和党员的模范先锋作用的带动下，工、青、妇等群团组织的联动作用也得以发挥，2013年至今多次成功组织了球类、素质拓展、健康跑等体育活动。2013-2017年春节、中秋等传统节日，由党支部成员及合伙人自筹资金，组织员工开展文艺表演、猜灯谜、品汤圆、包粽子等活动；分部团支部携手工会、妇联组织员工每年3月举行“青青小树，茁壮成长”义务植树活动，活动不仅培养员工履行社会责任

之意识，也让员工们在繁忙的工作之余享受劳逸结合、响应公益，用双手共同为江城播种一片绿色。

相信在集团领导的指导下，在武汉分部合伙人的带领下，继续保持求真务实的思想作风，深入贯彻“两学一做”，牢固树立“四个意识”，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，以党的十九大精神为动力，让党的十九大精神转化成做好工作、促进事务所进一步发展的强大力量，立足当地，稳步发展，争当行业排头兵。



不辱使命 砥砺前行

Grow with a mission
– ShineWing China
(Hangzhou)

信永中和杭州分部

古往今来，不论偏僻的荒野山村，还是繁华的大街小巷；不论是市井乡间的农夫之流、还是高台楼阁的富商之间，都流传着耳熟能详的一句话“上有天堂，下有苏杭”。杭州的自然景观之美、文化底蕴之深由此可见一斑。相比于杭州的自然景观和文化底蕴，杭州的经济底蕴和潜力更是不可忽略。杭州自秦朝设县治以来已有 2200 多年的历史，曾是吴越国和南宋的都城。得益于京杭运河和通商口岸的便利，以及自身发达的丝绸和粮食产业，历史上曾是重要的商业集散中心，新世纪以来，依托阿里巴巴为龙头的高新科技企业的带动，互联网经济成为杭州新的经济增长点。

如此的文化底蕴和经济实力使得杭州有着巨大的发展潜力，如此的巨大的发展潜力自然也逃不过信永中和集团领导人睿智的眼光。2013 年 9 月，信永中和在杭州正式成立了杭州分部。杭州分部是信永中和在中国东南沿海城市设立的又一分部，也是信永中和全国战略布局的又一重大举措。

杭州分部自成立始伊，下至基层员工上至分所负责人毛时法坚定信心、克服困难，全面融入信永中和体系，完成了三大转型，为下一步的快速发展打下了良好的基础。

首先，事务所经营理念和管理模式的转型。严格实行一体化管理体制是信永中和在国内会计师事务所中最具特色的管理模式，其核心体现为人力资源和薪酬制度的一体化、财务收支及利润分配的一体化、业务及客户管理的一体化。为此，观念转型是第一步，而实现观念转型首先就要摒弃“宁为鸡头不为凤尾”的狭隘思维观，“舍小我求大我”的全局观，“大平台、大视野、大格局”的发展观，鉴于此，以总所组织的合并培训学习为基础，以认真落实员工定级、客户梳理、信息系统的植入、财务管理费用报销系统和审批制度的落实和执行方法，建立以合同管理为中心的业务管理和业绩考核系统。最终克服种种困难和波折，使一体化管理体制得到了很好的贯彻落实。

其次，持续不断地推进专业团队及服务能力的转型。专业团队的服务能力决定了事务所的核心竞争力，在经过短暂的合并培训后，充分发挥信永中和一体化管理优势，积极争取分所业务人员参与总所及其他分所的项目机会，使杭州分部的员工有更多的机会在以严格执行会计准则、审计准则及公众公司信息披露规则的执业环境中熏导和体会，在操作中学习、在实务中提高。这种高强度、高标准的执业要求锻炼了队伍，也使一些不能适应执业转型的业务人员包括注册会计师被淘汰。通过组织持续不断的招

聘补充人员、壮大团队，并通过持续不断的业务培训、交叉内部检查、项目总结会等方式，提高专业人员的执业水平、大型项目协调和把握能力。通过三年的磨炼，形成了一支具有大型企业和资本市场服务能力的专业团队。此外，在总部支持下，培育了一个具有国际专业服务能力的国际业务团队，服务足迹已涉及美国、欧洲及澳大利亚等地，为浙江及中国企业走出去提供专业服务打下了基础。

第三，着力培育高端客户，扎实推进业务转型。业务转型的实质是服务对象和服务内容的转型，信永中和杭州分部成立后，随着执业标准的提高和团队专业服务能力的提升，杭州分部及时调整业务方向，实行差异化、高端化发展战略。凭借信永中和的卓越的整体专业服务能力和品牌影响力，业务转型初见成效，到目前，杭州分部的业务范围包括中央及省市属一级集团、已上市及拟上市企业以及新三板企业，并在跨境重组并购业务的服务上实现了零的突破，为下一阶段的稳健发展打下了基础。

一个企业的思想道德建设和文化建设是企业长久发展的基础和保障，在负责人毛时法的领导以及全体员工的努力下，杭州分部在以下两个方面进行着坚持不懈的努力：

第一、以风险导向审计促事务所职业道德建设。市场导向与风险导向是两种不同的事务所执业理念，前者注重客户承揽和市场开发，而后者则更侧重于发现问题把控风险。基于这种理解，杭州分部领导人积极引导事

务所员工把贯彻信永中和风险导向审计成为自觉的行为，但在实际项目执行中，真正做到以风险为导向需要不断积累的实务经验来提高专业判断能力，对此，杭州分部较好的落实了信永中和项目管理中丰富的经验和方法，诸如合伙人深入现场、前期风险评估、大型项目中心组统一审计策略、项目启动会、畅通的项目沟通机制、技术部及相关领域具有专业优势合伙人的技术支持、复核合伙人及内核制度等等，为把控审计风险、提高审计质量得到了很好的保障。对执业过程中发现的风险问题，坚持执业底线，不抱侥幸心理，积极贯彻张克董事长倡导的“走正道，不为利益所获”的立所宗旨，为维护行业形象而尽绵薄之力。

第二、以党建工作促事务所文化建设。杭州分部成立后，及时对员工的党员情况进行调查摸底，于2014年5月经行业党委批准成立了中共信永中和杭州分部党支部，分所党支部成立后，在党员活动、时间安排、经费支持、组织考察等方面均给予了大

力支持，保证了支部工作的正常开展。在党建工作基础上，抓员工团队建设，一是以部门为单位召开交流会，组织各项活动、外出考察学习，二是开展各种形式的部门活动，增强团队凝聚力，三是把员工个别谈话作为一项经常性的工作，进行思想纠偏，传导正能量；四是认真组织年度考评和集体评议，鼓励先进帮扶后进。总之，培育一种具有正能量的有底蕴的事务所文化是一项长期的、细致的工作，蕴含于日常工作的点点滴滴。经过持久的不断锤炼的沉淀的杭州分所必定会练就出一个优秀的专业团队，为信永中和在浙江开辟一片灿烂的天空！

一个人要发展、发挥更大的作用，实现自身价值必须要有一个平台，依靠一个组织，信永中和会计师事务所是一个战略清晰、文化和谐、有社会责任感的国际品牌会计师事务所，是一个有志于注册会计师事业追求人士圆梦的卓越平台。带着信永中和人的殷切期盼成立起来的杭州分部全体员工必将不辱使命，砥砺前行！



齐抓共管 实现跨越

Collaborate and leap forward – ShineWing China (Chongqing)

信永中和重庆分部

作为中国西部唯一的直辖市和西南地区的重要经济区域，信永中和重庆分部位于重庆市两江新区金渝大道汽博大厦26、27楼，立足于成渝经济圈，与信永中和成都分部形成相互弥补，资源整合，从而带动整个西南地区业务的发展。

信永中和重庆分部凝聚了一大批具备深厚专业素养、丰富实践经验、良好沟通能力，精通审计、工程造价、税务、管理咨询和法律等方面的行业精英。截止目前，事务所拥有从业人员230余人，其中，注册会计师55人，注册造价工程师18人，注册税务师11人，全国造价员48人，司法鉴定人19人。

高效多元

在总部高度一体化、标准化、专业化、国际化管理下，重庆分部以审计为核心，合伙人高度协同，审计、工程管理咨询、税务策划、管理咨询协同配合，为客户及被选单位提供专项审计鉴证服务的同时，也为被选企业提供多维度增值协同服务；在确保质量风险可控的前提下，有选择性地进行业务拓展，重点抓行业有重大影响的客户；积极参与财政部、国资委、发改委等政府部门重大科研项目的探讨与研究，并将科研项目理论与研究成果运用到执业服务实践中；积极参与总部国际化建设，加强境内外办公室联系与协同合作，为实现业务跨越式发展，做大做强做精，提供优质高效服务，开辟了更为广阔的空间。



服务优质

目前为止，重庆分部积累了丰富的战略伙伴资源。化医集团、建工集团、粮食集团、水务集团、水投集团、能投集团、燃气集团、外经贸集团、地产集团、开投集团、高速集团、重庆国信、进出口担保、三峡银行等多家重庆市大型国有企业；重庆水务、东方银星、西南证券、重庆路桥、渝开发、渝三峡、建峰化工、华邦颖泰、重庆机电、财信发展、山东魏桥等上市企业；瑞丽市国际文体中心及绿化景观提升改造、德宏州民航学院、芒市孔雀湖风景区等 PPP 项目客户群……水利、交通、航运、房地产、建筑、农林、教育、医药、信息、新闻出版、银行保险等均为重庆分部长期的优质客户。客户数量逐年增长，满意率达到 98%。

社会担当

重庆分部总经理傅世青，除了繁忙的本职工作外，还身兼数职：重庆市政协委员、中国建设工程造价管理协会第七届副监事长、中国建设工程造价管理协会资深会员、重庆市企业维权协会副会长、北京重庆商会副会长、重庆市青企协副秘书长、重庆市新专联副会长、RICS 英国皇家特许测量师学会会员、重庆市建设工程造价管理协会常务理事。荣摘了重庆市三八红旗手桂冠，连年被重庆市行业协会党委评为



优秀党务工作者和先进党员。

傅世青在担任重庆市第四届、第五届政协委员时，为了写好提案，一直积极参加市政协、市委统战部、市注协、市维权协会等单位组织的各类调研考察活动，将人民群众关心的热点、难点、民生问题反映出来，为党和政府分忧，为行业的健康发展鼓与呼，为群众的美好生活积极建言献策。

重庆分部合伙人、重庆信永中和工程管理咨询公司法人朱涛除了要处理繁忙的本职工作外，同时担任重庆市造价管理协会副理事长、重庆市内部审计学会副秘书长、重庆机电控股（集团）公司外部董事、重庆理工大学MPAcc导师教授、西南政法大学审计硕士生导师。在朱涛总主导带领下，重庆分部顺利完成了《工程造价咨询企业国际化战略研究》课题研究并成功通过验收。

党建群团

党建工作与企业发展互促共进，



坚持“三会一课”的组织生活和主题学习；坚持主题活动与业务工作相统一，坚持党群活动一体化。为此，重庆分部党支部先后参加了“十三五规划建议与中国经济走势”专题报告会；“纪念中国抗日战争暨世界反法西斯战争胜利70周年”演讲比赛并对抗战老战士进行慰问；组织党员代表到延安开展“勿忘初心 重走新长征”两学一做主题活动，加强革命教育；成立以“尽情奔跑 健康生活”为主题的

“信永中和重庆爱跑团”；组织协办重庆市注协“青春建功十三五·青春献礼十九大”主题活动；参加“喜迎党的十九大”暨“两学一做”知识竞赛；参加重庆市注协、市评协每年举办的趣味运动会等等。党支部先后获得行业协会“诚信文化建设年”组织奖，连续多年被行业协会党委评为先进基层党组织。

公益慈善

坚持爱心公益慈善事业。关心关爱社区孤老贫困群众，每年坚持慰问人和街道和睦路社区困难家庭并与社区签订《创新社会管理、共建和谐社区》结对共建协议；特邀高级心理咨询师以“心灵维C，让人生美好”为主题给员工进行全方位的心理疏导；成立“扶贫帮困专项基金”慰问资助困难员工家庭，帮助其子女完成学业；发起建设武隆区接龙乡明星希望小学；参加“重庆爱心之旅”活动，捐赠、关爱留守儿童；严寒酷暑期间，合伙人带领分部经理等管理人员看望



慰问项目一线员工；为保护我国生态环境，成为阿拉善 SEE 公益组织会员等等。小善大爱，重庆分部一直在行动，发挥力所能及的光和热。

荣誉集锦

团队凭借优质高效、客观周到、诚实守信的专业服务，不仅获得了各个行业、各个领域的战略合作伙伴资源，赢得了良好的社会声誉和市场信誉，也先后得到了职能部门的高度认可和嘉奖。

承接的“重庆市玉滩水库扩建工程一水库枢纽工程被中国水利工程协会评为中国水利工程优质（大禹）奖；“轨道交通一号线朝沙段工程 11 标段高庙村车站及区间隧道工程全过程造价咨询”项目荣获中国建设工程造价管理协会颁发的优秀成果奖。

“南川区体育馆全过程控制项

目”、“渝隆路永川过境段一级公路改建工程项目”、“重庆建设·雅马哈摩托车有限公司摩托车生产线及配套用房迁建项目”、“重庆市玉滩水库扩建工程大坝枢纽工程”、“重庆市地方铁路指挥调度管理中心工程”、“武警重庆总队船艇支队及一大队工程”项目、“重庆市城口县中坝子水库电站（原北屏水电站）大坝枢纽土建工程”项目、“无锡协信光电园项目 H 地块总承包工程”等等，先后荣获重庆市建设工程造价年度优秀成果奖。

信永中和重庆分部先后被共青团重庆市委授予“青年就业创业见习基地”；成为重庆理工大学硕士研究生（MPACC）、重庆交通大学财经学院、重庆工商大学会计学院、西南大学经济管理学院实践基地；被重庆市精神文明建设委员会评为“重庆市文明单位”；被重庆市司法鉴定协会授予“重

庆市司法鉴定行业年度诚信执业会员单位”荣誉称号；荣获重庆市建设工程造价管理协会授予“重庆市建设工程造价行业社会公益奖”和“重庆市工程造价咨询行业自律综合信用评价 5A 级企业”。

2017 年度重庆分部的执业质量、业务收入、企业信誉等综合排名位居重庆市注册会计师、注册评估师行业协会综合排名第 5 位。

齐抓共管，实现跨越，信永中和重庆分部一直在路上。重庆分部秉承“为人信、求道永、执事中、取法和”，以其专业的执业阅历、丰富的行业经验、良好的职业操守和创新的进取精神与信永中和共同成长，向着“打造中华民族具有国际视野和国际服务能力、备受尊重的国际知名品牌事务所”的目标迈进。



立足广西 辐射东盟

From Guangxi, to ASEAN – ShineWing China (Nanning)

信永中和南宁分部

信永中和南宁分部是集团位于广西，面向东盟，与国内总、分部及港澳所形成紧密联动的重要战略部署，成立于2014年11月。现阶段，信永中和南宁分部在合伙人周家武先生和祝亚兰女士的带领下，不断发展壮大专业服务团队，始终秉承和发展集团总部国际会计师事务所的先进理念和管理，一直致力将“文明执业、诚信执业、公正执业”与打造高水平的专业技术系统、质量和风险控制系统相结合，使得我们的专业能力和执业水平在行业内享有盛誉，有力地推动和促进业务发展，服务社会发展。

合伙人周家武和祝亚兰，以多种方式积极投身于专业服务、社会事务和参加多项公益活动，尤其专注于高等教育与精准扶贫。近年来参与科技部、国资委、财政厅、科技厅等部门的技术研讨活动和专业研究课题；利用个人资金为在校大学生设立专项奖学金，为高等院校学生提供实习机会；多次组织全体员工向地震灾区及贫困地区捐助爱心款、手提电脑、彩色电视机、建房资金、生产农资、衣物抱被等活动；参加正和岛



“爱无国界”爱心公益活动；义务为一些慈善机构提供财务咨询和顾问服务等，履行应尽的社会责任。

合伙人周家武 广西注册会计师协会执业质量检查委员会委员；广西资产评估协会惩戒委员会委员；广西财经学院MPAcc研究生校外导师；中国注册会计师协会第二批资深会员；荣获第二届“广西优秀社会主义事业建设者”称号。

合伙人祝亚兰 广西注册会计师协会执业质量检查委员会副主任委员、委员；广西“十百千”拔尖会计人才（注师类）；广西区财政厅咨询专家库专家；广西区国资委资产评估专家库专家；广西工业职业技术学院客座教授、管理科学系专业建设指导委员会副主任；中国注册会计师协会第三批资深会员；正和岛终身岛邻；荣获第三届广西“金色之星”优秀企业家称号。

近年来，信永中和南宁分部形成了以下特有的专业服务特色。





大型基本建设项目竣工决算审计

2016 年承接并完成广西沿海高速铁路（总投资 200 多亿元）两条线路的竣工决算审计项目，得到了委托方及南宁铁路局的一致好评，并顺利取得中国铁路总公司的决算批复文件。

2016 年至 2017 年 4 月，承接并完成广西最大的高速公路 BOT 项目广西龙光贵梧高速公路（总投资 125 亿元）竣工决算审计，前后历经一年圆满完成审计任务，并顺利取得交通主管部门的决算批复文件。

2015 年以来，接受广西区交通系统相关单位的委托，陆续承接全区路网建设项目全过程跟踪审计、竣工决算审计、征地拆迁结算审核等服务，得到委托方和交通主管部门的高度认可。

行政事业单位专项审计以及内控建设和评价

作为广西教育系统入围的五家审计机构之一，近年来先后承接了教育厅委托的 35 个县区义务教育均衡发展评估、普通高中及现代职业教育发展资金专项审计、教育厅直属事业单位预算执行情况审计、经济责任审计、财务收支审计等。

作为广西卫计委系统入围三家审计机构之一，先后承接了广西卫计委数家大型直管医院的年度报表审计，近十家直管医院负责人任期经济审计。

水利厅系统的重大水利项目建设专项审计，水利专项资金使用管理审计，水资源管理及保护工程建设资金的建设管理、资金使用、效果情况等



审计服务。

结合财政部对新形势下行政事业单位内部控制管理规范要求，积极拓展行政事业单位内部控制评价业务，先后接受广西区公路管理局、南宁市建筑设计研究院、广西文化系统等十余家行政事业单位的委托，对其进行内部控制基础性评价及内部控制评价工作；同时成功完成了广西北部湾港口管理局的内部控制制度编写业务。该项业务开展走在广西区内会计师事务所前列。

尽职调查和并购重组审计

2016年9月，南宁分部成立来首次接受广西上市公司—广西桂东电力股份有限公司的委托，对绿欧集团有限公司开展并购审计。

作为中民优能（广西）投资有限公司对外并购三家审计机构之一，在满足客户需求的同时，不断提供服务水平，承接该公司50%以上的对外并购尽职调查和审计业务。

作为代表广西政府部门的私募基金—广西投资引导基金运营有限公司五家入围机构之一，先后开展了多家企业的尽职调查服务。

管理审计和管理咨询

2017年顺利完成广西投资集团银海铝有限公司（20余家分子公司，资产总额207亿元）管理审计项目。

2018年承接了广西宏桂资本运营集团有限公司（近百家属单位，资产总额100多亿元）财务诊断及整个集团的财务规划业务。



党旗飘飘鼓干劲 企业文化添皖韵

*Encouraged by the Party flag,
Corporate culture adds AnHui Flavor
– ShineWing China (Hefei)*

信永中和合肥分部

2016年元月1日，信永中和合肥分部举行揭牌仪式，正式落户于“环湖皆绿水，夹道尽碧树”的杏花公园边，分部办公环境优越，面积近2000平方米，设有两个审计部门、三个造价部门、一个管理咨询部门。分部成立两年多来，立足安徽市场实际，秉承“为人信、求道永、执事申、取法和”的价值观，坚持党建引领发展、深耕企业文化建设，全力推动业务发展、推进人才队伍建设。

一、党建引领，开展企业文化活动， 加强人才队伍建设

合肥分部党支部自成立以来，坚持以“党建促所建，所建即党建”的引领方针，致力于“学百家而思悟、采众长而践行”，积极推动创新型、



学习型、服务型基层党组织建设，朝着品牌党建的目标不断奋发努力。在党建的过程中，分部的党员同志们通过交流和学习，深刻认识到新形势下党建工作对提升企业文化“软实力”的重要推动作用，对今后加强基层党组织品牌建设有了更加深刻的认识。

合肥分部通过开展多种形式的企业文化活动，充分发挥党支部的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用。通过党员行动影响带动了周围员工的积极性和主动性，让员工们亲身感受到建立党组织给企业增添的活力、带来的效益，不断提高职工的政治素质、思想水平和整体工作能力。“五四辩论赛”活动作为合肥分部的传统节目，一直受上级主管部门的高度关注并深受好评。“健康出行，绿色环保”的环巢湖毅行，不仅锻炼了员工的意志，也充分展示了员工蓬勃向上的精神风貌，营造了公司凝聚力、和谐向上的企业文化氛围。工会及妇工委联合举办“迎中秋佳节、庆祖国华诞”趣味猜灯谜主题活动，以弘扬传统文化的方式庆祝传统佳节是合肥分部组织生活创新的新思路……。我们深知，党建发展需要久久为功，合肥分部党支部将继续秉承在常态化工作中找突破、有亮点，建设品牌党建，助力企业实现新发展。

二、深挖市场，齐心合力开发特色项目

2014年8月底新预算法修正案通过，2014年10月国务院发布了《关于加强地方政府性债务管理的意见》（国发〔2014〕43号），要求地方政府

举债主体仅为政府及其部门，不得通过企事业单位等举措，剥离融资平台公司政府融资职能。在此背景下，东至县政府2017年成立了安徽安东控股集团有限公司（以下简称“安东控股”），其主要目的就是遵循“政府引导、市场机制、企业运作”的指导思想，吸纳优质资产，整合现有城投类及其他公司资源，划清债务边界，为安东控股市场化运营探索道路。

合肥分部合伙人敏锐地观察到东至县政府有关领导有整合东至城投公司旗下的相关资产的需要。2017年4月，由董春兰总牵头与东至县县长、财政局、安东控股公司等领导会谈，提出从政府层面和国有企业层面提供我们的专业服务。

2017年9月，东至县财政局公开招标，信永中和成功中标。为东至县政府及其国有控股企业提供常态化专业服务，在财税、投融资、绩效、报表审计、国企改革等多方面提供专业服务，具体包括：1、政府投资资金的合法性、准确性和有效性审计鉴证；2、PPP项目的全方位特色服务；3、政府投资控股企业审计；4、地方政府性债务风险应对咨询服务等。

2017-2018财年，我们已经为安东控股提供了6个PPP项目咨询服务、内控建设咨询服务、安东控股所属14家公司清产核资专项审计，业务收入约240万元。

三、服务社会，彰显信永中和风采

（一）举办“金融稳定与资本市场”大型高峰论坛

2017年10月28日，由信永中和集团、安徽上市公司协会和安徽省注册会计师协会联合主办，以“金融稳定与资本市场——稳中求进、积极作为、加速安徽崛起”为主题的大型高峰论坛在合肥隆重举行，安徽省政府机关、金融行业、大型企业和上市公司以及行业协会等近500位嘉宾参加了会议。论坛紧扣十九大报告中关于金融发展和监管要求的精神，就金融稳定与资本市场发展展开交流讨论，从理论联系实际的角度进行分析，探讨金融稳定与资本市场的关系，以及如何在当今复杂环境和有关政策制度中把握机遇，促进企业发展，带动经济持续健康发展，具有十分重要的现实意义。

（二）大爱无垠，践行公益

2017年8月，安徽医科大学第二附属医院住进了母子三个特殊的眼疾患者，确诊为比较罕见的先天性无虹膜合并白内障，分别是5岁、10岁的两个儿子均遗传了母亲的眼病，无法像正常孩子一样上学学习。母子三人的手术费用预计达到5万元，是这个贫困家庭无法负担的天文数字。合肥分部得知这个消息后，全体员工积极捐款，最终筹款5万元，帮助眼疾患者得以顺利手术。

一方有难，八方支援。信永中和一直以“服务国家、服务社会”为己任，合肥分部党支部更是热心公益事业，帮扶弱势群体，用实际行动履行企业社会责任，践行公益永不止步，向社会传递出企业勇于担当的正能量。

新时代 新征程

New Era, New Journey
– ShineWing China (Zhengzhou)

信永中和郑州分部

信永中和郑州分部是信永中和集团于 2017 年 5 月在全国设立的第 23 家分部，位于郑州市郑东新区升龙广场，临近郑州高铁东站，交通便利，办公室面积 2,268 平方米，于 2017 年 7 月 1 日开始正式运营，与集团总部实行一体化管理。

信永中和郑州分部目前拥有合伙人 5 人，其中主任会计师为高强先生，各业务部门分管合伙人为孙政军先生、董治国先生、周国方先生，税务合伙人为阎雪生女士。

信永中和郑州分部把人才建设作为事务所立所之本、发展基石，广泛吸纳和培养各方英才。从 2017 年 7 月 1 日发展至今，共吸收两个审计团队，一个税务团队，两次公开向社会招聘人才。目前共有各类专业人员 113 名，具有三年以上事务所工作经验的专业人员近 80%，五年以上事务所工作经验的专业人员近 60%，其中拥有注册会计师 28 名，平均从业年限 15 年，拥有注册税务师 14 名，注册资产评估师 4 名，工程造价师 2 名，河南省注册会计师领军人才 6 名。

2017 年 11 月 8 日经信永中和总部党委和河南省注册会计师行业委员会批准，成立了中共信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）郑州分部支部委员会，目前共有党员 13 名。





信永中和郑州分部目前设有审计部、税务部、工程造价部和行政管理部四个部门，多数从业人员具有审计、会计、经济等中级以上技术职称，高级经理均为经验丰富的业内精英。在集团总部的统一管理下，秉承苦练内功、严谨执业、开拓进取、服务至上的理念，刻苦学习，勤奋工作，打造一流的服务品牌，为广大客户提供高品质的专业服务。

业务范围及主要客户

信永中和郑州分部业务范围以总所业务范围为基准的相关业务，包括审计、验资、会计、税务、工程造价及管理咨询等。

自成立以来，郑州分部得到了集团总部的大力支持与帮助，不断开拓业务范围，截止 2018 年 2 月，郑州分部主要的服务客户有：河南能源化工集团有限公司、洛阳北方玻璃技术股份有限公司、中国石化销售有限公司河南安阳石油分公司、河南神火集团有限公司、河南新田置业有限公司、

河南森源电气股份有限公司、河南鑫安利安全科技股份有限公司、河南信谊纸塑包装股份有限公司、河北德道汽车科技股份有限公司、河北中泊防爆工具集团股份有限公司、深圳市益田集团股份有限公司、河南省民政厅等，客户类型涵盖上市公司、地方国企、行政事业单位等。

合伙人获奖情况

高强同志 2015 年被中国注册会计师协会授予“中国注册会计师协会

资深会员（执业）”称号，并担任河南省注册会计师协会理事、河南省注册会计师协会非执业会员工作委员会委员。

阎雪生同志 2017 年被中国注册会计师协会授予“中国注册会计师协会资深会员（执业）”称号。

服务承诺

2018 年，郑州分部将在集团总部的整体规划和引领下，积极应对新形势、新挑战，加大人员团队建设的力度。我们郑重承诺严格遵守相关法律、法规和行业管理制度，认真履行法律赋予的鉴证职责，依法经营，守信执业，自觉接受社会公众和政府有关部门的监督，切实维护委托人的利益，恪守商业保密原则，履行约定服务。

未来几年，郑州分部将依托于中国十三五规划战略格局，依托于信永中和集团这个中国最强大的综合专业服务平台，抓住机遇，不断提升竞争力，发展壮大，在河南打造出一家高品质、受社会所尊重、并值得信赖的专业服务机构。



应收应付账款替代审计程序

Alternative Audit Procedure: Receivable & Payable

文 | 乌鲁木齐分部 赖春蕾

在往来款项的审计过程中，我们通常采用的是分析、函证、检查等实质性程序。分析时结合企业的性质、行业状况、市场占有率、相关经营情况等对往来款项的总体合理性进行分析，能够帮助我们确定往来款项的审计重点。函证是证实往来款项真实性的有利外部证据，但在审计过程中，我们发现往来函证的结果很不理想，回函率低，回函金额与财务账面金额不一致未注明原因，对于债务类往来、个人及关联方往来，函证容易取得，但效果差，即使收到了回函也难于达到理想的效果。对于未回函或分析异常的往来，为了实现同一审计目标，必须执行另外一项程序——替代审计程序。

替代审计程序是在实施常规审计程序和补充审计程序后仍无法达到审计目标时所实施的其他审计程序。替代审计程序是获取间接证据的，间接证据也是“佐证”、“旁证”，是指不能直接证明经济业务的存在或发生，但能和其他证据联系起来，共同证明和确定经济业务的证据。

(一) 应收账款的替代审计程序：

应收账款替代程序可以从销售合同、销售发票、发货单及发运凭证、销售会计记录等查起。

1. 应收账款的关键控制点是发货和开票，我们可以检查发货单，审查出库日期、品名、规格、数量等是否与发票、销售合同、记账凭证一致；发票金额、内容与记账凭证是否一致；

2. 在执行替代审计程序时，必要时与销售人员、仓库管理人员进行核实，如合同约定由销售方负责发货的，应检查委托运输部门代办运输的托运单、提货单及垫付费用的原始单据；如由销售方送货至购货方的，应检查发货单、送货回单等；如由购货方自行提货，应检查提货人提供的证件、装卸费单证、准许放行单证等原始凭据，以此确认销售业务和应收账款的真实性、正确性；

3. 取得销售合同，重点检查销售方式及付款方式、交货期、总价款等内容与被审计单位的账面记录进行核对是否一致；

4. 结合销售截止，检查期后收款及期后应收账款的调整，检查期后销售退回、折让、折扣的会计核算。检查期后收款时关注记账凭证后附银行进帐单的汇款方与购货方明细记录是否一致，不一致可能涉嫌虚假交易；

追查应收账款发生额是检查销售高估的一种有效办法。如果应收账款最终得以收回或由于退货减少，则记录销售交易是真实的，如果贷方发生额是注销坏账，或者长期挂账货款仍未收回，就必须详细检查相应的销售合同、发运凭证等，检查是否属于虚

构的销售交易；

若应收账款减少涉及核销坏账损失，审计人员应当关注相关的会计处理是否经授权批准，发生坏账的客户档案中是否有该笔款项确实无法收回的文件。对已核销坏账要求企业进行备查登记，做到账销案存，对已核销坏账收回及时入账，防止形成帐外款。

5. 结合存货监盘，检查发货单、出库单、重点关注是否存在将存货已发出，未确认收入，从而延迟纳税；

6. 对出口收入，获取与本期收入有关的重要合同，检查销售方式、付款方式、交货期、总价款等内容与账面记录核对；可取的有关业务的海关报关单进行核对，如果能取得被审计单位在外汇管理部门的外债登记，则可靠性是相当高的；

7. 获取被审计单位与客户额对账记录也不失是一种好方法。

（二）应付账款替代审计程序

应付款替代程序可以从采购合同、购货发票、对方销售清单及入库验收单、会计记录等查起。

1. 应付账款的关键控制点的是入库验收、入库单、发票。检查应付账款形成的相关凭证，核对购货合同、购货发票、验收单、入库凭证、付款记录等原始资料，核实交易事项的真实性；

2. 获取客户与其供应商之间的对账单（应从非财务部门获取，如采购部门），并将对账单和被审计单位财务记录进行核对，对差异进行调节，查找有无未入账的应付账款；

3. 结合存货监盘，检查被审计单

位的资产负债表日前后的存货入库资料（验收单或入库单），检查是否存在大额料到单未到的情况，确认相关负债是否计入了正确的会计期间；

4. 检查期后付款，检查银行对账单、银行付款单据和其他原始凭证，确认其在资产负债表日真实存在；检查期后付款时需关注记账凭证后附银行汇款单的收款方与供应商明细记录是否一致，不一致可能涉嫌虚假交易；检查资产负债表日后应付账款明细账贷方发生额的相应凭证，确认其入账时间是否正确；检查期后是否存在大额的购货折扣或退回，核实交易事项的真实性；

5. 暂估的查验是重点，首先从内控入手，检查被审计单位内控是否可靠，分析暂估入账的合理性，关注暂估入账是否于次月冲回，有无长期挂账的暂估入账；结合存货监盘和付款凭证，以测试是否真实收到货物；检查资产负债表日后暂估实际结算收到的购货发票，注意购货发票的日期，确认其入账时间是否正确；

6. 如果被审计单位的客户向被审计单位发过询证函或对账单，直接采用与账面记录核对，也是一种比较好的替代方法。

审计是一个不断收集审计证据，并对证据进行分析、评价，从而得出审计结论的过程。替代性测试是在获取直接证据困难的情况下，所取得的佐证材料，使用佐证材料必须依靠注册会计师的职业判断，对经济业务的真实性和余额的准确性作出客观公允的判断。

成长 长成

Grow, Grown

文 | 业务共享中心 张淑敏

人生犹如列车，一直朝着一个既定的远方前行，不会退后，不会止步不前，只会在遇到车站的时候偶尔停靠，而车站代表着上一段路程的结束，也意味着将有一段未知的旅程在等着你我。

踩着 2017 年的尾巴，我进入了信永中和这个令我神往的地方，成为了业务共享中心的一名新员工，开始了和以前截然不同的生活。虽然毕业后有过实习的经历，但确切来说，加入信永中和是毕业之后做的第一个方向性的选择，也是我人生中的第一份工作。

对于一名刚从校园踏入社会的新人来说，环境在变化，角色在转变，面对这些似乎早已知晓的变化，如果说能够分分钟完成心理上的转变，显然有些不切实际。但好在在正式进入工作之前，所里给我们安排了为期一周的入职培训和模拟实操，培训课程安排的很紧凑，从事务所的发展历史到未来的发展方向，再到如何开展我们以后的工作，大到事务所的整体规划，小到工作中的每一个





步骤，事无巨细，合伙人、经理都耐心地阐述与解释，这样的培训冲淡了我对未知的不安。随着后来工作中的演练，我对业务共享中心的工作有了初步的认识。杨子琪总告诉我们，目前我们从事的工作对国内的事务所来说是首次引入，因此我们可以说是打开了一个新领域的大门，在国内这一大环境中我们没有经验可以借鉴，没有案例可以参考和分析，所有的事情都需要我们自己不断摸索和创新，进而发掘出一套适合国内环境的工作方式。而在正式开始工作之后，带我们的三个老师给了我们很大的支持和帮助。她们分管不同的部分，但很多时候都能一针见血的指出问题的症结，在我们不知所措的时候帮助我们走出眼前的困境。周老师的耐心，姜老师的细致，刘老师的果断以及她们在业务操作中的一点一滴都值得我在以后的日子中不断学习。而且周围还有一群朝气蓬勃各有所长的同事，未来的路上大家各显神通，相互促进，定不会孤单。

无论何时，在仰望星空满怀憧憬和激情的时候，永远都不能忘记脚下的土地还需要一步一步的夯实，这样，当你在坚实的土地上仰起头，会发现眼前的星海更加辽阔。时间的流逝丝毫不会因为你的不舍而放慢脚步，一晃神，一转眼，已经在业务共享中心度过了快两个月的时间。在这两个月里，不仅仅是角色的转变，由在校学生成长成了一名公司员工，还接触到了之前从未踏足过的领域，一切都是全新的开始，希望在以后的日子里，能够和共享中心一起成长，一起进步。

只要心中有景，何处都是花香满径。

我的“前任” 我的“现任”

Then and Now

文 | 业务共享中心 姚萍

大多数人的“前任”既是不那么的美好，却也是不那么的容易忘怀，她（他）见证了你的感情从好感、磨合到热烈的全过程。我的“前任”是我小事业的启蒙，让我从大学毕业后对社会的懵懂无知学习成长成还算知人情冷暖的小油条，既见识了各种同事的百态多姿，也学习了各种领导风格的工作方式和方法，对待我的“前任”我也曾小心翼翼细心认真的去对待并呵护她，但最终还是由于性格不合而被迫分手。

我的“现任”则是我人生大步迈进的阶梯，她指引着我的人生轨迹，使我在充实的工作与学习中得到了自我认知与肯定。

那是在一次偶然的场合中，我结识了我的“现任”，她散发出的成熟魅力很有感染力，像强大的磁场深深



A photograph of a traditional Japanese-style room. The floor is covered in tatami mats. There are sliding doors (shoji) with a grid pattern. The ceiling is a dark, textured grid. The room is empty and well-lit.

得吸引着我。她独特的气质和行事风格让我又激动又期盼，最终我还是靠我的真心和努力俘获了她的芳心。通过交往的这几个月，我渐渐少了些迷惘和彷徨，多了些憧憬和期待，我们很快达到了一种默契，这段关系的维持也让我显得那么轻松愉悦，虽然中间也有磕绊和小摩擦，但是我们都能很快的解决并乐在其中，也许这就是我们相处的最佳模式，我相信凭借自己的真心和努力，我们的相处一定会越来越融洽，越来越契合。是我的“现任”让我想要变成更好的自己，让我敢于面对更多的挑战和困难。

很多人认为谈的越多越好，我却不那么认为，我觉得那是因为你没有碰到对的那个她（他），我认为缘分是可遇而不可求的，在对的时间遇见对的她（他）是很幸福的一件事！无论我们的感情、生活、亦或是事业，都要在对的契机下才能闪光、发热。磨合期是一定要经历的，它不仅能让你重新审视自己，对自己做一个新的定位和奋斗目标，及时认识自己的短板和不足，更能让你在这期间迅速成长，越来越成为自己想成为的样子。虽然量变会引起质变，经验丰富也固然重要，但我认为重在质量而不在数量，谈一场高质量的“恋爱”胜过无数场无疾而终的感情，那又何尝不可呢！我坚信我找到了对的那个她，在此，我要赞美我的“现任”，我想大声的喊出她的名字，信永中和，我以你为自豪，请相信我一定会成为你生命中重要的一部分，我将与你共进退，共成长。谢谢！

黑与白

Black & White

文 | 银川分部 万通





■ 万通

你好，我知道你离我越来越远了，如鸿般向天际划去。你好，你知道你的尾迹有多么的长吗？长悠悠是整个半生。何时呢，又想起了你，跳起在空中飞滞的欢腾，像极了还在向我招手的那人。你远到不可收拾，我清楚的知道。

你好呢，我的心底儿，总在日子的灰幕里生辉，我想将你形容的生动，又有恰到好处的思念。我写的字不是为你，就是为我，从未它事，这我敢确定，因为我都将你看做了我。

我的字常是灰色，有人觉得我是色盲，只能看到灰色，灰色的人，灰色的情感，灰色的朝霞，所以我把家里装的也是灰色。我想飞，你知道吗，我想飞去你那里，然后再带你飞向更远，可是呢，我没那胆量和能力，我早早的就把自己困了起来，扔在火炉

的边上，虽然温暖，却一日比一日干枯。我不满足，我不满意，所以我又想起了遥远的你，将你完美化，甚至神化，我尊重你，崇拜你，信仰你。可是你不过是一个只能顾得上自己暖和被窝，精致点心，小小理想的离乡人。我钦佩你对孤独的处理，对想法的执着，甚至对眼前善变的生活的拿捏。这让你在我心中更为完美。所以，这远方的你也只是个幻象中最真实的姓名。

我还在火炉旁，我还在一点点的丧失着水分，变得干瘪。只能巴拉着双眼看着我自己无意选定的生活会给我怎样的一个结局，我所喜欢的灰色最终会变成黑色还是白色，这旅途遥远谁也不好说。我还是我，执着追求，你还是你，继续遥远。

信永中和·总部

总部：北京市东城区朝阳门北大街8号富华大厦A座9层 (100027)
Tel: (86)-10-65542288 Fax: (86)-10-65547190
Email: Info@shinewing.com Web: www.shinewing.com

信永中和·上海

上海市浦东新区浦东南路500号国家开发银行大厦32层、3层 (200120)
Tel: 021-61643939 Fax: 021-61643900

信永中和·深圳

深圳市福田区联合广场A座10层 (518000)
Tel: 0755-82900800 Fax: 0755-82900815

信永中和·成都

成都市高新区交子大道88号中航国际广场B座8层、9层 (610041)
Tel: 028-62991888 Fax: 028-62922666

信永中和·西安

西安市高新区二环南路西段180号财富中心C座16、17层 (710075)
Tel: 029-63358888 Fax: 029-62960016

信永中和·天津

天津市和平区解放北路188号信达广场21层 (300042)
Tel: 022-83217999 Fax: 022-83217998

信永中和·青岛

青岛市崂山区深圳路169号中创大厦9层 (266100)
Tel: 0532-80895858 Fax: 0532-80895959

信永中和·长沙

长沙市开福区中山路589号开福万达广场写字楼C1栋26层 (410005)
Tel: 0731-88285566 Fax: 0731-88285567

信永中和·长春

长春市人民大街9399号万豪国际商务广场7座7层 (130022)
Tel: 0431-81332000 Fax: 0431-81332111

信永中和·大连

大连市开发区五彩城A区1栋1号凯伦国际大厦B座15层 (116600)
Tel: 0411-87626818 Fax: 0411-87626307

信永中和·广州

广州市天河区林和西路1号广州国际贸易中心39层、34层 (510620)
Tel: 020-28309500 Fax: 020-28309530

信永中和·银川

银川市兴庆区湖滨西街65号投资大厦11层 (750001)
Tel: 0951-6718800 Fax: 0951-6721553

信永中和·济南

济南市历下区经十路17703号华特广场6层 (250011)
Tel: 0531-89259000 Fax: 0531-89259099

信永中和·昆明

昆明市人民中路36号如意大厦9层、10层 (650021)
Tel: 0871-68159955 Fax: 0871-63646916

信永中和·福州

福州市湖东路168号宏利大厦A座13层 (350003)
Tel: 0591-28309955 Fax: 0591-28309000

信永中和·南京

南京市鼓楼区山西路128号和泰国际大厦7楼 (210009)
Tel: 025-52808866 Fax: 025-83716000

信永中和·乌鲁木齐

乌鲁木齐市水磨沟区安居南路802号鸿瑞豪庭2栋 (锦江国际酒店)
22层 (830000)
Tel: 0991-6516688 Fax: 0991-6787779

信永中和·武汉

武汉市洪山区徐东大街137号能源大厦19层、20层 (430077)
Tel: 027-59759900 Fax: 027-59759922

信永中和·杭州

杭州市上城区望江国际中心4幢7层 (310008)
Tel: 0571-26897676 Fax: 0571-26897636

信永中和·太原

太原市长治路308号同昌创业园A座9层 (030006)
Tel: 0351-7899966 Fax: 0351-8338109

信永中和·重庆

重庆市北部新区经开园金渝大道99号汽博大厦26层、27层 (401122)
Tel: 023-88755566 Fax: 023-89112599

信永中和·南宁

南宁市青秀区中泰路8号天健商务大厦17层 (530029)
Tel: 0771-5086363 Fax: 0771-5086880

信永中和·合肥

合肥市庐阳区阜南路169号东怡金融广场B座12层 (230001)
Tel: 0551-64905166 Fax: 0551-64905100

信永中和·郑州

郑州市郑东新区商鼎路78号升龙广场3号楼A座28层 (450046)
Tel: 0371-66883777 Fax: 0371-61877011

ShineWing International·国际

Add: 43/F, Lee Garden One, 33 Hysan Avenue, Causeway Bay, Hong Kong (SAR)
Email: enquiries.global@shinewinginternational.com
Web: www.shinewinginternational.com

ShineWing HongKong·香港

Add: 43/F, Lee Garden One, 33 Hysan Avenue, Causeway Bay, Hong Kong (SAR)
Tel: (852) 3583 8000 Fax: (852) 3583 8001
Email: info@shinewing.hk Web: www.shinewing.hk

ShineWing Singapore·新加坡

Add: 238A Thomson Road, # 25-07/08 Novena Square Tower A,
Singapore P.C: 307684
Tel: (65) 6336 5588 Fax: (65) 6336 6708
Email: kent@shinewing.sg Web: www.shinewing.sg

ShineWing Japan·日本

Add: ShineWing Building, 2F, Shinbashi 6-8-1 Minato-Ku,
Tokyo 105-0004, Japan
Tel: (81) 3 3436 1188 Fax: (81) 3 3436 9280
Email: yamamoto@shinewing.com

ShineWing Australia·澳大利亚

Add: Level 10, 530 Collins Street, Melbourne, Victoria 3000, Australia
Tel: (61) 3 8635 1800 Fax: (61) 3 8102 3400
Email: info@shinewing.com.au Web: www.shinewing.com.au

ShineWing Pakistan·巴基斯坦

Add: HM House, 7 Bank Square, Off The Mall, Lahore, Pakistan
Tel: (92) 42 3723 5084 87 Fax: (92) 42 3723 5083

ShineWing Egypt·埃及

Add: 21 Mahmoud Bassiouny, Talaat Harb Square, Cairo, Egypt
Tel: (202) 2578 2775 Fax: (202) 2578 2776

ShineWing Malaysia·马来西亚

Add: Kuala Lumpur: Level 4, Wisma TY TEOH, 11 J1n PJU 1A/41B, NZX
Commercial Centre, Ara Jaya, 47301, Petaling Jaya, Selangor, Malaysia
Tel: (603) 788 55022 Fax: (603) 780 55055

ShineWing Wilson (UK)·英国

Add: 9 St. Clare Street, London, EC3 N1LQ, UK
Tel: (44) 20 7734 3300

ShineWing Indonesia·印度尼西亚

Add: UOB Plaza 31st Floor, Jl. M.H. Thamrin Kav. 8-10 Jakarta 10230, Indonesia
Tel: (6221) 2993 2131/ (6221) 2993 2132 Fax: (6221) 2993 2172
Email: info@hadibroto.com

《光之翼》杂志投稿指南

Guidelines for Manuscripts Submission

稿件投递：

- 1) 投递稿件请通过电子信箱发送至本刊编辑邮箱 (dufang_bj@shinewing.com)，采用电子邮件的附件形式发送。邮件主题务必注明“投稿”及作者姓名，以便尽快下载登记。来稿请用 Word 格式，按 A4 纸篇幅、小四字号、行距 1.5 倍排版。如投递纸质稿件，请随附电子版文件。
- 2) 稿件中务必注明作者的姓名、所在部门、联系电话，并将其写至稿件标题上方。如使用笔名，务请注明真实姓名，以便联系。如在投稿期间工作部门发生变动，请及时告知本刊。

稿件规范：

- 1) 学术性文章，必须有以下内容：中英文题目（20 字以内），中文摘要（200 字以内）。
- 2) 实务性来稿，题材体裁不限。为增强可读性、活跃版面，稿件最好配发作者照片，照片风格切忌死板。
- 3) 图片作品要求画面清晰，像素不低于 300 像素 / 英寸。拟用作品将入选本刊图片库和事务所对外宣传图片库。图片作品内容应积极、健康，符合相关法律法规，不涉及任何版权纠纷。
- 4) 来稿必须遵守《著作权法》的规定。内容如有抄袭，责任作者自负。

稿件编辑：

- 1) 本刊将根据编辑排版需要，对来稿作适当修改或删节。如不同意修改、删节或有其他特殊要求，请在来稿中注明。
- 2) 因本刊人员有限，来稿恕不退回，请作者自留底稿。

ShineWing *Management Consulting*

信永中和管理咨询服务

并购整合咨询

/ 财务、税务及商务尽职调查

/ 估值服务

/ 并购后整合咨询

IT 咨询

/IT 审计服务

/GPRC 流程银行管理信息系统

/ 业务战略规划及业务流程优化

风险管理咨询

/ 内控体系建设

/ 内控评价

金融服务管理咨询

/ 金融企业资金转移定价 (FTP) 体系、费

用分摊体系和绩效管理改善咨询

/ 商业银行内控合规风险管理整合管理咨询



信永中和
ShineWing