

SHINEWING

November.2018.第四期（总第70期）

光之翼

信永中和 2018 国际合伙人大会胜利闭幕

2018 ShineWing International Partners' Conference:
A Total Success

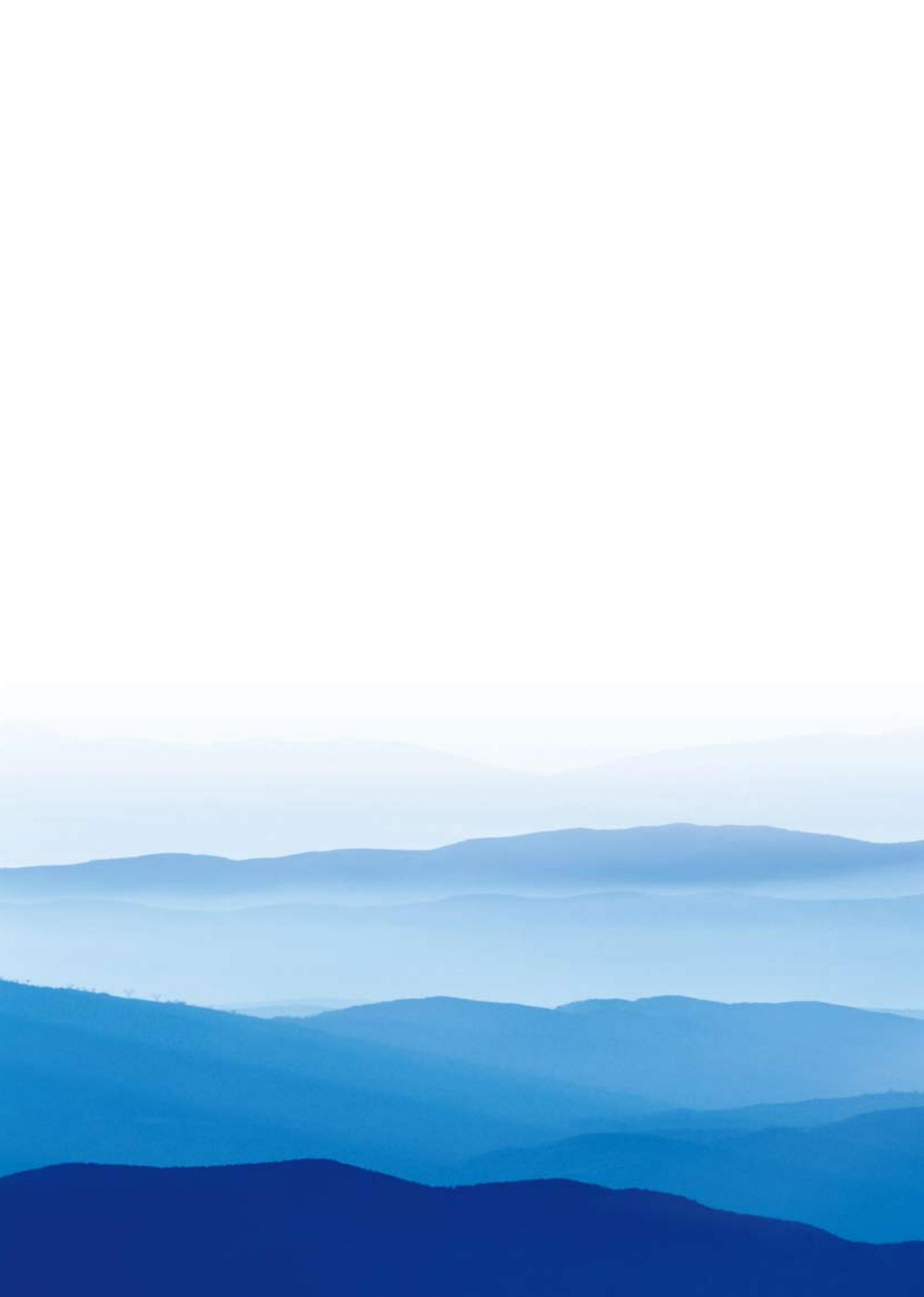
信永中和集团 2018 年合伙人大会胜利召开

2018 ShineWing Group Partners' Conference Opens

信永中和第八届数字经济与服务创新论坛成功在京举办

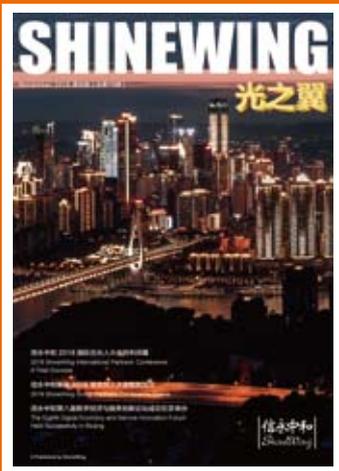
The Eighth Digital Economy and Service Innovation Forum
Held Successfully in Beijing

信永中和
ShineWing



为 求 执 取
人 道 事 法
信 永 中 和





《光之翼》：总第 70 期
出版时间：2018 年 11 月

CATALOG

05

PROLOGUE 卷首语

P5: 最是橙黄橘绿时
——写在即将告别 2018 年之际
The best time of year is autumn, when
trees are laden with fruits—written at the
year end

06

HIGHLIGHTS OF THE PROFESSION 业界纵横

**P6: 证监会深夜发文规范私募资管：适
度放宽展业条件 重点监控流动性风险
和关联交易**
CSRC Issues a Late-night Document
Regarding Private Equity Investment
Titled Moderately Relaxing Business
Regulations, Focusing on Monitoring
Liquidity Risk and Connected
Transactions

38

PRACTICE FIELD 执业道场

P38 财务共享中心的发展趋势
The Future of Financial Information Sharing
Centres

P42 财务共享中心财务机器人应用
Artificial Intelligence in Financial Information
Sharing Centres

48

TRAIN OF THOUGHT • JOURNEY OF HEART 思路 • 心路

P48: 从“芯片”之殇到“税筹”之痛
From the Failure of ‘Chips’ to Challenges
of ‘Fundraising’

P52: “监控”与“红灯”
‘Monitoring’ and ‘Red Light’

08

NEWS OF SHINEWING 集团动态

P8: 信永中和最新形象宣传片发布
A New Promotional Video for ShineWing
Released

54

COLORFUL LIFE 八面人生

P54: 西安(改编自《成都》)
Xi'an (Adapted from Chengdu)

P55: 匆匆那年——信永中和年审篇
Time Flies—ShineWing Annual Review

22

SPECIAL REPORT 特别策划

P22: 信永中和 2018 国际合伙人
大会胜利闭幕
2018 ShineWing International Partners'
Conference: A Total Success

P28: 变革创新 与未来同行
——信永中和国际成为冉冉升起的新星
Thinking Ahead: Change, Innovation and
Our Profession's Future
—ShineWing International Rises on the
Global Stage

P32: 信永中和集团 2018 年合伙人
大会胜利召开
2018 ShineWing Group Partners'
Conference Opens

P34: 信永中和第八届数字经济与服务
创新论坛成功在京举办
The Eighth Digital Economy and Service
Innovation Forum Held Successfully in
Beijing

《光之翼》

主编：张克
副主编：李淑敏
编委：郝先经、詹军、陈瑜、
董秦川、李杰、安娜、郑智、
刘乃姝
责任编辑：李淑敏
编辑：杜芳
发行：张迪

《光之翼》编辑部地址：
北京东城区朝阳门北大街 8 号
富华大厦 A 座 9 层
邮编：100027
电话：010-65542288
传真：010-65547190
编辑信箱：
dufang_bj@shinewing.com
发行信箱：
zhangdi_bj@shinewing.com

《光之翼》编辑部出品
主办：信永中和
© 版权所有，如欲转载，须获本
刊编辑部同意

ABOUT US

Editor-in-chief:
Zhang Ke
Deputy editor-in-chief:
Li Shumin
Editorial Board:
Hao Xianjing, Zhan Jun,
Chen Yu, Dong Qinchuan,
Li Jie, Anna, Zheng Zhi,
Liu Naishu
Executive Editor:
Li Shumin
Editor:
Victoria Du
Distribution:
Zhang Di

**Editorial Department of
SHINEWING**
Add: 9/F, Block A, Fu Hua
Mansion, No.8 Chaoyangmen
Beidajie, Dongcheng District,
Beijing, 100027, P.R.China
Tel: 86-10-6554 2288
Fax: 86-10-6554 7190
(Editor) Email:
dufang_bj@shinewing.com
(Distribution) Email:
zhangdi_bj@shinewing.com
Web: www.shinewing.com

SHINEWING

© Published by ShineWing

让 信 念 之 翼 恒 久 闪 光



最是橙黄橘绿时

——写在即将告别 2018 年之际

The best time of year is autumn, when trees are laden with fruits—written at the year end



秋天,是收获的季节。人们常说:“春生夏长,秋收冬藏”。喜欢春天的万物复苏,享受夏天的飘逸曼妙,歌颂冬天的皑皑白雪,但最打动我心的还是秋收的喜悦。在这个金黄色的时节,信永中和欣喜地迎来了又一个收获、规划、展望的季节。

9月,为期三天的“信永中和 2018 年合伙人大会”在大美新疆乌鲁木齐隆重召开,来自集团、各分部以及香港的 200 多名合伙人欢聚一堂,总结过去,筹划未来。

10月初,信永中和集团第八届论坛“数字经济与服务创新”在北京五洲皇冠国际酒店成功举办,来自国家权威机构、高端信息化智库、上市公司、大型企业总裁、各界知名专家学者等 500 余位嘉宾与会,通过主题演讲、高峰对话、线下交流、案例分享、圆桌论坛等多种形式共同探讨数字经济变革时代的机遇和挑战。

10月底,以“把握先机——变革创新与未来同行”为主题的第三届信永中和国际合伙人大会在重庆胜利召开,来自德国、英国、澳大利亚、日本、新加坡、香港、埃及、马来西亚、印尼、泰国、印度、台湾等国家和地区的信永中和海内外合伙人 150 余人齐聚重庆,共襄盛举,围绕如何通过人工智能、大数据、互联网、云计算等新兴技术,面向世界集聚创新资源,搭建互动交流平台,利用数字经

济和共建“一带一路”历史机遇,推动信永中和国际化发展等主题进行了深入交流和探讨。

一年辛劳的成果在这个最美好的时节一一呈现,通向远方的路径在智慧撞击中日益清晰。

时值我国改革开放 40 周年,我国经济社会发展收获硕果,从高速发展阶段进入高质量发展阶段,这其中有着包括信永中和在内的厚德业精、初心不改的专业人士们兢兢业业、默默耕耘做出的杰出贡献。

让我们以理念照亮前景,以格局擘划未来,以行动创造辉煌,在这收获的季节准备好来春的良种,乘着中国迈进改革开放新的 40 年的东风,舒展开青春的翅膀,共同开辟信永中和发展新天地,携手跻身国际专业咨询机构最前端!

“一年好景君须记,最是橙黄橘绿时。”相信来年秋天,金色美景必定更加多姿斑斓!相信成功的远方,就在我们团结奋进的路上!

公共事务委员会主席

工程管理咨询执委会主席

证监会发文规范私募资管：适度放宽展业条件 重点监控流动性风险和关联交易

2018年10月22日晚间，证监会正式发布证券和私募等行业资管新规。值得注意的是，新规从允许商业银行资产管理机构、保险资产管理机构等担任资管计划的投资顾问等五大方面放宽了监管要求。

2018年上半年，在一行两会对资管行业从严监管背景下，证监会就证券行业资管监管规则于三个月前向社会公开征求意见后，一直未正式发布。

10月22日晚间发布的相关监管政策具体为，《证券期货经营机构私募资产管理业务管理办法》及《证券期货经营机构私募资产管理计划运作管理规定》。自公布之日起施行。（新闻来源：界面新闻）

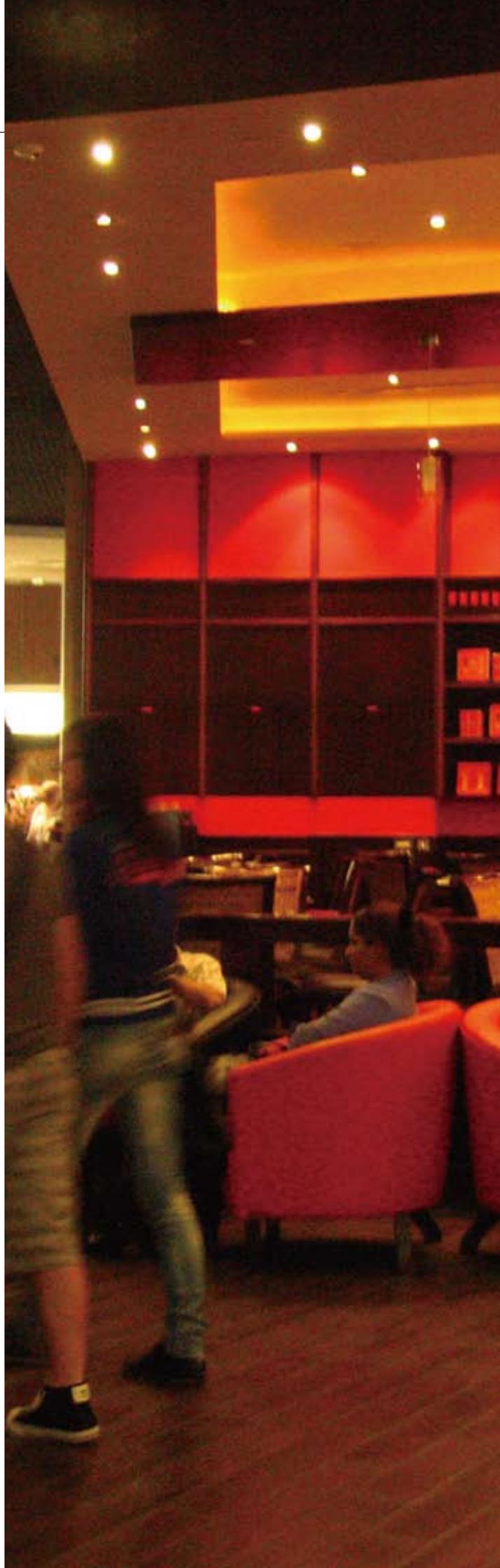
央行与证监会打组合拳：1500亿额度、千亿资管

支持民营企业发展、通过市场化方式化解股权质押风险又添新渠道。中国证券业协会官方网站10月23日发布消息称，已初步形成证券行业支持民营企业发展集合资产管理计划的意向性方案。

根据该方案，首次由11家券商达成出资210亿元设立母资管计划的意向，由此作为引导资金支持各家券商分别设立若干子资管计划。多渠道吸引资金，以形成1000亿元总规模的资管计划，专项用于帮助有发展前景的上市公司纾解股权质押困难，支持民营经济发展。（新闻来源：网易财经）

财政部发布2018会计信息质量检查公告

2018年10月29日，财政部发布2018会计信息质量检查公告。为履行《中华人民共和国会计法》《中华人民共和国注册会计师法》赋予的会计监督法定职责，深入贯彻落实党的十九大精神，按照国务院“放管服”改革的要求，财政部组织驻各地财政监察专员办事处和各省、自治区、直辖市、计划单列市财政厅（局）以及新疆生产建设兵团财政局开展了2017年度会计执法检查，共检查企业及行政事业单位28,968户、会计师事务所1,529户，有效整顿和规范了会计秩序，为完善社会主义市场经济体制，加快转变经济发展方式，防范化解重大风险发挥了重要作用。（新闻来源：财政部官方网站）



证监会发布《2017 年度证券审计市场分析报告》

近日，证监会发布《2017 年度证券审计市场分析报告》，证券资格会计所共 40 家，合伙人共 3,692 人，平均每家为 92 人，较 2016 年末增长 10.7%。上市公司年审收费排名前十的会计所审计收费合计为 41.3 亿元，占全部上市公司审计收费的 75.9%。（新闻来源：证监会官方网站）

2018 年度全国注会任职资格检查工作完成

中注协完成 2018 年度注会任职资格检查，2018 年全国参加年检的注会 104403 人，通过年检的 101098 人，年检通过率为 96.83%。未通过年检的 3305 人，占 3.17%。未通过年检的注会中，因完全丧失民事行为能力、受到行政或刑事处罚、未在事务所专职执业等原因被撤销、注销的，有 2369 人，不予通过率 2.27%。因未完成继续教育、未交纳会费等原因暂缓年检 936 人。（新闻来源：中注协官方网站）

国际财报准则基金会监督委员会举行会议

2018 年 10 月 17 日，国际财务报告准则基金会监督委员会会议在西班牙马德里举行。会议对基金会章程修改、税务国别报告、应循程序手册审议等国际财务报告准则制定治理等议题进行了讨论。中国财政部程丽华副部长作为监督委员会委员率团出席会议并发言。（新闻来源：财政部官方网站）

美国：区块链成会计学教育的重点技能

据福布斯报道，美国会计学会（AAA）主席、迈阿密大学牛津分校法默商学院院长 Mark Rubin 称，发现会计学教育的新趋势：教授教导学生的重点不再是财会内容本身，而是强调学生终生受用的技能，其中包括区块链技术。

报道称，会计师设计工具和规则来了解机构的经济状况。区块链技术可以在这方面发挥作用，它有潜力为决策者提供更清晰、更完整的实时数据，可以改善资源配置、投资等。记录在区块链的信息是不可变的，因此几乎可以实现自我审计。

在支持区块链的世界中，会计师将重新审视久经考验的会计流程，重新考虑审计的方式，重新考虑如何证明记录到区块链的数据，并重新评估如何验证决策者依赖的财务和其他数据的完整性。（新闻来源：BiaNews）



信永中和最新形象宣传片发布

信永中和最新形象宣传片发布

2018年9月19日，信永中和集团形象宣传片正式发布。通过对经营理念、服务范围、企业文化、执业精神、核心团队、价值理想等方面的介绍，凸显了信永中和集团专业的服务优势，展示了综合实力，传播了企业价值观，彰显了企业情怀，昭示了发展方向，全面塑造了品牌形象，为信永中和集团再添一张企业名片。

影片时长近6分钟，分为“开篇点亮心中梦想”、“服务手段在变 服务品质不变”、“服务内容在变 执业精神不变”、“服务的人在变 团队初心不变”、“服务地点在变 客户位置不变”、“价值理想 从中国到世界”6个部分。表现方式上，影片用多组代表性的业务画面表达了企业对民族文明的传承，

勾勒了企业历史和服务内容，大量运用高科技的影视拍摄手法，展示了具有世界领先水平的高端业务，巧妙穿插三维动画突出了行业前端业务能力。影片立意高远、情怀深厚，画面大气、风格简洁，真实反映了企业国际化、信息化的发展现状，充分体现了信永中和“立志做中国自主的国际品牌”这一特点，表达了企业与员工共发展、与社会同进步的良好愿望。

从2017年底，公共事务委员会组织成立影片创作团队，正式启动筹备工作。在系统回顾发展历程、梳理核心竞争力的基础上，完成了总撰稿，确定了解说词，开展了高强度的外景拍摄，组织协调了10余轮集中制作和修改。经过多次讨论修改后，最终正式发布。

信永中和税务被中税协认定为5A级税务师事务所

2018年9月30日，中国注册税务师协会在官方网站发布公告，认定信永中和（北京）税务师事务所有限责任公司为5A级税务师事务所，这是我国注册税务师行业最高等级的资质认证。同时，中国注册税务师协会认定大连信永中和税务师事务所有限责任公司、信永中和（成都）税务师事务所有限公司为符合授牌标准的分支机构。

近年来，信永中和税务一直努力探寻发展路径，创建一流事务所品牌，致力于税务产品专业化、发展日趋国际化、业务管理信息化和知识管理体系化工作。

信永中和税务于2009年被北税

协认定为 AAA 级税务师事务所，2014 年被中税协认定为 AAAA 税务师事务所。此次荣获 5A 级事务所，是对信永中和税务专业能力的高度肯定，极大提升了业内影响力，为今后业务发展奠定了更坚实的基础。信永中和税务将本着“优质、专业、高效”的服务理念砥砺前行，打造国内一流税务师事务所品牌。

信永中和税务中标云南建投集团整体重组整合税务咨询业务

云南建投集团是由原云南建工集团、十四冶建设集团和西南交建集团整合重组成立的云南省属国有大型骨干企业集团。按云南省政府“大重组、大整合、大融合、大发展”的总体方针，通过理顺股权关系、优化结构，产权清晰、权责明确而进行大规模重组。在此背景下，企业为降低重组涉税成本、制定优化重组方案需要专业税务团队为两个集团及下属三十多家企业提供税务咨询服务。招标单位通过交流考察，初步筛选了德勤（广州）、信永中和（成都税务）、大华（云南）三家为竞争性谈判单位。

2018 年 8 月 29 日下午，云南建投集团下属十四冶建设公司、西南交建集团举行整体重组整合税务咨询服务竞争性谈判招标会议。各投标单位都精心准备了正副本投标书、重组方案 PPT 等，按签到顺序轮番上场述标谈判。税务咨询行业龙头德勤还派出了由德勤香港合伙人带队的精兵强将。

信永中和成都税务团队成立了由合伙人牵头的项目组，从资料搜集、

政策归纳、方案制定以及 PPT 的制作都作了精心准备，项目组全体成员抱着学习的心态，尽最大的努力去把握这次机会。服务方案五次推倒重做、PPT 修订近二十版才最终定稿。在谈判中，庞永刚总亲自陈述演示 PPT，分析项目的背景、讲解对项目的理解以及对方案的思考。信永中和税务的专业优势获得了比选人的认可，最终以较大优势中标，取得了全部两个集团整体重组方案及下属企业备案税务服务。

本次中标充分发挥了信永中和的一体化协同优势。在投标前期，通过昆明分部张为总、陆青总的沟通协调，使我们在只有 4A 资质及营业规模不大的情况下取得了投标资格。在投标现场昆明分部李云虹总亲自参与到我们述标团队，极大增强了我们的战斗力。

天道酬勤，通过我们自身的努力和强大的后援团队，信永中和税务已经具备与国际“四大”同台竞技的实力和信心。接下来，将根据客户要求，组建项目团队，把事做好，得到客户及社会的认可，脚踏实地的在信永中和强大的平台上把税务业务做大做强。

信永中和承担的跨境监管案例研究课题通过专家评审

2018 年 8 月 28 日，财政部监督检查局于长沙市召开了“跨境会计审计监管合作专题研究”课题结题会议。财政部监督检查局赵军局长主持会议，郜进军局长参加会议并做总结。

由信永中和与财政部北京专员办

合作完成的《跨境监管案例研究一案例汇编及分析》研究报告，在本次结题会议中通过专家评审，顺利结题。叶韶勋总及合伙人黄迎、李杰参加了本次结题会。由黄迎总进行了课题内容阐述。本课题获得了与会评审专家的高度评价，认为课题研究具有创新性，课题逻辑层次清晰，案例素材充实，研究成果具有一定的学术价值和较高的社会实践价值。

《跨境监管案例研究一案例汇编及分析》课题是由以信永中和叶韶勋总为组长，包括多名合伙人的 20 余位课题组成员，经过 4 个月的努力共同完成的。课题成果涵盖我国企业在境外资本市场受处罚案例 210 个，课题成果 25 万字。

咨询板块开展中初级人才共享资源中心首次培训

信永中和咨询板块中初级人才共享资源中心第一次大培训于 2018 年 8 月 27 日顺利举行，课题是“行业调研基础技巧”。全国咨询板块各服务条线的中初级人员分别在北京总部培训教室及分部会议室通过网络听课。

培训首先由共享资源中心负责合伙人林明杰说明成立共享资源中心的目标及未来培训计划，讲解行业调研报告之架构、用途。然后由咨询部合伙人林爱平详细讲解如何进行行业调研及撰写报告，并分享案例。培训过程中，授课者与听课者积极互动讨论，通过培训有效地提升了咨询板块中初级人员的调研技能。培训后将安排大家实操行业调研和实践理论。

咨询板块合伙人王奥博 林爱平为电力行业内部审计培训班授课

2018年9月5日—6日，信永中和管理咨询合伙人王奥博、林爱平受中国内部审计协会邀请，为“电力行业内部审计培训班”授课。来自国内主要电力企业单位包括国网公司、南网公司、大唐集团、华能集团、中核集团、三峡集团、粤电集团、华润电力等审计、财务和风控专业部门的100多名学员参加本次培训。

本次培训注重理论与实践相结合，以介绍前沿理论和技术发展为起始，以电力行业企业管理实践为主线，力求为国内电力企业在财务、审计专业实现管理创新和突破提供新思路和新方法。

合伙人王奥博主要讲授了2017版COSO-ERM相关内容及其对财务、审计领域未来的影响，并分析其在电力行业的应用发展和技术实践。合伙人林爱平主要讲授了数字经济时代IT审计技术的发展以及在电力行业的应用，并以IT项目跟踪审计为例，介绍项目全过程跟踪审计的实践经验。培训课程受到内审协会的高度评价和参训学员的普遍认可。

通过此次培训，加强了国内主要电力企业对信永中和专业能力的认识 and 了解，深化了与中国内审协会的合作关系，提升了信永中和的品牌影响力。

信永中和(北京)国际工程管理咨询有限公司获“心阳光1+1”爱心企业奖牌

为表彰爱心会员单位及爱心个人在“心阳光1+1”公益项目、精准教



信永中和(北京)国际工程管理咨询有限公司获“心阳光1+1”爱心企业奖牌

育扶贫过程中的优秀表现。2018年8月28日，北京市建设工程招标投标和造价管理协会与北京公益服务发展促进会共同举办“公益路上 有你同行”2018心阳光1+1项目爱心会员单位及爱心个人授牌仪式，本次仪式共为17家表现卓越的爱心会员单位进行授牌，信永中和是其中之一。

“心阳光1+1”公益项目于2017年5月8日正式启动。信永中和自觉承担社会责任和义务，积极参与公益事业，建设了良好的企业形象并获得社会公众的持续认可。信永中和将继续肩负社会责任，为政府分忧、为群众解难，持续传承并传递正能量。

信永中和(北京)国际工程管理咨询有限公司成功入库中国长江三峡集团公司工程造价中心

2018年8月，信永中和(北京)国际工程管理咨询有限公司在多家造价咨询机构参与的中国长江三峡集团公司工程造价中心2018-2019年度工民建造价咨询备选库竞标中，脱颖而出，成功入围。

中国长江三峡集团公司工程造价中心，作为其集团内部的独立机构与

中国长江三峡集团公司上海勘测设计研究院有限公司工程造价中心合署办公，实行“一个机构，两块牌子”，现阶段主要为集团公司金沙江水电开发和新业务领域发展提供专业咨询服务。

此次造价咨询备选库投标由杨光勇总负责。杨光勇总亲自拟定投标计划以及投标方案，标书由文泉彝经理及成都分部业务发展部叶丹娅编制，总部综合管理部也提供了很大的支持。因本次项目的特殊性，业主还到成都分部进行了考察。考察会上，蒋吉国总、杨光勇总对公司一体化管理的理念及造价人员的技术水平进行了详细的介绍，同时也对投标文件中的具体内容和报价进行了一一的解答。中国长江三峡集团造价中心领导在听取了两位合伙人的介绍后，对信永中和的实力和专业能力高度认可。

该项目的成功入围，为集团造价板块又增加了一个大客户，也为成都分部工程管理咨询的稳定发展创造了更加有力的市场条件。

深圳分部合伙人李广旭应邀对国银金融租赁股份有限公司进行专题培训

2018年9月6日下午，深圳分部



深圳分部合伙人李广旭应邀对国银金融租赁股份有限公司进行专题培训

合伙人李广旭受国家开发银行控股经营的国银金融租赁股份有限公司邀请，在国银金融中心大厦会议厅对国银金融租赁股份有限公司的全体员工开展了以“监事会及其财务监督职责”为主题的培训。

李广旭总分别就监事会的性质与组成、监事会的特征、各方对上市公司监事会的责任管理规定、当前上市公司监事会存在的问题、企业发展给监事会监督带来的困难与挑战进行了阐述，并适应新形式提出了改善监事会监督的建议。李广旭总还结合自身多年的从业经验和案例，就监事会最基本的财务监督职责进行了深入分析，重点提出监事会要加强财务日常检查监督、预算监督、决算监督、以及与审计委员会和内外审计部门的整合监督。

李广旭总精辟的论述和妙趣横生的演讲，获得了国银金融租赁股份有限公司全体员工的一致好评，彰显了信永中和品牌的魅力。

深圳分部开办沙龙分享会 合伙人古范球做专题演讲

2018年8月31日下午，信永中和深圳分部合伙人古范球在深圳分部培训室做了“哲学与逻辑思维方法在审计中的运用”沙龙专题分享会。

古范球总结合自身多年的审计从业经验，形象生动的提出了“5why”模型，深入浅出地和到会同事现场互动，让大家进一步了解了逻辑思维以

及发散思维对审计人员执业的重要性。此次专题逻辑层次清晰，案例素材充实，不仅提升了大家的知识水平、业务能力，同时也加强了部门与部门之间、项目组与项目组之间的沟通联系。增强了深圳分部人员的团队凝聚力。大家相约下期沙龙针对该专题进行系列探讨。

四川省税协领导莅临成都分部考察调研

2018年10月9日下午，四川省税务师协会、省注税管理中心领导一行到信永中和成都分部考察调研税务师事务所发展情况。成都分部总经理宋朝学、税务合伙人庞永刚总、李燕总参加了座谈。介绍了信永中和成都税务师事务所现状及发展情况。

成都分部税务板块近三年来充分发挥信永中和平台一体化优势，调整业务模式，以资本市场服务为重点，加大高端咨询业务投入，业务收入每年都以较大的幅度快速增长，2017年收入规模达到2000万元以上。为强强整合重组做大做强成都税务打下良



深圳分部开办沙龙分享会 合伙人古范球做专题演讲

好基础。通过前期的沟通交流，成都众环海华税务师事务所李燕总带领团队正式加入了信永中和，使得信永中和成都税务团队的专业人士达到八十余人，服务能力得到进一步加强。2018年9月，信永中和（成都）税务师事务所被中税协认定5A级税务师事务所。

座谈会上，四川省税务师协会张炜会长、祝培洪书记、邓国建副会长、省注税管理中心乔宣南主任以及省税协前任会长邱国凡等领导分别发言：肯定了信永中和做出的成绩，对李燕团队加入信永中和给予了高度的评价，认为强强联合为四川省税务师行业做出了榜样，带了一个好头。认为信永中和一体化管理及合伙人文化对行业的发展非常有利，希望以后能吸引更多优秀的团队加入，充分利用信永中和的市场优势、人才优势、品牌优势和管理优势，做大做强四川本土的5A级税务师事务所。希望信永中和加强

人才队伍建设，充分利用现有的人才资源，以发展留人，同时挖掘高端信息化人才，加快智能化发展。把握信息化时代所带来的机遇和挑战，走在时代的前列。希望继续加强党组织建设，加强党员群众的思想建设、政治理论建设，维护中央权威和统一领导。

最后，协会领导希望信永中和成都税务百尺竿头、更进一步，在信永中和集团一体化管理模式下，充分发挥平台优势，不断发展壮大并增强在四川省行业内的影响力，为四川注税行业的发展做出应有的贡献。

成都分部举办第三届职工篮球联赛

夏天是一个充满活力与激情的季节，在广大职工的热切期盼中，由信永中和成都分部党总支、团支部、工会和同心团联合主办的第三届“信永中和成都分部职工篮球联赛”于2018年6月30日在成都后花园篮球场拉开帷幕。

该项赛事在成都分部已经连续成

功举办两届。本次联赛报名人数52人，创历史新高，经过抽签和重组，分成了五支队伍。大家利用每周末两天时间共进行了12场比赛，赛事从6月30日开始到7月15日结束。

由于筹备小组的努力，本次比赛各支队伍实力水平相近，比赛过程精彩纷呈，冷门迭出，好球不断。最终，审计一二部联队与审计六部队共同分享了冠军奖杯，六部队员蒋逸当选为本届赛事最有价值球员，审计五部及造价联队获得第三名。

通过几届篮球联赛，越来越多的同事踊跃参与到体育运动中来，大家锻炼了身体，增强了体质，增强了团队凝聚力，不同部门、不同年龄、不同岗位的同事通过篮球联赛相识并产生了深厚的友谊，大家上场打球，下场交流工作经验，在所内营造了积极健康的团队氛围。今后成都分部将继续举办各类文体活动，丰富职工的业余文化生活，为事务所的发展做出积极的努力和奉献。



成都分部成功举办第三届职工篮球联赛

西安分部召开2018/2019财年工作会议

2018年8月22日，西安分部“2018/2019财年工作会议”在太白山脚下的青峰峡酒店隆重召开，会议由常晓波总主持，分部全体合伙人、经理参加会议。

2017/2018财年，西安分部出色完成了集团下达的预算指标，2017年综合排名位列陕西省第2名。常晓波总在会上做了题为“夯实基础，乘胜发展”的新财年工作报告。报告中总



■ 西安分部党团员赴延安开展“弘扬延安精神”主题教育活动

结过去，对上财年大家所做的贡献给予了充分的肯定。展望未来，针对分部发展中存在问题提出新财年拟采取的措施。18/19 财年及未来很长一段时期内，西安分部的的主要任务是围绕“核心竞争力综合提升”和“可持续发展”，夯实各项基础工作，核心是胜任能力建设。田阡总、徐秉惠总、牟宇红总也先后发言。

西安分部本次财年工作会议首次采用了“专业沙龙”的模式，田阡总 2018 年 5 月就结合每位经理的专业优势对演讲课题做了安排。各位经理认真准备演讲材料，针对日常业务密切相关的“商誉及商誉减值测试”、“研发费用资本化”、“技术服务收入确认”、“企业并购重组的资产评估”、“新金融工具准则浅析”、“同一控制下处置子公司是否能确认损益”、“持有待售的非流动资产、处置和终止经营准则”、“股权激励”、“营改增后甲供材的涉税问题”等热点议题，在会上进行演讲

和互动讨论。大家畅所欲言，在交流讨论中提升了专业能力。

会后，大家在小河潺潺、风轻云淡、景色怡人的青峰峡中穿行，在大自然的美景中结束了本次会议。

西安分部党团员赴延安开展“弘扬延安精神”主题教育活动

2018 年 8 月 18-19 日，西安分部党支部和团支部组织党员、优秀团员代表在支部书记徐秉惠同志的带领下，赴革命圣地延安开展“弘扬延安精神”主题教育实践活动。大家先到延川县梁家河参观了习近平七年知青岁月所在地，随后参观了延安革命纪念馆、杨家岭革命旧址和枣园革命旧址。

在习近平总书记当年插队劳动生活过的延川县梁家河村，大家先后参观了村史馆、知青窑洞，体悟总书记在梁家河为民造福的初心和为民干事的情怀。

在延安革命纪念馆、杨家岭革命

旧址、枣园革命旧址，大家通过观看大量的历史资料、图片、珍贵遗物、遗址，对党中央在延安艰苦奋斗的 13 年光辉历史有了更深刻的认识和体会。

这次延安参观学习活动中，不仅重温了革命历史，体验了延安精神，也强化了事务所大家庭的集体意识。大家纷纷表示，延安之行是一次难得的心灵净化之旅、党性锤炼之旅。要把这次参观学习的成果运用到工作之中去，进一步加强党、团工作，发挥好党团员的先锋模范和带头作用，为会计师行业的健康蓬勃发展贡献力量。

财政部监督专员办领导走访长沙分部

2018 年 8 月 28 日，在长沙参加境外监管课题结题会的财政部监管局长邵进兴、副局长赵军，财政部驻北京专员办副专员潘风华，湖南省专员办专员肖翔、副专员谭喜宜等一行，受信永中和总裁叶韶勋邀请，走访了信永中和长沙分部。天职国际首席合伙人邱靖之、天职湖南总经理刘智清也一同来到长沙分部。

来访领导参观了长沙分部优美整洁的办公环境，听取了叶韶勋总对信永中和体制和发展情况的介绍，听取了长沙分部主任会计师丁景东总对长沙情况的介绍，对信永中和的发展给予了高度的评价。邵进兴局长表示，信永中和目前是国内最好的事务所之一，这些年的执法检查结果表明，信永中和坚持严格执业，为行业做出了表率。潘风华副专员、肖翔专员等领导对信永中和的执业水平和环境建设给予高度赞扬。



■ 财政部监督局 专员办领导走访长沙分部

走访结束后，叶韶勋总听取了长沙分部合伙人的工作汇报，长沙分部在 1718 财年人均收入 41.17 万，较上年增长 28%、回收率及其它成本指标都呈现一个比较好的业态，目前在全国居于中上水平。长沙分部按总部要求调整管理职岗后，各项工作呈现平稳、积极的势态。叶韶勋总对长沙分部在 1718 财年的运营情况给予了充分肯定，勉励长沙分部合伙人协同作战，保持良好的发展趋势，在新的财年取得更好的成绩。

长沙分部税务项目经理参加中国税务暑期学院培训

第五届中国税务律师税务师和税法研究生培训由中华全国律师协会财税法专业委员会、中国注册税务师协会培训部、中国政法大学民商经济法学院联合主办，中国政法大学财税法研究中心、北京华税律师事务所、华税税务师事务所共同承办，华税学院协办。税务部长长沙分部为提高员工职业素养和专业技能，向中国注册税务师协会培训部提交了学习申请，至报

名截止日共有 620 余人提交申请，按照公平竞争、择优录取、综合平衡、生源多样性的原则，最终录取 180 人，其中：律师 85 人、税务师 75 人、税法研究生 20 人。长沙分部两位项目经理有幸成为本次培训中的一员。

2018 年 8 月 21 日-8 月 26 日，在为期六天的培训中，在青岛大学现场聆听了中国注册税务师协会副会长兼秘书长李林军、中华全国律师协会副会长张学兵、国家税务总局青岛市税务局领导王军、中国法学会财税法学



■ 长沙分部税务项目经理参加中国税务暑期学院培训

研究会副会长中国政法大学财税法研究中心主任施正文教授等各位专家学者的致辞和授课。

来自税务机关的领导、高校知名教授以及国内外顶尖律师事务所、会计师事务所、税务师事务所的资深专业人士，围绕当前涉税服务中受到广泛关注的税制改革、《税收征管法》《个人所得税法》修订、国际税收与“一带一路”企业税务风险管理等问题，从理论、实践等方面进行了深入剖析。

通过此次培训，两位项目经理不仅学习到前沿的税法理论和业务实操知识，加强了系统的专业知识储备，还结交到优秀的同行业和律师行业精英，通过交流税法服务、税收法治化建设的经验感受，结下深厚的友谊。

长春分部党支部被市委组织部定为直接联系点

2018年8月23日，长春市市委组织部非公党工委副书记李里、处长



■ 长春分部党支部被市委组织部定为直接联系点

李新义、长春市财政局党办朱宁处长等一行6人，来到信永中和长春分部围绕新时代行业党建工作进行调研。确定将信永中和长春分部党支部设置为长春市委组织部直接联系点，并邀请信永中和长春分部党支部作为“注会行业党委新时代传习所”的发起人之一，发挥带头作用，带动组内其他

事务所积极参与党办组织的各项党建活动，为开创新时代注会行业党建工作作出更大贡献。

李里副书记对信永中和的管理体系和党建工作给予充分肯定，他说信永中和是真正能够把党建工作充分融入到实际工作中，让党员在项目中起到先锋模范带头作用。长春分部的党建工作能够创新思维，真正做到有色彩、有温度、接地气，增强职工的凝聚力，很好的推动业务发展。

李书记接受长春分部党支部书记陈敬华和主任会计师张宗生的建议，在长春地区采取“区域联合”的方法强化“以强带弱”，充分发挥“互联网+党建”功能，综合运用“新时代传习所”和“新时代e支部”的方式，解决现在行业党建工作存在的不足。

银川分部举办高级人员业务培训会

2018年10月15日，信永中和银川分部在长相忆非繁城品酒店召开高



■ 银川分部举办高级人员业务培训会

级以上人员参加的业务培训会。培训为期一天，42名高级以上的人员参加。李耀忠总、司建军总、梁建勋总三名合伙人为分别为大家授课。

李耀忠总传达了2018年在乌鲁木齐举办的合伙人会议精神。主要传达了张克总《见证历史 创造历史》讲话；叶韶勋总的《1819财年集团工作整体安排》讲话；谭小青总的《信永中和集团数字化转型》内容；詹军总的《项目运维管理》内容。按照张克总的讲话精神强调指出“我们的目标是将中国品牌推向世界，建立在世界范围内的影响力；跻身于国际专业服务领域的第二梯次；现在排20位左右，争取在五五规划完成时进入前五、十六位。”

司建军总为大家讲解项目管理和团队建设。特别讲解了风险管理和质量控制的重要性，并详细讲述了分析数据、对数据进行比较、寻找异常等重要方法。

梁建勋总主要讲述了会计准则的变化、监管部门发现的问题、预审注意事项等内容。主要对审计业务预审、签订约定书、回函等业务工作中容易出现的问题作了详细的讲解。

培训会现场气氛活跃，学员一边听课一边记录，培训结束时进行了相互交流和讨论。通过本次培训，提高了银川分部高级以上人员的业务素质，为近期即将开始的业务预审做好了铺垫准备工作。

济南分部举办第九届趣味运动会

为促进员工之间的交流与互动，丰富员工的体育文化生活，2018年10月12日，济南分部在山东大学体育场组织开展了第九届趣味运动会。运动会本着弘扬“快乐工作、健康向上”的理念，让员工在运动中陶冶情操，享受乐趣。

这次趣味运动会的每个项目都各具特色，各有亮点，给广大员工提

供了展示自我的机会，既考验了选手们的个人运动能力，又展现了各支队伍团结协作的精神。赛场上大家热情饱满、斗志高昂，各个项目竞争激烈，精彩纷呈。充分展示了信永中和员工拼搏向上的良好风貌，增强了团队凝聚力，释放大家工作中的压力，赛出了风格、赛出了友谊、赛出了水平。

昆明分部乔迁新办公区

2018年10月，在张克董事长及总部领导的关怀指导下，昆明分部新办公区顺利装修完毕并正式投入使用。10月10日上午10点10分，带着十全十美的美好寓意和期待，昆明分部举办了隆重的剪彩仪式，庆祝昆明分部乔迁大喜。

昆明分部新办公区位于昆明市人民西路315号云投财富商业广场B2栋19-20层，建筑面积3500平方米，全面覆盖无线网络。装修风格在原有的传统格局下加入现代元素，简洁明亮、舒适大气。新办公区的最大亮点是新增了许多功能区，会客厅、员工餐饮区、茶室等等，极大地改善了员工办公环境，满足多种需求，便于沟通交流，实现空间共享。

昆明分部总经理魏勇发表了重要讲话。魏总回顾了昆明分部自2009年成立至今走过的岁月光阴，昆明分部由最初的几十名员工、1000多万业务收入发展到如今的规模，员工人数超过260人，业务收入将近一个亿，这个过程凝聚着信永中和昆明分部每一位员工的心血和努力。魏总代表信永中和、代表全体合伙人感谢每一位员



■ 济南分部举办第九届趣味运动会



■ 昆明分部乔迁新办公区

工的辛劳和付出，感谢每一位关怀、帮助昆明分部的客户、朋友和同仁，感谢那些陪伴信永中和昆明分部一路走来的人们。2018年已经走过大半，昆明分部也即将迈入成立十周年的重要里程，在这个极具纪念意义的重要日子里，魏总提出了新的期许：希望在今后的日子里，昆明分部全体同仁携手共进，全新起航，再创佳绩。

最后，在纷彩的礼炮声中，信永中和昆明分部全体合伙人携手为乔迁之喜进行了剪彩。

昆明分部党支部赴井冈山开展教育活动

2018年8月29日至9月1日，信永中和昆明分部党支部组织党团员，赴井冈山开展了一场意义非凡的红色革命基地学习教育活动，瞻仰革命圣地，缅怀革命先烈，学习井冈山精神。

井冈山被誉为“中国革命的摇篮”，中华人民共和国的奠基石，中国人民永远的精神家园。革命战争年代，老

一辈无产阶级革命家在这里建立了中国农村革命根据地，开创了中国革命走向胜利的井冈山道路，培育了具有原创意义的民族精神——井冈山精神。星星之火，可以燎原。

在这片红色土地上，信永中和昆明分部党支部追随革命先烈的脚步，亲身感触革命先烈的英雄事迹，深刻

感受井冈山精神，立志弘扬井冈山精神，践行新时代井冈山精神，树立坚定不移的革命信念，坚持党的领导，坚持密切联系群众的思想作风，坚持一切从实际出发的思想路线，做时代的先锋与榜样。

昆明分部陆青总参加广东云南税务行业业务发展工作座谈会

2018年7月27日上午，广东省税务师协会、云南税务师协会在昆明召开了行业业务发展工作座谈会，共商行业党建、业务发展、行业自律管理等工作，信永中和昆明分部党支部书记陆青同志应邀参加了此次座谈会。

座谈会上云南省税务师协会秘书长杨银波同志介绍了云南税务师行业业务发展及党建工作情况，广东省注册会计师协会副会长兼秘书长王振球同志向大家介绍了广东税务师行业党建及业务工作情况，双方就党建和业务发展展开了热烈的讨论，相互介绍



■ 昆明分部党支部赴井冈山开展教育活动



■ 昆明分部陆青总参加广东云南税务行业业务发展工作座谈会

和借鉴各自工作中的亮点、特点。最后，两省协会达成共识，双方将长期合作，相互促进，增加交流，共同推进两省党建工作和业务工作双丰收。

此次座谈会也使昆明分部在党建和业务发展方面有了新的思路：“以党建促业务，以业务强党建”，进一步加强党组织建设，借鉴先进发展经验，实现优势互补，改革创新，形成良性循环，促进业务的长足发展。

昆明分部为云南首单土地储备专项债券发行提供全程财务咨询服务

2018年8月22日，云南省首单土地储备专项债券——2018年云南省昆明市保山市红河州曲靖市临沧市土地储备专项债券（一期）-2018年云南省政府专项债券（六期）成功发行。本期土地储备专项债券发行共涉及昆明、保山、红河、曲靖、临沧五个地区，合计发行额89亿元，信永中和昆明分部为本项目中昆明市55亿元的土地储

备专项债券提供了全方位、高质量的财务咨询服务，项目负责合伙人张为总，负责经理杨伟明。

2017年6月1日，财政部印发《地方政府土地储备专项债券管理办法（试行）》（财预〔2017〕62号文），正式推出地方债创新品种——土地储备专项债券，由省、自治区、直辖市政府作

为发行主体。政府专项债将成为地方政府融资的重要途径，本期债券发行是云南省首期土地储备专项债券，本期债券的成功发行有望成为云南省土地储备专项债券领域标杆，预计将对后续土地储备专项债券的发展起到良好的示范作用。

南京分部举办分部管理专题研讨会

2018年9月11日下午，信永中和南京分部就修法课题“总分部管理和分部发展及定位问题”在南京分部会议室举办专题研讨会，特邀省财政厅会计处副处长刘建强、崔秋菊女士、省注协注册科赵光硕主任及立信、德勤华永、瑞华、天职国际、致同、大华等所的合伙人参加本次研讨，南京分部主任会计师陈宏青总主持研讨，合伙人张玉虎、石柱出席了会议。

本次研讨会的背景是修订《中华人民共和国注册会计师法》，多年以来注册会计师法一直未有实质性修订，



■ 昆明分部为云南首单土地储备专项债券发行提供全程财务咨询服务



■ 乌鲁木齐分部召开合伙人经理会议

此次修法旨在解决法律不完善和监管方面存在的问题。

与会者建议修法时考虑分所的法律地位、主体资格、权利和责任等；法律层面上明确总分所一体化管理要求，即事务所应建立以信息化管理平台为支撑，以增强独立性的合伙人利益分配机制为前提，做到人力资源、业务、技术标准、风险管理等各个方面完全统一的总分所一体化管理体系；对于事务所执业是否存在过错，建议由法院建立相应的专家库以支持定性。

乌鲁木齐分部召开合伙人经理会议

2018年10月15日，乌鲁木齐分部召开合伙人经理会议，分部全体合伙人、经理以及项目经理参加。

会议由乌鲁木齐分部总经理张建祖主持。张建祖总首先向参会人员传达了张克总在2018年合伙人大会上的重要讲话。张总以《见证历史、创造历史——信永中和发展道路回顾与

展望》为主题，从有志者事竟成、业未竟路很长、理想和情怀等方面发表了重要讲话，总结了信永中和创建以来的主要成就——一个让人尊重的品牌、一个可持续发展的平台、一个充满希望的世界格局、一个可以走向未来的前景，并对未来如何保持长期可持续良性发展，提出了需要关注和努力解决的问题。与会人员认为张总的讲话深刻地总结了信永中和三十多年的发展历程，明确提出了我们的奋斗目标以及实现这个目标的具体途径，进一步激励大家去创造信永中和新的历史。

接着，张建祖总向参会人员传达了叶韶勋总在合伙人大会上的讲话——《1718财年经营工作报告》，对乌鲁木齐分部上财年收入、人力资源状况、人均产值等指标和全国均值进行了对比分析，展望了未来3-5年乌鲁木齐分部的发展趋势。

王风华总向与会人员传达了谭晓

青总在合伙人大会上做的审计板块工作报告，从技术标准、风险管理、业务发展等方面向大家介绍了1819财年审计执委会计划实施的工作内容。崔艳秋总向大家传达了风险管理委员会王仁平总在合伙人大会上做的《1718财年质量与风险检查总结报告》和颜凡清总的报告《项目风险识别及应对策略》，提示大家要时时保持职业怀疑理念，加强特别风险的识别能力。

最后，张建祖总在总结发言中对乌鲁木齐分部上财年预算完成情况、人力资源、人均产值等指标进行了详细分析，布置了下一年度的预算目标任务；指出了乌鲁木齐分部在管理过程中存在的问题，要求合伙人和经理加强人才队伍和团队建设；加强市场开拓，利用现有优质的客户资源拓展新的业务；加大时间利用率、回收率以及项目质量风险的管控，加强项目过程管理，提高工作效率；争取尽早实现乌鲁木齐分部的发展目标。

武汉分部朱清总被湖北省检察院聘为“特约检察员”

2018年8月22日，湖北省检察院为10名首批“特约检查员”举行了受聘仪式。湖北省检察院党组书记、检察长王晋为10名特约检察员颁发聘书，省委统战部副部长、省社会主义学院党委书记冯艳飞参加聘任仪式并讲话。

这10名“特约检查员”均来自不同的行业，并在各自领域中取得了突出业绩，信永中和武汉分部合伙人朱清总有幸成为其中一员。



■ 武汉分部朱清总被湖北省检察院聘为“特约检察员”

朱清总表示，此次受聘不仅是组织和人民群众对她的信任，也是对信永中和合伙人专业能力的肯定，同时更肩负着组织和人民群众的殷切期望。在今后的工作中，一定充分发挥自身的专业特长，积极履职，充分发挥特约检察员作为检察机关和广大人民群众间沟通的重要桥梁作用。

重庆分部参加重庆工程造价咨询企业高层论坛

重庆市建设工程造价管理协会为了响应“发展数字经济，建设数字中国”的新要求，2018年9月21日，在重庆两江云顶大酒店举行了以“创新赋能 共筑未来”为主题的“2018年重庆工程造价咨询企业高层论坛”。信永中和重庆分部相关技术负责人及项目经理团队参加了此次高层论坛。

本次论坛围绕全过程咨询、数字造价、PPP、BIM、人才培养等内容展开，邀请业内专家共话行业新趋势，共同

研讨新形势下工程造价咨询企业的发展之道。

论坛尾声是“月满中秋 共谋发展”为主题的欢乐喜庆联谊晚会。信永中和重庆分部党支部牵头，利用业余时间积极准备，在联谊晚会上奉献了自编自导自演的舞蹈《男人帮》。同事们

火辣劲爆、活力四射、青春洋溢的精彩表演得到了观众们的热烈掌声，再次在同行中展示了信永中和重庆分部的良好形象和团队精神。

重庆分部党支部党员荣获市注协表彰

近日，重庆市注册会计师、注册评估师行业党委发布先进表彰名单，信永中和重庆分部党支部再次荣获“先进基层党组织”称号，信永中和合伙人、重庆分部党支部书记傅世青荣获“优秀党务工作者”称号，陈星国华、陈永俊、欧志宗、余昆四位党员被评为“优秀共产党员”；重庆分部合伙人陈萌荣获“积极支持党建工作（党外合伙人）”荣誉。

荣誉代表过去，也将激励未来。重庆分部广大党员将以此为新的起点，以先进典型为榜样，珍惜荣誉，再接再厉，充分发挥战斗堡垒作用和先锋模范作用，立足岗位成长成才，以



■ 重庆分部参加重庆工程造价咨询企业高层论坛

“一带一路”为契机，为增强行业党建工作活力、扎实推进党的基层组织和基层工作深入开展做出更大的贡献，为重庆经济健康发展添砖加瓦。

合肥分部党支部开展红色之旅主题党日活动

8月24日-25日，信永中和合肥分部党支部组织全体党员到嘉兴南湖革命纪念馆和上海中共“一大”会址，开展“重温红船精神，践行历史使命”主题党日活动，追溯红色记忆，重温入党誓词。

“红船精神是革命精神之源”。纪念馆内一张张珍贵的照片、一件件历

史遗物、一段段无声视频，使党员们深刻的感受到那段烽火硝烟的峥嵘岁月，中国人民为寻求救国救民的道路而不断探索抗争，直至中国共产党庄严诞生的艰辛历程。南湖红船、虎门销烟、嘉兴火车站……站在一个个逼真的复原场景前，党员们仿佛身临其境，再次感受到我党波澜壮阔、气势磅礴的革命改革历程。有力的见证着中国特色社会主义道路就是中国各族人民的正确选择，更加坚定了大家的理想信念。参观结束后，叶书记带领大家来到纪念馆北侧的宣誓墙前，举起右手，面对党旗庄严宣誓。

离开南湖，来到上海“一大”会

址纪念馆。党员们先后瞻仰了中共一大代表群像浮雕，参观了《伟大开端——中国共产党创建历史陈列》以及三大专题展区。对民族领袖的高尚风范深为敬仰，对先辈为共产主义事业抛头颅洒热血的事迹，有了更加深刻的认识。

此次红色之旅，让大家系统地了解了我们党从建立、发展到成熟的革命历程，深刻地体验到今天的生活来之不易。大家纷纷表示要继续发扬老一辈无产阶级革命家的光荣传统，以服务发展大局、牢记民众为本，在工作中积极进取、开拓创新。



合肥分部党支部开展红色之旅主题党日活动

2018 ShineWing International Partners' Conference: A Total Success



信永中和 2018 国际合伙人 大会胜利闭幕





以“把握先机——变革创新与未来同行”为主题的第三届信永中和国际合伙人大会圆满完成各项议程后胜利闭幕!

会议上，信永中和国际董事局主席张克先生首先致辞，并和信永中和国际执行董事、总经理 Marco Carlei 分别发表了主题演讲；重庆市财政局总会计师彭涌代表地方政府相关部门到会祝贺并致欢迎词；财政部驻重庆市财政监察专员办事处专员江湧、重庆市烟草局局长王永平，以及重庆市



信永中和国际管理董事柯玛寇先生



■ 信永中和国际董事局主席张克先生

委统战部、重庆市国资委、重庆市注册会计师协会、重庆市建设工程造价管理协会、重庆市注册税务师协会等相关部门领导出席了会议。重庆日报等多家媒体朋友对盛会进行了现场采访报道。

国际董事局主席张克先生在《变革创新 拥抱未来》的主题演讲中，从信永中和国际过去一年的发展和亮点、下一步的发展战略以及有信心成为国际上未来的新兴力量几个方面向大会进行了详细介绍。

张主席总结过去一年时指出：信永中和全球成员所含本次会议新签约已达 14 家，合伙人 300 余人，员工 7500 余人。过去一年，信永中和国际

收入规模有了较大提升、信息科技手段不断完善、新设成员所不断增加，整体取得了稳步发展。在这一年里，我们收获了英国、印度尼西亚、台湾、泰国、印度、德国新成员所的加入和日本团队的更新；完成了信永中和国际管理机构人员的整体构建；实现了香港所与中国大陆所财务一体化；完成了对成员所协议文本的全面修订，并制定了国际成员所间业务推介规则；建立了西安数据处理中心和北京大数据技术中心；国际成员所统一的审计作业系统也即将完成；各成员所共同协作新开发了多家世界 500 强企业客户。

张主席就未来发展战略指出：第

一，我们将继续巩固亚太地区良好的蓬勃发展态势，力争成为亚太地区最有实力的专业服务机构之一；面向西、北美、南美、中东欧以及非洲，将采取措施加快发展步伐；继续推进以“中国投资 + 投资中国”为主线的成员所发展，并有规划的提升各成员所规模、客户层次及本地服务能力。第二，加大国际品牌建设和推广力度，并做好全球品牌保护；第三，继续大力推进信息化建设，提高运营和管理信息化水平的同时，着力运用信息化、大数据、共享中心等方式对现有作业模式和方法论进行颠覆性变革。

张主席对信永中和国际的未来充满了希望：他指出，这是一个充满挑

战的年代，面对强大的竞争对手、信息化浪潮，审计变革、客户需求变化、监管环境愈加严苛、客户活动更全球化……，只要我们互相团结、互相信任、互相帮助、合作共赢，我们就有信心有能力迎接变革，有能力成为世界未来的新兴力量，成就信永中和国际的美好未来！

信永中和国际执行董事、总经理 Marco Carlei 在《信永中和国际区域发展策略》的主题演讲中，从国际战略、品牌建立、国际框架协议等方面全面介绍了信永中和已经取得的国际经验，以及以中国为核心的国际体系构建情况。

大会特邀了发改委原副秘书长兼国际司司长马欣博士、北京大学光华管理学院管理科学与信息系统系主任陈丽华教授、集商网络科技有限公司董事局主席牛大鸿博士等专家分别就《一带一路的内涵与外沿》、《大数据、云计算及人工智能发展趋势》、《用人工智能、大数据与互联网技术聚焦重点，绘制“一带一路”的“工笔画”》等做了专题演讲；原重庆市文化委副主任、市版权局局长雷平先生做了《走近三峡》主题分享；信永中和中国 IT 咨询合伙人王晓良先生以及信永中和中国审计合伙人谭小青先生分别做了《信永中和中国的 IT 服务能力》及《信息化助力信永中和中国的转型升级》主题演讲。

大会期间，印度、德国、泰国、台湾成员所举行了签约仪式；信永中和英国管理合伙人诸葛育辉女士、印度尼西亚管理合伙人 Ahmadi



Hadibroto 先生、德国管理合伙人 Matthias Schenkel 先生、印度 AARK 合伙人 Atul Puri 先生、泰国代表 Shawn Xiang 先生、台湾管理合伙人郭镇宇先生，分别就各自管理的成员所现状以及实际工作环境及经营情况进行了汇报。

同时，大会还组织了“国际投融资与并购交易”、“税务服务”、“IT 技术在专业服务机构中的应用”、“跨境业务合作”、“转介服务及管理”等不同主题的小组专题研讨。

大会期间，还专题召开了信永中和国际成员所管理合伙人会议。

大会即将结束时，按信永中和无记名投票惯例，对下届国际合伙人大会举办地进行了选举，日本东京高票当选！

大会最后，董事局主席张克先生做了总结。他认为，这是一次非常成功的大会！我们分享了已经取得的成果，以及面对信息化浪潮我们的应对措施，使大家对未来会更有信心；通过外部嘉宾演讲，更多了解到外部的变化，使我们更有紧迫感，成为各成员所进步发展的动力；新成员所的不断加入给大家带来很多喜悦；国际合伙人之间逐步建立起来更融洽更密切的关系，更好地增进了人与人的了解和信任；会期就业务信息以及潜在客户情况进行的充分交流，有助于将潜在客户更好地变成业务现实。只有大家相互信任相互支持，才能真正实现合作共赢，形成我们独特的全球竞争力。

期待明年日本东京再相聚！



变革创新 与未来同行

—— 信永中和国际成为冉冉升起的新星

Thinking Ahead: Change,
Innovation and Our
Profession's Future

—ShineWing International Rises
on the Global Stage



2018年10月，为期三天的以“把握先机——变革创新与未来同行”为主题的第三届信永中和国际合伙人大会在重庆落下帷幕。三天的会议中，信永中和的全球合伙人围绕如何通过人工智能、大数据、互联网、云计算等新兴技术，面向世界集聚创新资源，搭建互动交流平台，利用数字经济推动信永中和国际化发展等主题进行了深入交流和探讨。

信永中和国际全球成员所目前已达14家，包括香港、日本、新加坡、澳大利亚、巴基斯坦、埃及、马来西亚、英国、印度尼西亚、台湾、泰国、印度、德国以及中国大陆所，合伙人共300余人，员工7500余人，成为亚太地区以及“一带一路”沿线最有实力的综合性专业服务机构之一。近期尚在面向西欧、南美、北美、中东欧、中部非洲多地区在甄别选择新的成员所。

信永中和国际于2014年在香港注册成立，当年首次参加国际权威机构“国际会计公告 (International Accounting Bulletin)”世界排名即为19位，是亚太区事务所最高排名。第二年，被IAB授予“国际会计网络新星”，“最可持续发展事务所”最终提名，国际董事局主席张克获得“终身成就奖”提名。

当下是个充满挑战的时代。强大的竞争对手、信息化浪潮、审计变革、客户需求变化、监管环境愈加严苛、客户活动全球化，全球注册会计师行业正在面临巨大的变革和挑战。信永中和国际在历史的滚滚浪潮中冉冉升起，正在成为越来越明亮的那颗星，吸引越来越多的客户享受其全球便利的高端专业服务。缘何而起？



——强大的中国大陆成员所

信永中和中国(主体依托信永中和会计师事务所),一直系中国前十大会计师事务所之一。其发展历史最早可追溯到1986年成立的中信会计师事务所,成立至今已有延续30多年,是中国境内成立最早存续时间最长的会计师事务所之一。总部位于北京,并在上海、深圳、成都、西安、天津、青岛、长沙、长春、大连、广州、银川、济南、昆明、福州、南京、乌鲁木齐、武汉、杭州、太原、重庆、南宁、合肥和郑州等地设有23家境内分部。信永中和中国是唯一一家与国际“六大”有多年合资经历(7年)的本土会计师事务所,在行业里享有很高的声誉口碑。

信永中和中国具有行业内所有最高级资质。A股证券期货相关业务审计资质以及H股审计资格,同时拥有工程造价甲级、税务5A级、军工涉密业务咨询服务安全保密资质等执业

资格,业务范围涉及审计、管理咨询、会计税务服务和工程管理等多个领域。

信永中和中国深得政府、监管机构和企业的信任。是国有大型企业及国家国资委最信任的事务所之一,在全部五次“国资委审计监督项目会计师事务所入围”比选中三次荣获综合排名第一;被评选为“中国CFO最信赖的会计师事务所”。

基于专业水平和良好口碑的市场开拓,使得信永中和中国拥有诸多高质量的客户。在石油石化业、煤炭业、通信电信业、交通运输、港口和仓储业、建筑建材业、核工业、医药、航空、电力、汽车制造业等行业具有比较明显的优势;在其他行业如证券业、保险业、机械制造业、城市公用设施等行业也具有相当实力的客户。在国家国资委所属的97家央企中,信永中和中国曾先后为中国石油、中国联通、

国投集团、中远集团、中外运集团、招商局集团、东风汽车等几十家央企提供主审及参审服务;同时,信永中和中国拥有国内最强的财经综合服务能力,为近60家世界500强企业提供咨询和多元化服务。

——历史悠久、专业深厚的其它国家和地区成员所

信永中和(香港)成员所,自2005年加入后快速发展,目前已发展为香港行政区内最具规模的本土会计师事务所,拥有员工300余人;截止2017年底拥有香港上市公司客户数量74家,在香港会计师事务所中排名第七位(含国际“四大”);拥有H股客户数量18家,在香港排名第五位(含国际“四大”)。截至2017年12月31日,共有252家于香港交易所上市的H股公司,而信永中和香港客户占整体市场7%份额,与“四大”共处第一梯队,

获得了香港各界的充分认可。

信永中和(澳大利亚)成员所,目前已发展至300余人的员工团队,在墨尔本、悉尼、布里斯班等澳洲主要城市设有分所,业务范围覆盖澳大利亚主要经济地区。信永中和澳大利亚在农业、教育、国际矿业、石油与天然气、能源及水资源、金融服务业、医疗与养老行业顾问等领域,是提供审计、税务筹划和战略顾问咨询的领军者。拥有对澳大利亚当地政策人文的深入理解,及跨境服务的深厚专业经验。被评为2018年最佳会计师事务所和最佳毕业生雇主。

信永中和国际其它成员所也均有着悠久的历史、深厚严谨的专业服务和态度,以及多元、跨境的丰富项目服务经验。

——独具特色与价值

信息化

创新推动着人类社会的进步,信永中和在不断追寻创新中拥抱每一次技术变革对行业带来的改变。30余年的探索发展使得信永中和在信息化建设方面一直处于中国同行业的领先地位。信永中和“信天游”管理系统已成为集人力资源管理、财务管理、时间管理、客户和项目管理、风险控制于一体的管理平台;针对国际业务,信永中和借助全球信息化发展的浪潮,持续扩展服务能力,打造出国际一体化的工作平台,为客户创造更加先进高效的服务体验提供了有力的支撑。

一体化

信永中和国际强调以客户为核心,

为项目提供跨境综合性的一体化专业服务方案。广受好评的特色在于境内外无缝对接的服务方式,项目上境内外能真正做到——

境内境外协同化:以委托业务落地国的中心组为主导、统一协调境外各工作小组。此服务架构便于中心组随时了解境外子公司的动态从而把控全局工作进度。

工作标准统一化:中心组及各境外工作小组采用统一的工作标准和工作程序,从而保证工作成果的可依赖性,同时满足境内、境外监管机构的要求。同时畅通的内部沟通机制也确保了对于重大问题的职业判断及处理方式在不同准则之间的准确转换。

多元化

信永中和国际,是集多元化综合专业服务能力于一体的跨境专业化集团。主要服务范围包括审计鉴证、管理咨询、税务和会计服务以及工程项目管理咨询服务,可以为客户提供一揽子的综合业务服务需求。单管理咨询服务,目前就集聚有来自前埃森哲、IBM、凯捷等国际著名咨询机构的核

心专业人员。尤为擅长的是,将国际先进理念,与落地国客户服务需求相结合,实现跨境优势整合。此外,为便于客户跨境并购投资等所需的其他方面,信永中和国际与一流投行、律师、品牌、风险管理、人力资源机构共同构建了融合投资战略、财务、法律和公关/品牌等不同领域的跨专业服务平台。该平台汇集了跨境顶尖专业咨询机构的智慧和资源,旨在为企业全球化及跨境投资人提供一站式、全方位的服务。

伴随经济全球化浪潮以及中国“一带一路”战略的兴起,信永中和国际共成长,成为中国企业走出国门、海外投资者进入中国市场的最佳综合性专业服务机构之一;也是为各国投资者提供跨境综合服务的领跑者。

信永中和国际,为服务顶尖客户改变世界而来;为成为具有优秀的国际服务能力、最强综合专业服务能力而来;为服务本国企业走向国际、成为备受尊重的专业服务机构而来!这颗冉冉升起的新星,与未来同行,正在为改变和创造历史而努力!



信永中和集团 2018 年 合伙人大会胜利召开

*2018 ShineWing Group Partners'
Conference Opens*





9月18日-20日，为期三天的“信永中和2018年合伙人大会”在大美新疆乌鲁木齐隆重召开。来自集团、各分部以及香港的200多名合伙人欢聚一堂，总结过去，筹划未来。

集团董事长张克以《见证历史、创造历史——信永中和发展道路回顾与展望》为主题，从有志者事竟成、业未竟路很长、理想和情怀三个方面分述，发表了重要讲话。张总认为，信永中和创建以来，主要成就了一个让人尊重的品牌、一个可持续发展的平台、一个充满希望的世界格局、一个可以走向未来的前景！

张总就未来如何保持长期可持续良性发展，提出了需要关注和努力解决的问题。对全体合伙人提出了期望：要有理想、有追求、有大局观；有了理想和目标，还要有战略去实现；在追求和实现的过程中体现自己的人生价值。

张总还激励大家：让我们以观念影响历史，以格局创造未来，以行动改变环境，共同创造信永中和新的历史！

集团总裁叶韶勋就集团1718财年经营情况向大会做了报告，回顾了财年主要工作，介绍了集团各项指标完成情况，并就1819财年经营目标及预算编制，以及下年的工作重点进行了说明和部署。

大会上，集团各职能委员会主席以及各业务板块执委会主席也就上一财年的工作进行了述职。会议还选举产生了集团下届管委会委员；就未来发展问题进行专题研究形成了共识；表彰了规模化发展优秀分部；举行了合伙人荣退仪式；投票产生了明年年会举办地。

本次年会由乌鲁木齐分部承办。分部全体合伙人以及会务组人员精心筹划安排，保证了大会的顺利、圆满！期待2019年南宁再相聚！



信永中和第八届数字经济与服务创新论坛成功在京举办

The Eighth Digital Economy and Service Innovation Forum Held Successfully in Beijing





2018年10月12日，信永中和集团第八届论坛“数字经济与服务创新”在北京五洲皇冠国际酒店成功举办。来自国家权威机构、高端信息化智库、上市公司、大型企业总裁、各界知名专家学者等500余位嘉宾与会，通过主题演讲、高峰对话、线下交流、案例分享、圆桌论坛等多种形式共同探讨数字经济变革时代的机遇和挑战，以及信息化时代的服务创新，数字化驱动产业升级和实体经济智能化转型等诸多前沿话题。

“未来10年，将是世界经济新旧动能转换的关键10年”。习近平总书记在今年7月的金砖国家工商论坛讲话中如是说。数字强国已经成为国家战略。人工智能、大数据、云计算、区块链等为代表的新一轮数字经济时代正在积聚力量，催生大量新产业、新业态、新模式，给全球发展和人类生产生活带来翻天覆地的变化的同时，也带来了更大的不确定性。

如何与时俱进，如何迎接信息化、智能化的挑战，抓住机遇，促进传统产业转型升级，不仅需要技术创新，更需要服务创新、商业模式创新，需要转变理念。如何根据企业需要和产业发展需要，利用大数据、人工智能、云计算等新兴技术，更好的为各行业赋能，优化配置全产业链资源，提升产品质量和产业效能，探讨产业升级的有效途径，这是信永中和集团主办此次论坛的初衷。

本届论坛荣幸邀请到中国信通院政策与经济研究所所长鲁春丛先生；中国联通集团财务副总陈沛先生；清华大学苏世民学院首席教授高旭东先生；京东云副总吴波先生；蒙牛集团副总裁、CIO张决女士；国双科技董事长兼CEO祁国晟先生及相关行业专家作为演讲嘉宾。

论坛由信永中和集团董事长张克先生致开幕词。他对与会嘉宾相聚于此来参加信永中和第八届论坛表示欢迎！

他指出，信永中和作为有责任的国际大型综合性专业服务机构，连续举办两年一届的经济高峰论坛，自2004年以来，信永中和集团已相继成功举办了七届专业论坛。我们的主要目的就是回馈和引导信永中和的优质客户紧跟形势发展，适时调整战略，在更好发展自我的同时，推动社会经济发展。

张克先生提出，近几十年信息技术对我们的生活和工作形成了三次大的冲击和改变：第一次是移动通信改变了联络交往的方式和时空；第二次是网络改变了交易方式、工作方式以及人们的生活方式；第三次是以大数据为依托的信息化变革，它正在很大程度上改变、颠覆我们的工作和生活。未来已来，数字经济应该



信永中和第八届数字经济与服务创新圆桌论坛



信永中和第八届数字经济与服务创新论坛成功在京召开



张克董事长在信永中和第八届数字经济与服务创新论坛上讲话

被认为是与工业经济、农业经济并列的经济社会形态，数字经济已经成为世界公认的新经济、新业态、新动能、新引擎。以信息化和信息产业发展水平为主要特征的综合国力竞争日趋激烈，信息化对经济发展和社会进步带来的深刻影响使每一个机构不管身处何种行业，都不可避免的被卷入到这个变革的大潮之中！

中国信通院政策与经济研究所所长鲁春丛先生以题为“迈进数字经济新时代”发表主旨演讲，他深度剖析了互联网、大数据、人工智能与实体经济深度融合的趋势；作为此次活动的协办方，国双董事长兼 CEO 祁国晟在演讲中表示，中国已成为全球数字中心，智能化发展激发了产业新动能，响应习总书记号召，大数据和人

工智能更应紧密服务实体经济；中国联通集团财务副总陈沛先生就“企业数字化转型路径及实践”发表主旨演讲，他认为，企业管理的本质在于效率和风险之间寻找机会，其核心是解决信息不对称的问题；清华大学苏世民学院首席教授高旭东先生发表了题为“我国发展数字经济与服务创新基本条件”的演讲；京东云副总吴波先生和蒙牛集团副总裁、CIO 张决女士分别结合本单位数字化转型探索与实践，与各位来宾分享了如何构建以信息化为核心的企业竞争力。

来自信永中和的 IT 咨询专家王晓良先生以案例分析的形式，介绍了信永中和在赋能企业数字化转型和产业升级改造中提供的专业服务，并解读了典型企业信息化实施中的卓越实践。信

永中和合伙人颜凡清主持了相关圆桌论坛，就“数字经济与服务创新”这个主题与各位嘉宾进行了充分交流，分享了相关经验和对未来企业发展的思考。

信永中和集团秉承一贯顺应技术变革与未来同行的理念，时刻关注世界及中国经济形势并敏锐地进行战略分析；对数字经济、共享经济，培育新增长点、形成新动能等诸多经济热点问题保持时刻动态关注和研究。举办此次论坛，既是为纪念我国改革开放 40 周年献礼，也是为新一轮改革开放献计献策。

来自新华社、中新社、央视网、腾讯网、搜狐网、凤凰网、环球网、光明网、财新网、国际在线、经济参考报、经济之声、经济日报、经济观察报等多家媒体对论坛进行了全程报道。

财务共享中心的发展趋势

The Future of Financial Information Sharing Centres

合伙人 杨子骐

经过多年的培育和发展，国内的财务共享中心建设呈现出雨后春笋的现象。但同时也出现了不同阶段或不同方向的发展。笔者在共享领域里工作了20年，过去的几年里与不少国内企业接触，并在财务共享中心建设方面进行了合作、探讨。一些企业的共享中心经过多年的经营，已经迈进成熟和精细化管理阶段。一些企业的共享中心刚刚起步，但在发展过程中谋求“弯道超车”。一些企业正欲起步建设，但未知“路在何方”。还有一些企业已经建立和运营，但感到困难重重，甚至考虑“开倒车，回到过去”。

那么，究竟财务共享中心的发展前路何在？在此，笔者就财务共享中心的发展趋势这一话题，把这几年的经验和个人看法与大家分享。

趋势一：从信息化推动转向管理推动

首先要谈的是建设。以前财务共享中心建设的推动往往都是由企业或集团的IT部门/信息化部门来牵头

推动。因为企业的系统需要整合、升级，所以借机会把财务共享中心建立起来。在这种情况下，财务共享中心的建设就变成了信息化建设的一部分。这样往往很容易导致共享中心成为一个“附属品”或“跟从者”，从而导致财务共享中心建设成为一个企业财务核算的集合地，对企业/集团的财务业务决策、支撑非常弱，达不到建设的效果。财务共享中心的建设必须以企业/集团的管理或者业务来推动，使得财务共享中心的建设围绕着企业提升管理为中心，积极整合企业/集团的各项资源（流程、职能、职责、岗位、人力资源、考核、薪酬等），最大化的发挥财务共享中心的效率，使财务共享中心正在成为为企业/集团提升业务、管理能力。管理推动现在成为了新的趋势。笔者负责协助宗申集团财务共享中心建设项目就是管理推动的一个好例子。集团产业战略推动财务转型与加强财务管控，进一步推动财务共享中心的建设。财务共享





■ 杨子骐

中心的建设要求财务系统的配套建设。因此在整个项目实施过程中，是规划建设在前，系统实施在后，管理和业务引领系统建设。

其次要谈的是运营。财务共享中心的运营不是一个项目，它是每天都在“重复”进行的。因此“持续改进”是一个永恒的话题。那么“持续改进”的推动者是谁？那就是管理和业务。通过日常的运营，发现管理和业务操作的问题；然后通过用户需求，要求IT解决。许多优秀的财务共享中心都设立专门的功能机构负责此项工作。例如笔者曾工作过的汇丰与凯捷，就设立了“Delivery Excellence”。每个业务部门每年都有“持续改进”的任务指标。在这方面国内的某央企的财务共享中心是一个典范。他们设立了运营管理处，专责推进“持续改进”；共享中心的员工几乎有30%的时间是花在“持续改进”上面。共享中心的编制原本是200人多一点；但实际运营中只有180人。

无可否认，随着信息科技的快速发展，有时会出现信息科技“推动”业务的情况。例如OCR技术、自动对账技术等。但我们必须清楚认识以需求为前提。而且这些技术并不是“即插即用”，是需要通过业务需求而定制化落地的。

趋势二：从服务支持转向管控

在初期，很多财务共享中心都定位为“服务支持”并命名为“xx财务共享服务中心”。管控的功能多数还留在业务财务。但是一方面随着共享中心的成熟度越来越高和信息技术的发展，另一方面大型集团企业（特别是国有企业）对财务管控的力度加强，财务共享中心在管控方面的功能逐渐增加，重心从服务支持慢慢向财务管控迁移。同时我们也看到，财务管控加强了，表面上增加了运营成本（系统或人力），但是最终因为业务前端或用户的合规性提高了，共享中心的效率也提高了。其中一个成功案例就是央企A的财务



共享中心。他们提出了“管服并重”的理念，通过严谨、透明的业务流程操作配以高效的系统支持，加强管控的同时也提高了效率。例如，员工级别资料（享受待遇）嵌入商旅系统－员工的酒店和交通标准在第一时间得以控制，杜绝了违规事项，也大大减少了以往财务在报销时的检查工作。有例如，他们把报表整合的管理放在共享中心，修改报表和调整数字的权限进在集团总部，子公司没有权限。这种做法是基于前期在流程、规则的标准化和在系统（数据）方面的大量投入，从而实现了报表管控的同时，也大大提升了报表的质量和时效性。

笔者必须指出，让共享中心承担更多的管控职能是一项挑战巨大的任务，特别对于国资企业来说。因为这意味着从子公司上手了更多的财务权限，缩小了他们的“灵活性”，而且几乎所有的数据都“摆放在桌面”，是透明的。要做到这一点，是需要管理顶层的推进和整体企业文化的支持。

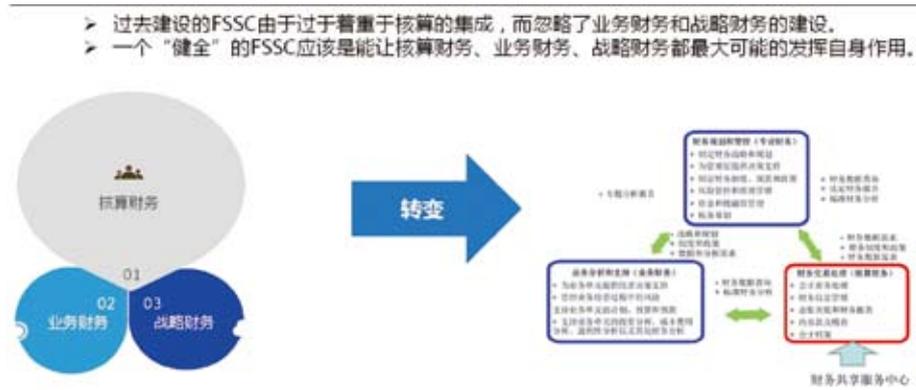
趋势三：财务体系职能的“三位”同步进行，并以共享财务影响战略（管理）财务与业务财务

这里讲的财务体系职能的“三位”是指战略（管理）财务、业务财务和共享财务。许多企业在建立了财务共

享中心之后，感觉不到太大的收益，最多就是“效率提升了”、“成本节约了一点”，但是抵不上在系统、硬件等方面的巨大投入。出现这种问题的原因，笔者认为企业建立的共享财务，但并没有去打造战略（管理）财务和业务财务；甚至就是简单地将原来的财务大部分集中、改变成共享财务。我把这问题形容就是－兵工厂（共享财务）制造了很好的武器和弹药，但是没有前线部队（业务财务和管理财务）拿去杀敌。

随着信息技术的发展和财务共享中心的日渐成熟，更多的企业在建设共享财务的时候也同步加强了业务财





务和管理财务的建设。例如针对业务财务人员的培训和采用专门的财务分析软件（如 Tableau）；建设“三位”之间的人员流通机制，增强流通机制；建设一体化的财务管控平台，把“三位”财务融为一体。以前是没有共享财务，现在是由共享财务推动业务财务和管理财务的建设。

趋势四：从流程优化到自动化、智能化

流程重造和优化是财务共享中心建设必需的一步。最近一段时间，行业里纷纷打出了财务机器人（RPA—Robotic Process Automation）和财务智能化的口号。

让我先谈谈财务机器人。其实，这并不是一个新鲜的话题。早在 10 年前，笔者在汇丰的时候，自动化已经实现了。当时是利用电脑程式模拟人手的输入，实现了节省人力成本和提升质量的效果。在 4 年前，凯捷（Capgemini）也已经在共享中心推行 RPA，并成为每年的绩效考核目标。随着信息技术的高速发展，RPA 的概念和实施变得更加火热。的确，这也是共享中心方向。但是笔者必须指出，财务机器人（RPA）并不是像你在市场里买的扫地机器人回到家里就立马可以使用的。所有的 RPA 都要根据实际流程而定制。RPA 是 automation

（自动化），而不是 robot（机器人）。

接着要谈的是财务智能化。笔者认为财务智能化（我更认为是商业智能化）是基于大数据、人工职能（AI）、机器学习等的信息科技推动。财务智能化的实现不可能是某一家企业的事情，在某一家就可以实现的，这是整个社会的事情。那么具体财务智能化到底是什么样子呢？笔者认为目前只是一个概念。如果一定要描述，那就好比《三体》中的智子。在财务（商业）智能化的时代，已经没有了财务人员概念，即人人皆财务。这肯定是未来的愿景和需要实现的方向。



*Artificial Intelligence in
Financial Information
Sharing Centres*



财务共享中心 财务机器人应用

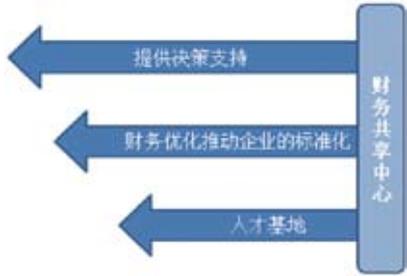
审计变革研讨小组 何靓宜、周峰、宋刚

实施背景

传统企业运营模式正面临 IT 新技术的挑战，新技术的运用对传统的企业管理人员甚至员工带来了巨大的冲击，大数据技术、人工智能、机器人流程自动化（RPA）等已广泛服务于各行业。机器人流程自动化（RPA）在各事务所及咨询机构中成为推广用于解决大量标准化和有明确规则的重复工作的最佳方案。RPA 极大的降低人工成本、提高工作效率和工作质量。近些年，随着企业业务的多元化、企业分布的多地化、新兴技术的高速发展，财务共享服务中心即 FSSC 应运而生。财务共享服务中心 FSSC 的有着规范统一会计记录、节约系统和人工成本的优点，但随之也带来了财务人员容易脱离业务、人工成本不降反升、离职率升高等缺点。RPA 正可以在财务共享中心里发挥优势，代替人工完成重复标准化劳动，将财务人员从与业务脱离的低技术重复劳动中解脱出来，也为财务管理中深入剖析运营状况提供全面的数据支持。

中国大唐资本控股有限公司是中国大唐集团有限公司二级子公司，在大唐集团金融板块内担负投资、融资等重要职责。其业务具有多牌照、个性化的鲜明特点，随之给财务工作带来点多面广、产品与经营模式灵活多变、业务系统多等管理困难。公司根据自身业务特点结合已有的软件系统，搭建了业财结合、多维一体的财务共享中心平台。财务共享中心建立之初就确立了以业财数据整合和提供专业的财务数据为基础，实

现为领导提供决策支持，推动企业的标准化，和成为企业高素质财务人才基地的三个目标。



财务共享中心平台也由于以上企业特点，在搭建完成后出现了部分系统衔接不完善，业财对接系统中未形成闭环的问题，大量系统与系统，单据与单据的重复核对工作，极大降低了财务共享中心的工作效率，也给财务部由记账会计向管理会计的转变造成了阻碍。信永中和管理咨询团队从共享中心运营模式中的流程、人员和管治三个关键维度入手，详细梳理，使之与业务需求契合。通过调研访谈、原始资料收集、专题研讨会等多种方式剖析现行流程中的问题，从管理层的核心需求和财务人员降低工作量的愿望出发，与企业管理人员和财务人员共同探讨改进办法和查找提升点，寻求从管理制度、业务流程、岗位职责和组织架构上优化财务共享中心整体运作。信永中和共享中心咨询团队为大唐资本控股有限公司财务共享中心设计符合共享中心管理特点的各项制度，涵盖了组织管理制度、流程管理制度、服务管理制度、财务规章制度等多个方面。



大唐资本控股有限公司有着点多面广、产品和营业方

式灵活多变，业务和财务系统繁多复杂，财务人员不足和年轻化等难点。调研过程中，财务人员普遍反映，日常工作量大、重复性核对工作多，同一个数据在不同单据间反复粘贴。信永中和集团大数据支持部团队自收到反馈意见起，便从各类业务流程入手，结合岗位职责划分，从重复工作量大，人工效率低的关键点着手，提出了多个解决方案，让 RPA（机器人流程自动化）参与到共享中心日常工作中，衔接起业务中各人工环节，整体提高财务共享中心运作水平。

实施方式

（一）国债逆回购流程（银行流水核对 RPA、填写原始凭证 RPA、逆回购台账生成 RPA）

业务背景：企业开展国债逆回购业务，每周均有多笔业务发生。会计在取得银行流水后，与财务共享中心系统中的业务记录进行核对，一一对应编制国债逆回购台账（包含本金、起止日期、利率等信息）并计算出利息金额，再编制原始凭证和记账凭证。业务结束，国债赎回核对国债逆回购台账和利息金额，并编制相应的原始凭证和记账凭证。根据企业内部管理要求，每月财务人员需根据台账计算日均利息、资金闲置率等数据供资金月报分析。目前以上操作均由财务人员线下完成，原始凭证要逐笔手工编制，企业财务反映核对银行流水、编制台账和计算各项资金指标等工作花费大量的时间完成。

RPA（机器人流程自动化）功能：

梳理业务流程后，RPA 从具体以下四个方面入手，串联起国债逆回购财务核算链条。

1. 取代人工核对银行流水。在需要人工大量反复核对银行流水和业务记录的步骤中，引入 RPA 协助，只需要会计将银行流水和业务记录导入程序，即可根据业务发生日期、金额等信息进行基本判断，摘录出与国债逆回购业务相关的流水，并进行逐一匹配，将判断逻辑外的异常流水展示给会计，会计只需要对异常流水进行识别。

2. 取代手工编制业务台账。每月会计需要根据当月的业务情况编制国债逆回购台账，并计算利息金额。编制台账时重复查询核对各业务系统、银行流水等信息。本操作 RPA 可借鉴上一步的结果，将业务记录与核对好的银行流水根据台账所需格式梳理、填入，并自动进行利息金额运算，会计仅需要核对和调整特殊情况的数据，就可以获得完整的业务台账。

3. 取代手工编制原始凭证。会计依据入账要求，需要逐笔编制原始凭证，原始凭证信息均可在业务台账中查找，手工操作难度低、重复性高、耗时长。引入 RPA，根据上一步生成的业务台账，自动将所需信息摘录入原始凭证的固定模板中，一次操作生成全部原始凭证。

4. 自动完成数据指标计算。依靠已经完成的上述操作，完整的国债逆回购业务数据已在业务台账中，RPA 只需要根据预先设计好的 KPI 计算出所需指标，会计就可以直接用于资金

分析。

RPA 成效 :整个国债逆回购业务链条,企业会计人员操作中需要多次从银行流水、业务系统、共享中心系统中核对所需数据,各步骤均由人工操作,因此每部操作后仍需要再复核,重复劳动多、效率低、耗时长、错误率高。业务链条中,核算岗和资金岗均会参与到具体步骤操作,业务台账多次传递、使用,台账编制需要至少1人次一天的时间,由于耗时费事会计仅月底前集中完成,同时不同的岗位使用会根据需要编辑台账内数据,造成一类业务在财务共享中心内部未形成一份涵盖所有数据内容的台账。

通过分析业务流程后,从关键数据入手,让RPA参与到国债逆回购的整个业务链条,原本多人多次重复的工作,由RPA分部完成,整个操作步骤极大简化,并大大减少了发生错误的可能,会计只需要进行检查复核工作,从简单低效的制表中解放出来,可以更多的专注于业务的分析和管理工作。无论是银行流水核对、编制业务台账还是数据指标计算,都只需要在导入基础数据后,点击RPA程序运行,3-5分钟就可以把需要的数据表格准备好,随时发生时编辑台账。

(二) 自动填报税务报表流程(税务申报表填入RPA)

业务背景 :企业已完成财务共享中心系统的建设,连接外部的百望税务软件和内部财务用友系统,实现税务与业务的数据对接,可直接在共享中心系统中完成认证、开票等操作,

月底可直接根据发票认证和开票数据生成税务报表,但仍需要会计将税务数据手工填入各地税务申报系统中。企业在北京、上海、天津均有子公司,因此每月会计需要进入不同地区的税务软件中,分别填报各子公司的申报数据,且由于财务共享中心生成的税务报表无法直接填入税务申报系统,导致会计并未采用自动生成的税务报表,而仍然是传统的手工取数、调整和填报。

RPA(机器人流程自动化)功能 :RPA机器人可根据财务共享中心系统生成的税务报表,直接完成从登录到申报的各项填报操作,在申报过程中可按照各表数据,准确填报入税务系统中的各申报位置中,且自动打开和保存各张申报表,过程中无需人参与操作。

RPA 成效 :企业原本设计财务共享中心系统的时候预想创建一个完整的税务闭环,帮助会计人员准确的进行申报,避免人为错误发生,但是由于软件的限制,无法在最终的税务申报过程中填报数据,导致前面的税务报表被会计废弃,未发挥出应有的作用。

原本财务人员手动计算,逐表逐数填入税务申报系统,单一家子公司当月填报就需要至少半小时时间。引入RPA后,完成一家公司从登录到填报仅需要10分钟,不但提高工作效率,还完善企业原有的税务系统链条,衔接起企业的系统与税务申报系统,减少人为填报错误的可能,简化会计申报的操作。即使在多地的税务系统



中填报,也不存在对税务申报软件不熟悉,耗费填报时间的问题。

(三) 佣金交易流程(佣金确认单生成 RPA)

业务背景:企业在建设财务共享中心系统中,业财对接未匹配完善,在保险佣金确认业务中仍需要业务部门与财务部门之间手工单据的往返传递。财务部每月根据财务共享中心系统中的佣金交易记账明细填写佣金确认单,交给业务部门逐笔确认,业务部门填入具体的开票信息传递给财务部,由财务人员核对后开具发票并编制记账凭证。每月保险佣金确认笔数多,涉及开票数量大,业务系统与财务系统中数据不衔接,手工编制单据往返传递降低了财务工作效率。

RPA(机器人流程自动化)功能:评估企业财务共享中心系统的建设情况,业财对接的匹配仍在建设中,该业务未来会整体纳入业财对接的链条中,提出了为企业解决短期问题的具体方案,RPA从手工单据的编制入手。会计从共享系统中导出佣金交易记录,导入RPA中,RPA生成按照交易公司名称、金额等信息分类的佣金确认单,并按照企业格式要求,生成逐笔填入详细金额的确认单。

RPA成效:企业会计每月需要填写30至50份佣金确认单,原本需要大量时间根据佣金交易记录,汇总、计算、填写佣金交易确认单,重复性强且易出错。RPA可通过预设逻辑,直接完成佣金确认单的分类填写,5分钟时间完成单据生成。节约会计工

作时间,提高整个佣金确认业务环节的效率。RPA在该业务链条的参与和应用,快速解决了企业系统匹配不完善问题,获得企业的认可。

财务机器人价值

在大唐资本控股有限公司财务机器人案例中,信永中和集团大数据支持部团队接触到企业共享中心建立中的实际情况,在与企业面对面沟通中了解到财务人员实际操作中的“痛点”,帮助企业梳理和分析解决方案,对症下药在共享中心的整体操作环境中嵌入单个RPA,帮助企业完成业务流程的闭环操作,提高财务共享中心的核算质量。不同于财务订制系统,单个RPA开发周期短,可快速给企业提供解决方案,迅速有效的根据企业要求做出反应,填补财务软件及系统中的缺失。

财务共享中心是企业财务人才培养基地,财务人员的职业规划都是从传统的“核算财务(共享财务)”到“业财融合的业务财务”,再到对企业提供决策、分析、管理的“管理财务”转型。RPA的使用让财务人员摆脱传统“伏案作业”,从日常繁琐的记账、对账等工作中解脱出来,尽可能地靠近业务前端,了解业务前端,结合共享中心提供的各类指标数据及BI分析结果,成为公司领导决策的好帮手。更好突出了“企业财务人才培养”职能归集到财务共享中心的优点,达到为企业管理输出懂业务通财务人才的目的,提高财务人员综合竞争力。

从“芯片”之殇到“税筹”之痛

From the Failure of 'Chips' to Challenges of 'Fundraising'

合伙人 张莉娟

前几天，跟朋友在一起聊天，正好朋友建安在国内某元器件厂任职，我们不由地聊到了近期出现的中兴事件。由于该高管讲得十分中肯，在座的朋友都大开眼界，我特地请他将文字作了一个总结。

“近期出现的中兴事件，暴露出我国缺芯之痛。某些关键整机系统，国产元器件上机率为零。自主芯片产业发展需要市场应用支撑，某些整机公司，如中兴之流以市场为诱饵，‘忽悠’国内元器件企业投入大量人力物力研发生产，看似在支持国产核心技术的开发，实际上是以此为筹码，迫使进口元器件厂降价，并不是真心要用国产元器件，一来二去，国产元器件企业要么损失研发经费，要么只有极低的价格血拼市场。国产芯片发展，很大的问题是缺少生态，用、研双方要紧密合作才能真正提升我国芯片产业。”

所以，当美国、英国纷纷向中兴举起大棒时，中兴束手无策，一个小小的芯片把一个超大型企业弄得鸡飞狗跳，乃





张莉娟

至于国家也颜面尽失。

虽然，今天特朗普又360度脑洞大开，但我相信，后面我们所付出的成本不会太小。

这一切，到底哪里出了问题？

短视！

同样，企业在市场经济环境下，因不遵从税法、或对有关税收政策整体把握不够、或目光短浅、或急功近利，在税收领域也经常会出现短视的行为！

我们会经常遇到这样的情形：每当企业收到主管税务机关的自查检查通知时，才忙不迭地、临时抱佛脚找我们做“税收筹划”。这种情况下，我眼前通常会出现一幅画面：一位医生面对已经病入膏肓的病人，正在发挥人道主义关怀。看到企业血淋淋的数据和残缺不全的财务资料，我在这时能做的，只能让你面对税务机关检查的时候，尽量保持发型不乱，而对于检查结果，也只能自求多福。真的，要是我们真有能点石成金，变废为宝、化



← 图书馆 阅览室
C栋
D栋 3楼 急诊楼
体育馆 住院部
300床病房 →

腐朽为神奇的本领，我们各大事务所早就去造芯片了，怎么还会在电脑前磨牙呢？

好多企业都说税负重，其实解决公司税负重的无非就是三句话：业务流程再造、商业模式重塑、公司架构新设。节税的环节早已从企业立项、签订合同的时候就已开始了，靠财务人员计算而少交的税，从来就不是避税，也不是筹划，而是偷、漏、抗、骗税。在金税三期的强大的数据分析能力下，企业靠“短视”的行为少交税的可能性是越来越低了。

如何避免“短视”，化解企业风险呢？

（一）了解企业需求

不同企业的基本情况与纳税要求是有所不同的，老板们常常对自己的需求也没有完全想明白，他的思维是跳跃的，我们要做就是从老板们云里雾里的交流里，敏锐的发现他是想做什么，帮他设定出GPS中要设定到达的点。这是税收筹划中最根本的部分，是税收筹划活动的出发点。

（二）企业相关税收政策与环境分析

全面了解与企业相关的行业、部门的税收政策，理解和掌握国家税收政策及精神，最好能与相熟悉的税务人员进行一些政策交流，并得到他们的帮助，因为征纳双方往往对税法的条文有着不同的理解，这对于成功实施税收筹划尤为重要，可以增强筹划成功的可能性。

（三）确定税收筹划的具体目标

企业的最终目标是企业价值最大化，税收筹划目标必须服从企业目标，具体目标主要有：实现税负最小化；实现税后利润最大化；获取资金时间价值最大化；实现纳税风险最小化。所以，税负是否最低并不是一个方案的最终结果，而是各种因素权衡之后的选择。

（四）设计备选的税收筹划方案

税收筹划方案的设计一般按以下步骤进行：首先，认定涉税项目的性质，涉及哪些税种等；其次，分析涉税项目的发展态势，引发后果，税收筹划空间大小，需解决的关键问题等；最后，设计多种备选方案。

（五）分析、评价各个备选方案，并选择一个最佳方案

税收筹划方案是多种筹划技术的综合运用，同时需要考虑风险因素。方案列示以后，必须进行合法性、可行性分析。每种设计方案都会产生不同的纳税结果，就像GPS会同时提供几条备选路径让你选择。有的路径费时，但节省过路费；有的路径所花时间最短，但红绿灯稍多……。对多种方案进行分析、比较和评估后，我们就可以配合企业针对自己的需求，选择一个最适当的方案。

（六）实施、监控、评估和改进

在实施过程中，可能因为执行偏差、环境改变、由于原有方案的设计存在缺陷或者税法调整，从而与预期结果产生差异，这些差异要及时反馈，我们会和企业共同商量，对方案进行改进。

如此这般，才是税收筹划的正确打开方式，这才是长效机制。

中兴的事件，给我们敲响了“芯片”的警钟，没有十余年持续的烧钱，我们是没办法撑起“芯片”的天空的；同样，金三系统的完善，也给纳税人吹响了诚信纳税的号角，与其绞尽脑汁，逃税漏税，不如学会合理筹划，做合法纳税的有社会责任感的企业。否则，不仅今天，而且未来，我们都会付出巨大代价。

我说完了，你看着办呗。

“监控”与“红灯”

‘Monitoring’ and ‘Red Light’

济南分部 田希伦

忙碌的年报审计现场终于结束，恰巧赶上清明节三天小长假。报表数据的核对、审计资料的索取及审计报告的撰写先暂缓放下，拖着疲惫的身躯开启回家过节休假的模式。

清晨起床后，整理一下东西便准备开车回老家，由于工作的原因，已好久没回去看看了，再加上最近县城进行重新规划及升级改造，加大了对道路的拓宽及绿化的大力投入，让我感到以前亲切又熟悉的回家路变的陌生了许多，路修的宽了，路标及行车线划的清晰了，安装的红灯及监控更是增加了许多。由于对路况变的不熟悉，走错路就在所难免，该拐弯时没拐，该直行时走在了拐弯的车道上。出于安全的考虑及由于“监控”的存在，没有办法，只能硬着头皮多走一段路程再调头返回。

说实话，说是出于安全考虑有点虚伪，当时主要考虑的是“监控”的存在，涉及到驾照扣分及罚款。事后想想真有点可笑，驾照扣分及罚款已然胜过了人身安全。另外我斗胆地想了想，如果没有“监控”的存在，又能有多少人去遵守红灯的管理及《交通法》呢？又能有多少人会为自己及他人的人身安全考虑呢？

从事审计工作二十年，感觉审计行业也不过如此，行业有《注册会计师法》、《审计法》、《注册会计师执业准则》等行业法律法规。财政部、审计署及注册会计师协会等监管部门每年都对行业执业质量进行检查，并且检查力度逐年加大，最





■ 田希伦

近在检查力度全面从严、全面从紧的高压状态下，违规操作、顶风作案的事务所还是大有人在。不敢想象，如果没有政府部门的监管，有多少会计师事务所会去严格遵守行业相关法律法规进行执业，该行业所标榜的客观、公允及专业将会以何种形式来体现，注册会计师的价值将如何体现。

有法律无监管，或监管不力，人们就敢做出违法行为或违法行为大幅增加，难道守法需要他人的监督吗？难道法律法规制订的前提是他人的监督吗？人们这种无视法律的惯性思维是怎么形成的？是违法者违法付出的代价太小，还是执法人员在执法时未做到“违法必究、执法必严”呢？值得人们去思考和探讨。

政府部门的监管就是红灯上面的“监控”，没有了监控，有多少人遵守《交通法》，又有多少人遵守《注册会计师法》等行业相关法律法规。不遵守《交通法》伤害的可能是自己及他人的人身安全，不遵守《注册会计师法》等相关行业法律法规，可能使自己面临牢狱之灾或巨额的罚款，同时使广大股民的利益严重受损，影响着千千万万个家庭的幸福生活。真可谓“违法猛于虎矣”。

不守法，你的人生也许将要亮起“红灯”，撤掉“监控”自觉守法，乃社会进步、人生赢家。

西安（改编自《成都》）

西安分部 范晓玲

让我止步不前的，是西安的城楼
让我难舍难分的，是你殷切问候
城墙脚下来回走，松不开彼此手
分别在即的我们，内心迷茫忧愁

手忙脚乱理行头，东西南北各自走
灞桥浓密的垂柳，向你我挥挥手
将那座古老的城市里
打包全部所有
西安 带不走的 是乡愁

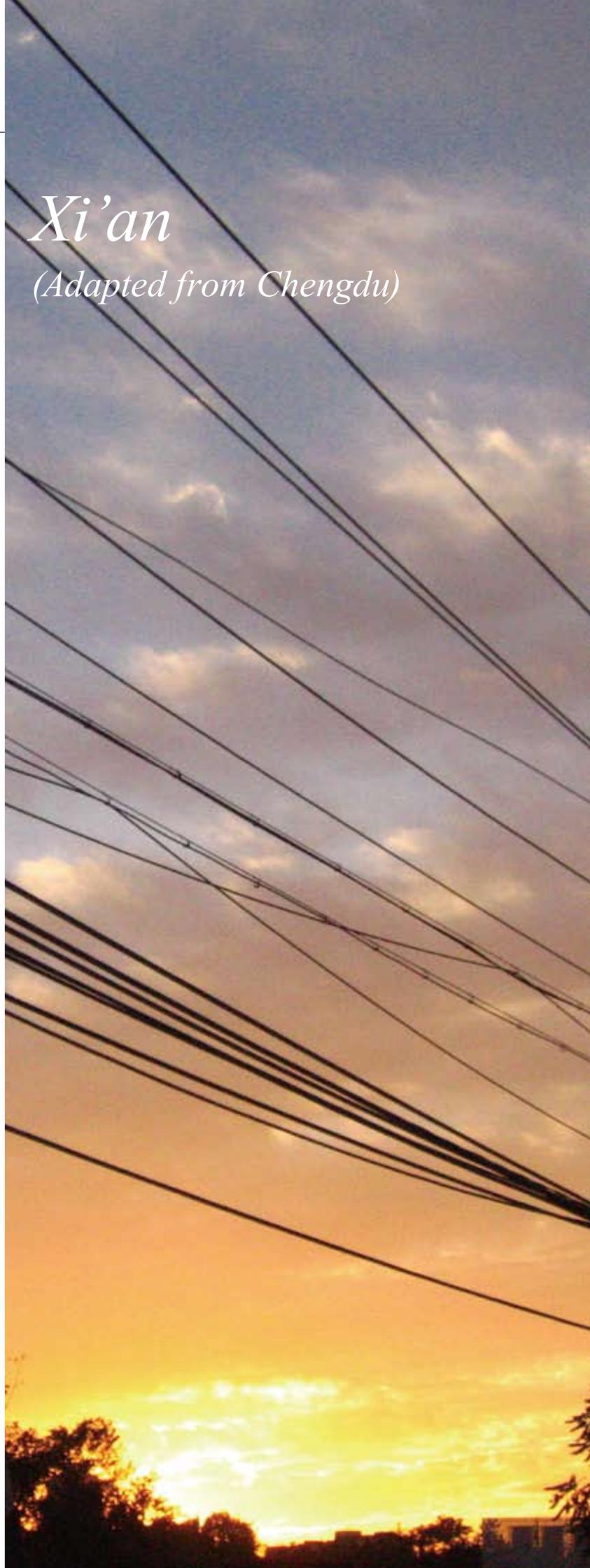
我们在德福巷的夜色里走一走 喔哦
直到酒吧的门都关了也不停留
我们喝光手里啤酒
我们豪言当个领袖
走到机场的航站楼
相约年审后再聚首

手忙脚乱理行头，东西南北各自走
灞桥浓密的垂柳，向你我挥挥手
将那座古老的城市里
打包全部所有
西安 带不走的 是乡愁

我们在城墙根的烤肉摊边走一走 喔哦
走到所有店铺都关了也不停留
我们撻尽手里烤肉
我们举杯相互加油
走到高铁的检票口
相约年审后再聚首

我们在西安的街头走一走 喔哦
直到所有的灯都熄灭了也不停留

Xi'an *(Adapted from Chengdu)*



Time Flies

-ShineWing Annual Review

匆匆那年——信永中和年审篇

匆匆那年我们走遍万水千山总到新年才相见
可惜谁又没有熬过数个辗转反侧的难以入眠
匆匆那年我们手忙脚乱编制底稿一篇又一篇
害怕被别人超前
不怪那报表改来改去还变
撕碎了客户也没能逆转回时间
不怪这一科目没空仔细再钻研
是盘点函证访谈消耗了时间
等到再见不是红着眼就是垂头灰着脸
就像年前仓促分别喝得酩酊大醉不舍的画面
如果芳华还在未逝去别太快言说弃嫌
谁甘心就这样平凡地终老一生
我们要互相励勉要不然凭何怀念
匆匆那年我们走遍天涯海角只因为同一信念
那么意气风发那么豪言壮语干起来却很熬煎
年审那时太过匆匆因为我们不负许下的诺言
那是职业的宣言
不怪那客户催加班至天明
除夕也一样没中断进度的衔连
难为每一个人没能安心过个年
是责任暗暗催生坚持的执念
等到再见不是红着眼就是垂头灰着脸
就像年前仓促分别喝得酩酊大醉不舍的画面
如果芳华还在未逝去别太快言说弃嫌
谁甘心就这样平凡的终老一生
我们要互相励勉，我们要不虚少年

信永中和·总部

北京市东城区朝阳门北大街8号富华大厦A座9层
(100027)
Tel: (86)-10-65542288 Fax: (86)-10-65547190
Email: Info@shinewing.com
Web: www.shinewing.com

信永中和·上海

上海市浦东新区浦东南路500号国家开发银行
大厦32层、3层(200120)
Tel: 021-61643939 Fax: 021-61643900

信永中和·深圳

深圳市福田区联合广场A座10层(518000)
Tel: 0755-82900800 Fax: 0755-82900815

信永中和·成都

成都市高新区交子大道88号中航国际广场B座
8层、9层(610041)
Tel: 028-62991888 Fax: 028-62922666

信永中和·西安

西安市高新区二环南路西段180号财富中心C座
16、17层(710075)
Tel: 029-63358888 Fax: 029-62960016

信永中和·天津

天津市和平区解放北路188号信达广场21层
(300042)
Tel: 022-83217999 Fax: 022-83217998

信永中和·青岛

青岛市崂山区深圳路169号中创大厦9层
(266100)
Tel: 0532-80895858 Fax: 0532-80895959

信永中和·长沙

长沙市开福区中山路589号开福万达广场写字楼
C1栋26层(410005)
Tel: 0731-88285566 Fax: 0731-88285567

信永中和·长春

长春市南关区南湖大路998号金鼎大厦22层
(130022)
Tel: 0431-81332000 Fax: 0431-81332111

信永中和·大连

大连市开发区五彩城A区1栋1号凯伦国际大厦B座
15层(116600)
Tel: 0411-87626818 Fax: 0411-87626307

信永中和·广州

广州市天河区林和西路1号广州国际贸易中心39
层、34层(510620)
Tel: 020-28309500 Fax: 020-28309530

信永中和·银川

银川市兴庆区湖滨西街65号投资大厦11层
(750001)
Tel: 0951-6718800 Fax: 0951-6721553

信永中和·济南

济南市历下区经十路17703号华特广场6层
(250011)
Tel: 0531-89259000 Fax: 0531-89259099

信永中和·昆明

昆明市西山区人民西路315号云投财富商业广场
B2幢19-20层(650118)
Tel: 0871-68159955 Fax: 0871-63646916

信永中和·福州

福州市湖东路168号宏利大厦A座13层(350003)
Tel: 0591-28309955 Fax: 0591-28309000

信永中和·南京

南京市鼓楼区山西路128号泰和泰国际大厦7楼
(210009)
Tel: 025-52808866 Fax: 025-83716000

信永中和·乌鲁木齐

乌鲁木齐市水磨沟区安居南路802号鸿瑞豪庭2栋
(锦江国际酒店)22层(830000)
Tel: 0991-6516688 Fax: 0991-6787779

信永中和·武汉

武汉市洪山区徐东大街137号能源大厦19层、20层
(430077)
Tel: 027-59759900 Fax: 027-59759922

信永中和·杭州

杭州市上城区望江国际中心4幢7层(310008)
Tel: 0571-26897676 Fax: 0571-26897636

信永中和·太原

太原市长治路308号同昌创业园A座9层
(030006)
Tel: 0351-7899966 Fax: 0351-8338109

信永中和·重庆

重庆市北部新区经开园金渝大道99号汽博大厦26
层、27层(401122)
Tel: 023-88755566 Fax: 023-89112599

信永中和·南宁

南宁市青秀区中泰路8号天健商务大厦17层
(530029)
Tel: 0771-5086363 Fax: 0771-5086880

信永中和·合肥

合肥市庐阳区阜南路169号东怡金融广场B座12层
(230001)
Tel: 0551-64905166 Fax: 0551-64905100

信永中和·郑州

郑州市郑东新区商鼎路78号升龙广场3号楼A座28
层(450046)
Tel: 0371-66883777 Fax: 0371-61877011

ShineWing International·国际

Add: 43/F, Lee Garden One, 33 Hysan Avenue,
Causeway Bay, Hong Kong (SAR)
Email: enquiries.global@shinewinginternational.com
Web: www.shinewinginternational.com

ShineWing HongKong·香港

Add: 43/F, Lee Garden One, 33 Hysan Avenue,
Causeway Bay, Hong Kong (SAR)
Tel: (852) 3583 8000

ShineWing Singapore·新加坡

Add: 238A Thomson Road, # 25-07/08 Novena
Square Tower A, 307684, Singapore
Tel: (65) 6336 5588

ShineWing Japan·日本

Add: Ark Mori Building 30F, 1-12-32, Akasaka,
Minato-ku, Tokyo, 107-6030, Japan
Tel: (81) 3 6459 1672

ShineWing Australia·澳大利亚

Add: Level 10, 530 Collins Street, Melbourne,
Victoria, 3000, Australia
Tel: (61) 3 8635 1800

ShineWing Pakistan·巴基斯坦

Add: HM House, 7 Bank Square, Off The Mall,
Lahore, Pakistan
Tel: (92) 42 3723 5084 87

ShineWing Egypt·埃及

Add: 21 Mahmoud Bassiouny, Talaat Harb
Square, Cairo, Egypt
Tel: (202) 2578 2775

ShineWing Malaysia·马来西亚

Add: Level 4, Wisma TY TEOH, 11 J1n PJU
1A/41B, NZX Commercial Centre, Ara Jaya,
47301, Petaling Jaya, Selangor, Malaysia
Tel: (603) 788 55022

ShineWing Wilson (UK)·英国

Add: 9 St. Clare Street, London, EC3 N1LQ, UK
Tel: (44) 20 7734 3300

ShineWing Indonesia·印度尼西亚

Add: UOB Plaza 31st Floor, Jl. M.H. Thamrin
Kav. 8-10 Jakarta 10230, Indonesia
Tel: (6221) 2993 2131/ (6221) 2993 2132

ShineWing India·印度

Add: 201-202 DLF Star Tower, Sector 30, NH-8,
Gurgaon, Haryana-122001, India
Tel: (91) 124 414 0022, 422 2969

ShineWing Thailand·泰国

Add: Unit 21-03, 21 Floor, Chartered Square, 152
North Sathon Rd, Silom Sub-district, Bang Rak
District, Bangkok 10500, Thailand
Tel: (66) 02 238 3848

ShineWing Taiwan·台湾

Add: No.1, Section 4, Nanjing East Road,
Songshan District, Taipei, Taiwan
Tel: 00886-02-7706-4888

ShineWing Germany·德国

Add: Anton-Jordon-Straße 1, 56070, Koblenz,
Germany
Tel: (49) 0 261 9431-0



不忘初心做表率 低碳环保我先行

—— 信永中和党委环保倡议书

为了实现可持续发展，保护环境、减少浪费、节能减排、低碳生活。信永中和党委向全体党员及员工发出如下倡议：

- 1、加大无纸化办公力度。能够使用电子邮件、微信等即时通讯工具解决问题的，不使用打印机、传真机，减少书面文件打印。
 - 2、减少纸张浪费。提倡纸张双面使用，打印机旁设置单面纸存放处，保洁员负责回收单面纸（涉密文件由部门秘书负责销毁），供打印、复印二次使用。
 - 3、节约用电。会议室散会及时关闭空调、电灯，拔掉视频音频电源插头。办公区夏季空调温度不低于 25 度，关闭不用的电脑程序和电脑显示器，调暗屏幕亮度，维护电脑，保护视力。
 - 4、办公区域定点设置公共垃圾桶，取消个人工位下的垃圾桶，减少垃圾袋用量，整洁美化办公环境。
 - 5、提高工作效率，充分利用上班时间完成工作任务，减少不必要的加班，降低能源消耗。
 - 6、加强废旧物资回收。废旧信封、纸张文件、快递包装、广告宣传册、书籍等所有纸制品支持回收再利用，在办公区设置专用回收箱，不随意丢弃至垃圾桶。严重污染环境的废旧电池等放入指定的环保地点处理。
 - 7、减少一次性用品的使用。会议室一次性纸杯仅提供给外部来宾使用，内部人员开会自带水杯。
 - 8、出差时尽量不使用酒店提供的一次性洗漱用品。订外卖餐饮自备筷子勺子。节约使用一次性纸巾。外出购物自带购物袋。
 - 9、倡导“光盘政策”。日常外出用餐、接待客户点餐适量而止，杜绝食品浪费，剩余食物打包带走。
 - 10、积极参加城市环保绿化等社会公益活动，倡导绿色出行，乘坐公共交通工具上下班，减少自驾。
- 

ShineWing *Management Consulting*

信永中和管理咨询服务

并购整合咨询

/ 财务、税务及商务尽职调查

/ 估值服务

/ 并购后整合咨询

IT 咨询

/IT 审计服务

/GPRC 流程银行管理信息系统

/ 业务战略规划及业务流程优化

风险管理咨询

/ 内控体系建设

/ 内控评价

金融服务管理咨询

/ 金融企业资金转移定价（FTP）体系、费

用分摊体系和绩效管理改善咨询

/ 商业银行内控合规风险管理整合管理咨询



信永中和
ShineWing