

# SHINEWING

Issue 03 September 2020

## 光之翼

2020年9月 第3期



中国的信永中和，世界的 ShineWing

信永中和集团 2020 年度全国经营工作会议召开

ShineWing group held the National Management Meeting 2020

中国的信永中和 世界的 ShineWing —— 国际化战略篇

ShineWing, from China to the world —The chapter of international strategy

信永中和  
ShineWing

取法和中  
执事永  
求道永  
为人信



## 《光之翼》

名誉主编：张克

执行主编：叶韶勋

执行副主编：李淑敏

编委：卢华基、林爱平、颜凡清、高大为

李杰、何之蕾、郑智、姜孟田

编辑：杜芳

发行：张迪

## 《光之翼》编辑部地址：

北京东城区朝阳门北大街8号富华大厦

A座9层（100027）

电话：010-65542288

传真：010-65547190

编辑信箱：dufang\_bj@shinewing.com

发行信箱：zhangdi\_bj@shinewing.com

© 2020 信永中和。版权所有。

## SHINEWING

**Honorary Editor-in-chief:** Zhang Ke

**Executive Editor:** Ye Shaoxun

**Associate Editor:** Li Shumin

**Editorial Board:** Roy lo, Lin Aiping,

Yan Fanqing, Gao Dawei, Li Jie, He Zhilei,

Zheng Zhi, Jeffery Jiang

**Editor:** Victoria Du

**Distribution:** Zhang Di

## Editorial Department

Add: 9/F, Block A, Fu Hua Mansion,

8 Chaoyangmen North Avenue,

Dongcheng District, Beijing, 100027, China

Tel: +86 (10) 6554 2288

Fax: +86 (10) 6554 7190

Editor: dufang\_bj@shinewing.com

Distribution: zhangdi\_bj@shinewing.com

© 2020 ShineWing. All Rights Reserved.



## 目录

### 卷首语 Introduction

#### 放眼世界 未来可期

A world for tomorrow ..... 2

### 集团动态 News Of ShineWing

#### 信永中和集团发布抗疫 19 号通告

ShineWing group published the 19th COVID-19 newsletter ..... 3

#### 信永中和集团 2020 年度全国经营工作会议召开

ShineWing group held the National Management Meeting 2020 ..... 5

### 信永中和透视 The SW Perspectives

#### 国际化战略篇

The chapter of international strategy ..... 16

#### 何以生存 —— 信永中和新加坡所

To survive — ShineWing Singapore ..... 24

### 数字时代 The Digital Age

#### 资金风险即时管控系统

Real-time cashflow risk monitoring system ..... 32

### 执业道场 Practice Field

#### 济南分部在管理审计方面的实践和探索（上）

Ji'nan office's exploration and development of  
management audit ..... 40

### 八面人生 Colorful Life

#### 敬业 专业 细致 精益求精 —— 我心中的职业精神

Devotion, dedication, profession and pursuit of perfection  
— The spirit of professionalism inside me ..... 46



## 放眼世界 未来可期

### *A world for tomorrow*

ShineWing, 信永中和的英文名, 信永中和人亲切地称之为“光之翼”。让 ShineWing 在世界舞台全面展示, 让世界认识 ShineWing 是信永中和人多年来追逐的梦想。坚持自主发展道路, 构建全球网络, 打造源于中国的综合性专业服务国际品牌, 是信永中和国际化发展的终极愿景。

改变世界, 好像是一个遥不可及的梦想, 事实上, 很多人都只敢去想, 而不敢行动, 但信永中和却把空想变成了实际行动。无论是香港突破, 还是东南亚布局, 途经“一带一路”直至欧洲, 这期间时少阳光明媚, 更多阴寒苦雨。这其中哪一步, 不是以智慧和谋略, 跨越了阻碍与桎梏? 又有哪一步, 不是以勇气与坚韧, 回应着围观甚至质疑。

自 2005 年试水香江至今 15 年间, 凭借无间冬夏、披星戴月之勤奋, 心怀砥砺前行、励精图治之精神, 信永中和稳扎稳打, 从香港到澳洲、沿“一带一路”直至南亚与欧洲。2014 年, 信永中和国际 (ShineWing International) 在香港注册成立, 预示着 ShineWing 这个源自中国的专业服务品牌, 开始在国际舞台上展现头角、初露锋芒。

时至今日, 信永中和国际已遍布全球 15 个国家和地区, 在中国内地、中国香港、中国台湾以及泰国、马来西亚、巴基斯坦、印度、澳大利亚、德国、英国和中国澳门等设有 85 个办公室, 拥有 480 多位合伙人, 全球员工总数近万人, 2019 年营业收入达 4.89 亿美元。信永中和国际的员工人数与营收双双跻身全

球专业机构排名前 20, 成为了业界一股不可小觑的中国力量。

2014 年至今, 信永中和一直位列国际会计公报 (International Accounting Bulletin) 公布的国际会计机构排名前 20 位, 这是亚洲专业机构在全球取得的最高位次, 是中国专业机构走出国门一次里程碑式的突破。这一成就标志着中国品牌已成功跻身国际舞台, 屹立于全球专业服务之林。

作为一家源于中国的国际专业机构, 信永中和将继续秉持稳健向前的发展理念, 坚持国际化发展初心不变, 在稳固亚太地区领先地位的同时, 着力推进欧洲、南美以及非洲的市场布局与业务发展, 从而进一步提升全球网络覆盖与国际化服务能力, 更好地服务于全球化的经济发展。

信永中和的国际化发展走过的 15 年不是终点, 而是厚积薄发的又一个起点。在下一段全新旅程中机遇与挑战并存, 信永中和将以审慎自信、勇于突破之精神, 以稳健有力、坚定不移之步伐, 继续推动中国品牌扬帆海外, 推进中国机构全球发展。

全新旅程, 稳健前行; 放眼世界, 未来可期!

**叶韶勋**

信永中和集团副董事长 总裁

## 信永中和集团发布抗疫 19 号通告

2020 年 6 月 10 日，集团疫情防控领导小组发布抗疫 19 号公告，讨论当前国家疫情防控形势，总结领导小组成立以来的防控工作以及下一步安排。信永中和疫情防控领导小组于 2020 年 1 月 26 日成立，1 月 27 至 2 月 10 日召开紧急会议 8 次，2 月 17 日开始召开周例会 15 次，就疫情期间员工与业务信息统计、防护措施、劳动关系政策、防疫物资采购与调配、复工安排、业务组织和调度、与客户及合作机构沟通、捐赠组织及突出表现奖评选等工作累计发出通告 19 份，同时还就新冠肺炎疫情对集团财务状况、各板块业务以及未来作业模式等方面的影响与应对进行了研究与布置，在保障引领全集团各级员工、各个机构防疫抗疫、有序运作方面发挥了重要作用。

疫情期间集团各机构采取了一系列防控措施，起到了很好的防疫作用，这些措施包括员工进办公室前接受前台值班人员体温检测、员工每日在线汇报身体健康状况、在办公室办公期间全程佩戴口罩、每天多次对办公区域喷洒消毒水消毒、每日由值班人员做好监控和消毒登记工作等等方面。目前，国内疫情形势基本得到控制，工作与生活基本恢复正常，各机构可相应调整防控安排，暂停体温检测、人员动态报告等措施，但可继续发放口罩等现有防疫物资。

经集团各板块和各分部提名、疫情防控领导小组评选以及管委会审议批准，最终确定“疫情防控突出表现奖”获奖人员如下：

1、疫情防控突出表现大奖：朱清、郑智。

2、疫情防控突出表现奖：许建国、雷雅玲、王欣、张谦、石磊、汪盈、史劲松、刘玄、刘一静、时芸。

除以上获奖人员外，疫情防控突出表现人员还包括：李元元、付月、姚小瑞、张申月、张健、韩青华、薛雯、顾妍妍、黄梅、王科、兰信、周燕妮、龚莉和张翀云，一并予以表扬。

疫情发生后，集团及各分部上下通力协作，积极协调各方资源，多方筹措防疫抗疫物资；合伙人及员工也在第一时间发起捐款捐物募捐活动，驰援武汉及各地防疫抗疫工作。

截至目前，集团共计有 1,412 人通过信永中和公益基金之疫情专项基金渠道捐款 87.53 万元，共计 1,142 人通过其它渠道捐款 57.94 万元，合计捐款人民币 145.47 万元；捐赠支出合计人民币 123.55 万元，其中由各分部从不同渠道定向捐助支出 57.94 万元，集团并委托武汉分部向武汉金银潭医院、第四医院、洪山区红十字会、鄂州市中心医院等抗议一线机构捐助试剂盒、消毒用品等各类物资及款项计 65.61 万元。目前尚有结余 21.92 万元有待后期支配使用。

同时，根据集团疫情防控领导小组“员工生命与健康放在第一”的指导思想和原则，疫情期间在防疫抗疫物资供应非常匮乏的情况下，集团统筹组织安排，分批由集团总部统购及各分部自行采购口罩、消毒液、消毒纸巾及酒精喷雾等各种防疫物资共计支出 116.14 万元，有力有效保障了广大员工的基本安全防护需要。





## 信永中和集团 2020 年度全国经营工作会议召开

疫情即将褪去，激情活力重归！

在这春暖花开、万物复苏的美好季节，信永中和集团于 2020 年 5 月 7 日至 8 日，首次通过视频会议形式如期召开了一年一度的全国经营工作（扩大）会议。集团主要领导、各委员会主席、板块执委会主席、分部总经理（负责人）出席会议，分部板块负责人列席会议，共 70 余人齐聚一堂。会议由集团总裁叶韶勋主持。会议务实创新，紧张活泼，部署工作，交流沟通，取得圆满成功。

集团董事长张克致开幕辞，指出一年一度经营会议在集团经营管理中发挥了重要作用。通过经营会议，问题导向，沟通交流，强化执行力，形成推动力。今年，面对突如其来的疫情，在集团统一领导下，大家齐心协力，抗疫取得了可喜成绩，员工安全健康。借助多年来持续不断的数字化建设，实现远程办公，运

营有序开展。

叶总作了“外抓市场，内抓管理，控制风险，共克时艰”主题报告，分析了本财年 1-10 月集团各级预算完成情况及问题，部署了 19/20 财年决算、考核相关工作，提出了 20/21 财年预算及各项工作总体思路。

根据会议议程安排，人力资源委员会、业务发展委员会、公共事务委员会主席，以及审计、工程管理、咨询、税务四大业务板块执委会主席就一些工作和专项任务进行了沟通、部署。各分部总经理（负责人）就各自情况，从业务发展、成本管理及风险管控等方面进行了充分的交流沟通。

会议还安排了集团数字化转型部分项目成果交流。集团管理驾驶舱、项目协同管理云平台、工程 BIM 技术运用、税务风险大数据评估系统等与参会人员进行了分享，以期得到更广泛的了解及推广应用。

最后，叶总进行了总结，指出会议内容丰富、时



■ 信永中和集团 2020 年度全国经营工作会议召开

间安排紧凑务实，尽管是网络形式，但还是取得了很好的效果。疫情影响已不可避免，大家还是要有信心，根据会议提出的任务和要求，各板块、各分部要做好经营会精神传达，积极开展决算考核及下财年预算编制工作。

## 信永中和德国与德国中国商会联合举办疫情应对网络研讨会

2020年4月9日，信永中和德国与德国中国商会联合举办了新型冠状病毒疫情应对网络研讨会，与参会人员分享了本次疫情对于在德中资企业财务报表所产生的相关影响以及德国联邦政府针对疫情出台的鼓励性政策，共有40余名企业代表参加了本次研讨会。

信永中和德国合伙人 Thomas Tesche 首先简要阐述了新冠疫情对于德国企业财务报表、会计核算及资产估值所产生的重要影响。此外，他指出疫情在全球特别是在德国的传播，对于当地企业票据、公司管理层报告以及以持续经营为前提的估值也产生了不同程度的影响。

合伙人 Jean-Olivier Boghossian 就德国联邦政府在疫情期间出台的针对中小型企业、个体经营者、初创公司的税收优惠及社保缴纳政策进行了详细介绍。随后，部分企业代表问及关于德国近期出台的经济刺激计划及具体措施，Boghossian 先生就此具体介绍了日前德国联邦议院批准的德国经济稳定基金以及德国复兴信贷银行针对疫情推出的贷款项目，并就资质要求及申请方式等实操问题进行了详细解答。

通过本次研讨会，参会企业代表对于德国政府出

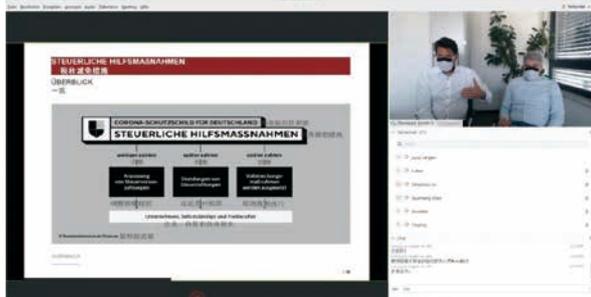
台的疫情防控政策、应对措施以及救助方案均有了深入了解，并就企业如何应对疫情等问题获得了信永中和合伙人的专业解答与实操建议，各方对于信永中和德国合伙人的专业背景、技术实力赞誉有加，均表示未来将寻求与信永中和德国在各个领域建立更广泛、深入的合作。

## 顺应发展 再启征程

### ——信永中和工程管理公司完成更名

信永中和（北京）国际工程管理咨询有限公司日前已完成公司名称及股权变更，并于2020年7月1日正式更名为“信永中和工程管理有限公司”（以下简称“信永中和工程管理公司”）。

成立于1993年，信永中和工程管理公司是在北京注册的具有独立法人资格的专业工程管理咨询机构，具有工程造价咨询甲级资质以及工程咨询、招标代理资格。以信永中和集团为依托，信永中和工程管理公司与信永中和财务审计、管理咨询、税务咨询等板块共同构成了国内大型、综合性专业服务机构之一，为政府部门和社会各界提供多元化专业服务。同时，紧随中国资本走向世界的脚步，早已走出国门为中国企业海外投资发展保驾护航。信永中和工程管理公司近年来发展迅速，并且坚守正道、专业为上，靠质量、靠信誉赢得了客户及业界的好评与尊重。在住建部（中价协）公布的近三年全国造价咨询行业收入百名排序中位列全国第一、第二和第四名；在中价协信用等级评价中获得最高的3A级认证；连续多年被评为行业先进咨询单位。



■ 信永中和德国与德国中国商会联合举办疫情应对网络研讨会



■ 信永中和工程管理公司完成更名



■ 信永中和获评蓝光发展 2019 年度 AAA 战略合作伙伴

### 信永中和获评蓝光发展2019年度AAA战略合作伙伴

2020年6月30日，信永中和受邀出席蓝光发展在上海举办的“同心者同路——深化合作 共襄未来”蓝光发展核心合作伙伴年会。会上，信永中和再次荣获蓝光发展最高级AAA战略合作伙伴评级(仅12家)，并接受蓝光发展战略合作伙伴授牌。

蓝光发展是一家以房地产开发及现代服务业为主的大型上市企业，2020年荣膺中国房地产综合实力百强第21位。多年来，信永中和与蓝光发展建立了互信互利的全面战略合作伙伴关系。一方面，信永中和以强大的专业服务能力为企业立于资本市场护航，为其内部控制提升及管理改善给予专业支持与建议。另一方面，通过对蓝光发展提供各类专业服务，信永中和增强了实务经验积累、提升了在房地产行业的品牌影响力。目前双方的合作领域已涵盖审计、咨询、税务及工程造价。

### 并肩前行 合作共赢

#### ——信永中和与 ACCA 共同建设实践基地

2020年6月23日，信永中和与 ACCA（特许公认会计师公会）签订合作备忘录，计划共同建设“信永中和会计师事务所 ACCA 实践基地”。首批表达实习意向的院校包括西安交通大学、中国海洋大学、天



■ 信永中和与 ACCA 共同建设实践基地

津财经大学等 ACCA 方向班合作院校。目前信永中和已与西安交通大学签定实习基地协议，与中国海洋大学、天津财经大学协商达成意向，即将签订实习基地协议。信永中和与合作高校将在实习基地建设、校园主题活动开展等方面展开深入合作。后续信永中和将扩大校企合作名单，院校类型将不仅限于财经类院校，也会选择理工类院校开展合作。

此次信永中和与 ACCA 共建实践基地，可促进信永中和在专业院校中进一步提升雇主品牌，为事务所的发展提供可持续、高质量、充满活力的后备人才。双方的合作也是帮助 ACCA 中国大学生更好地提升专业实践能力，增加就业机会。该项目的开展将有助于推动各自成员及各自会计和税务等专业的进步，对双方的社会知名度、行业影响力和企业社会责任都具有深远意义。

多年来，信永中和与 ACCA 在人才招聘、员工培养、行业交流、专业合作等众多领域建立合作。早在 2017 年 11 月，信永中和就已正式成为 ACCA 全球认可雇主；2018 年 6 月，信永中和在 ACCA 中国三十周年庆典上被授予“ACCA 中国卓越全球战略发展雇主”。未来，信永中和将寻求与 ACCA 在更多领域加强交流、深化合作。在实现共赢的同时，共同为推动中国财会行业的整体发展贡献力量！

### 信永中和客户中岩大地 IPO 成功过会

2020年5月28日，北京中岩大地科技股份有限公司 IPO 项目在中国证券监督管理委员会第十八届发行委员会 2020 年第 81 次发行审核委员会审议会

议中成功过会。这是在浙江德马科技股份有限公司（SH.688360）于2020年4月22日取得证监会关于注册的批复，5月25日完成首发资金募集，于6月2日在上交所挂牌上市之际，北京审计八部的又一IPO佳绩！

自2014年以来，在中岩大地业务发展及其历经新三板、A股IPO过程中，信永中和一路相伴，项目团队为中岩大地IPO成功过会提供了专业支持与保障。

### 成都分部客户壶化股份、竞业达IPO同日成功过会

中国证券监督管理委员会第十八届发行审核委员会2020年第89次发行审核委员会审议会议于2020年6月11日召开，6家企业首发上会，其中，信永中和成都分部服务的山西壶化集团股份有限公司IPO、北京竞业达数码科技股份有限公司IPO成功过会。

壶化股份是一家基于对民用爆炸物品深入研发及应用的高新技术企业，公司致力于各类民用爆炸物品的研发、生产与销售，并为客户提供特定的工程爆破解决方案及爆破服务，是一家集研发、生产、销售、爆破服务于一体的大型民爆集团。本次拟公开发行股票数量不超过5,000万股，拟募资约2.61亿元。

北京竞业达是一家专业从事信息技术开发、应用与服务的高科技产业集团，并积极向智慧城市领域拓展。本次IPO拟发行不超过2,650万股，拟募资7.97亿元。



■ 重庆分部助力凯添燃气成功过会

### 重庆分部助力凯添燃气成功过会

在6月25日召开的精选层第12次审议会议上，由重庆分部承接的宁夏凯添燃气发展股份有限公司（831010）顺利通过股转精选层挂牌委员会审议，成为24家过会精选层企业之一。

凯添燃气主要在宁夏、甘肃等地从事燃气输配，服务约12万户居民。公司去年营收3.55亿元，净利润6122万元，此次计划公开发行募资3.2亿元。

### 信永中和客户奇安信、爱博诺德科创板IPO同日获证监会核准注册

2020年7月6日，中国证券监督管理委员会发布公告：同意奇安信科技集团股份有限公司、爱博诺德（北京）医疗科技股份有限公司科创板首次公开发行股票注册。

奇安信科技集团股份有限公司是一家向政府、企业客户提供新一代企业级网络安全产品和服务的网络安全公司。凭借持续的研发创新和以实战攻防为核心的安全能力，公司已发展成为国内领先的基于大数据、人工智能和安全运营技术的网络安全供应商。

爱博诺德是一家以研发生产销售眼科医疗产品为主营业务的现代医疗科技企业，主要产品包括植入类眼科耗材、眼科手术器械、眼视光、眼科药品等系列产品，覆盖白内障、青光眼、眼视光等诸多领域。

### 工程咨询济南分部实现开门红

2020年7月6日在信永中和工程咨询有限公司济南分公司成立之际，龙口市发展改革局发布中标公告，济南分部以298万中标“山东裕龙石化产业园项目填海用地[2# 3# 岛]财务、造价审计及土地评估服务项目”。

此项目时间紧、任务重，对人员安排、服务资质要求高。济南分部领导高度重视，工程咨询合伙人晋菊兰联合审计、评估团队组成项目组，合伙人郝先经亲自督导协调，合伙人刁云涛在开标前带领项目组成员到龙口现场考察填海工程。信永中和总部、大连、青岛、昆明和重庆在业绩、资质、人员方面给予了大

力支持。7月4日，大连分部安排高级经理朱晓颖亲临开标现场进行技术指导。

此项目中标充分体现了信永中和一体化管理的优势。山东裕龙石化产业园项目是山东省政府2020年的头号重大工程，后续业务量庞大，济南分部将在总部及各分部的大力支持下继续努力，再创佳绩！

### IT 审计团队成功续签上海烟草 IT 审计驻场服务项目

2020年6月底，信永中和IT审计团队成功续签了上海烟草集团有限责任公司（以下简称“上海烟草集团”）2020-2021年度IT审计驻场服务项目合同，合同金额105.6万。信永中和连续第四年为上海烟草集团提供IT审计驻场服务。

2019-2020年度上海烟草集团IT审计驻场服务项目由合伙人林爱平和经理郭颖指导，韩璐作为项目专家远程支持，项目成员施雨、吴鸿兰驻场提供信息化项目审计咨询服务。值得一提的是，应客户要求，春节刚过项目组即克服疫情影响，进沪隔离14天便开始远程驻场工作，赢得了客户的赞誉和高度认可。期间，项目组还为上海烟草集团审计信息系统的建设工作提供专业建议等增值服务，驻场审计咨询工作得到了客户的认可。

此次服务续签保持了信永中和在烟草行业的竞争优势与影响力。IT审计团队将继续探索信息化驻场审计的新思路，依托强大的后台支持团队和专业咨询团队，在为上海烟草集团提供高标准的专业服务的同时，通过信息系统项目工程造价服务，协助企业完善信息化项目的费用测算体系，为信息化概算实现精细化提供技术支持。同时，配合上海烟草集团审计工作发展目标，给予其全方位、多角度的支持服务，有效提升IT项目工程造价方面的服务能力。

### 连中两元

——管理咨询团队获世界顶级客户认可

6月初，在集团董事长张克的亲自协调、指挥与决策下，充分发挥总部、分部、板块和条线的一体化协同整合优势，信永中和管理咨询团队经过多轮艰苦

鏖战，最终战胜全部国际四大，在两周内连续赢得了某世界五百强跨国集团两个管理咨询项目，连中两元，金额共计近千万，同时也赢得了客户中方和外方的共同赞誉与尊敬。

在特殊时期，信永中和赢得了世界顶级客户的连续认可，充分体现了信永中和的战略定力、强大实力和无比韧性；充分体现了合伙人们戮力同心，众志成城；充分体现了信永中和一体化的制度优势和国际化的远见卓识。

### 十年奋进 谱就华章

——信永中和济南分部首次位列山东省会计师事务所业务收入排名第一

2020年7月13日，山东省注册会计师协会公布了《2019年度山东省会计师事务所业务收入排名情况》，信永中和济南分部位列第一名。

济南分部是信永中和会计师事务所吸收合并原中和正信会计师事务所山东分所后于2009年10月设立。经过十余年的发展，济南分部业务收入和员工规模分别是成立之初的7倍和3.5倍，品牌影响力、综合服务能力、国际化服务能力和金融服务能力均得到显著提升。

2020年是信永中和第五个五年发展规划的起始年和关键年。按照集团“五个一流”的愿景目标和“五大战略”的推进要求，济南分部将继续发挥信永中和一体化管理的制度优势和信息化管理的平台优势，不断完善质量控制体系与人才梯队建设，全面提升多元化专业服务能力，着力实现数字化和集约化转型，积



■ 信永中和济南分部首次位列山东省会计师事务所业务收入排名第一

极探索和拓展全新服务领域，致力于发展成为山东省注册会计师行业最具规模和品牌影响力的综合专业服务机构，为国家经济建设和山东区域发展再作贡献、再立新功！

### 湖南省注协领导赴长沙分部走访调研

2020年5月22日，湖南省注册会计师行业党委常务副书记、省注协常务副会长兼秘书长唐慧、省注协评协副秘书长欧阳赞友、省注协业务监管部、行业党建工作部、信息宣传部领导一行6人赴长沙分部走访调研。

信永中和合伙人、长沙分部负责人丁景东向协会领导介绍了信永中和集团、长沙分部的整体情况，并就影响行业高质量发展要素进行了分析，提出了促进行业高质量发展措施建议；合伙人蒋西军就集团信息化建设情况作了详细介绍；合伙人、长沙分所党总支书记胡立才介绍了集团党委基本情况，并就长沙分部党建工作情况进行了详细汇报。

唐慧秘书长就长沙分部各项工作给予了充分肯定，特别是对信永中和一体化管理模式表达了赞赏，希望可以在行业内推广，促进行业更好发展。同时，唐慧对长沙分部今后发展提出要求，一是进一步加大力度搞好党建工作，结合当前基层党组织标杆引领创建工作和基层党组织“五化”建设，通过党组织三会一课、组织生活会、主题党日、社会公益等活动载体



■ 湖南省注协领导赴长沙分部走访调研

## 深圳证券交易所

### 感谢信

信永中和会计师事务所：

推进创业板改革并试点注册制是以习近平同志为核心的党中央交办的重要任务，是全面深化资本市场改革承前启后的重要步骤，对于完善要素市场化配置体制机制、深化金融供给侧结构性改革、发挥资本市场枢纽作用、提升资本市场服务实体经济能力具有重要意义。

创业板上市委员会是创业板试点注册制的重要组成部分，上市委审议是注册制下发行上市审核的必经程序，发挥着守门把关的重要作用。近期，在社会各界的大力支持下，我所顺利完成第一届创业板上市委员会组建工作，并召开了第一届创业板上市委员会成立大会。贵单位推荐的何勇（审计合伙人）被聘为第一届创业板上市委员会委员，在此，谨向贵单位对本次组建工作的大力支持，以及长期以来对我所的关心、支持和帮助表示衷心感谢！

接下来，我所将继续在中国证监会的指导下，坚持市场化、法治化方向，以开明的态度、透明的标准、廉明的作风、严明的纪律，全力保障创业板改革并试点注册制顺利实施。我们期待贵单位一如既往地继续大力支持我所的各项工作，为建设规范、透明、开放、有活力、有韧性的资本市场贡献积极力量，同时，我们真诚希望贵单位为所推荐委员履行委员职责提供充分保障。

再次对贵单位的支持表示感谢。



■ 合伙人何勇受聘担任深交所第一届创业板上市委员会委员

创新，将党建工作与日常工作有效结合，持续打造好长沙分所的党建品牌；二是要更多的参与行业的治理与建设，承担更多的责任，将好的专题研究、业务心得在行业内进行交流，探索总结好的经验并协助宣传推广，助力全省行业高质量发展。

### 宁夏驻厅纪检组到银川分部对行业营商环境开展实地调研机构负责人座谈会

2020年6月5日下午，宁夏财政厅党组成员、驻厅纪检监察组组长白德东，在驻厅纪检组、监督评价局、宁夏注管中心4位同志的陪同下，到银川分部就系统监管行业中介机构从业现状、存在问题及约束对

策等开展调研。

银川分部合伙人司建军接待了调研组一行人员。司建军总详细介绍了信永中和的发展和一体化管理模式，银川分部近三年的业务发展情况。随后，调研会重点讨论了行业内不正当低价竞争行为。

司建军指出：行业内为了争揽客户和业务，无原则迎合客户低价购买会计师事务所专业服务需求，或者以一低再低（直至客户满意为止）于同行的报价抢得业务的现象尤为突出。由于低价竞争，必然进入低收费、低投入、低成本、低质量、高风险“四低一高”的怪圈，所以低收费不仅严重降低了执业质量，而且给注册会计师带来了高风险。司建军就此现象，提出五点意见：1、建立健全不正当低价竞争的判断标准和处罚标准；2、督促执业机构完善业务项目成本管理政策和程序；3、走访政策制定部门和业务招标单位，建议改进招投标操作流程。4、加强不正当低价竞争行为的日常监控和处理；5、实施不正当低价竞争投诉举报制度；6、把不正当低价竞争列入行业每年执业质量检查的重点内容；7、大力加强宣传和教育工作。

最后，白德东组长做了会议总结，肯定了信永中和提出的中肯建议，此建议将作为建设合理有序的营商环境的重要参考信息。

### 合伙人何勇受聘担任深交所第一届创业板上市委员会委员

2020年6月30日，深圳证券交易所发布公告，聘任包括信永中和资深审计合伙人何勇在内的49位专家作为第一届创业板上市委员会委员。

本届创业板上市委员会有11位委员来自会计师事务所，均实践经验丰富，具备履行职责所要求的任职资格。上市委委员将参与创业板发行上市审核工作，对深交所审核机构提交的审核报告和发行人申请文件进行审议，进一步提升审核工作的专业性、权威性和公信力。

日前，信永中和收到深圳证券交易所的感谢信，对于信永中和长期以来所提供的支持与配合表示肯定和感谢。

## 重要中标信息

### 信永中和会计师事务所成功中标多个审计项目

- 工业和信息化部无线电管理局专项资金核查
- 贵州省财政厅2020年财政重点绩效评价
- 广西金融投资集团有限公司本部及所属主要金融企业实施专项审计
- 广西壮族自治区公路发展中心部门预算及养护工程项目审计
- 广西中烟工业有限责任公司2020-2022年度财务稽核服务项目
- 山东中铁文化传媒集团混合所有制改革财务顾问服务项目
- 武汉市武昌区国有资产清查服务政府采购项目

### 信永中和工程管理相继签订多项大型项目

- 2020-2021年联通云数据有限公司工程结算审计服务集中采购项目
- 广西蓝星大华化工有限责任公司棚改项目工程结算审计招标项目
- 北京地铁8号线二期结算项目
- 北京公共交通控股（集团）有限公司公开招标基建工程承包商企业库项目
- 北京奇飞翔艺商务咨询有限公司360杭州视频内容产业园项目管理检查监督服务工作
- 金力集团建安类结算、重计量、合同价等复审造价咨询服务项目
- 新兴铸管股份有限公司武安工业区结算
- 中国华电集团四川盐源观塔坡风电等项目审计
- 北京市应急管理局市级隐患治理项目投资评审

### 信永中和税务近期承接重要项目

- 中铁装备集团有限公司嵌入式软件产品增值税退税服务
- 入围中国石油天然气集团有限公司资本运营项目



### 信永中和党委召开二届七次(扩大)会议

2020年7月8日下午,信永中和党委在西办公区汇亚大厦召开信永中和党委二届七次(扩大)会议,全体党委委员、北京总部9个党支部新任书记、副书记参加。会议由党委常务副书记李淑敏主持。

党委书记张克首先在会议上讲话。张克同志表示,党委第一次召开扩大会议,请调整重组后的党支部新任书记参加,是加强信永中和基层党支部建设的有利举措,也是督促党支部书记切实履行工作职责的鼓励和鞭策,意义重大。党支部书记虽为兼任,但岗位重要、责任重大、使命光荣。这是荣誉,是责任,更是担当。信永中和党委对义务承担党务工作的同志始终是高看一眼、厚爱一分,会全力支持各位的支部工作。希望各位党支部书记强化政治意识和责任意识,乐于奉献,不负众望。

张克同志对新任党支部书记提出三点希望和要求:一、要强化政治担当意识。认识到党建工作是集团工作的重要组成部分,深刻领悟



信永中和党委召开二届七次(扩大)会议

党的各项方针政策，在顺势而为、因势利导上下功夫，力求党建工作推陈出新、扎实有效。二、要强化攻坚克难意识。利用好党政领导的双重身份，善于发现并解决员工在思想和业务工作中存在的疑难问题和遇到的困难，力求党建工作深入人心，在凝聚思想、凝聚力量方面有所建树。三、要加强党政工作协同贯通，形成合力。在信永中和一体化的大前提下，加强党政工作协同贯通，形成合力，通过党建工作展示信永中和的形象，让更多的人了解信永中和，让党建工作的出发点和落脚点在推进业务开展方面得到体现。

张克同志指出，“不忘初心、牢记使命”是信永中和党建工作永远的主题，要积极思考、开拓党建工作的新思路、新办法，围绕以五五规划和业务工作为核心，服务于行业、客户与社会大众的主题，找出与其他单位差异化的亮点，不断总结深化党建工作一体化管理、数字化转型、国际化发展等方面的经验，努力使信永中和的党建工作不断创出新业绩。

党委常务副书记李淑敏对北京总部党支部按业务条线调整重组的具体情况做了说明。主持讨论了《信永中和绿色环保十项建议》、合伙人年度民主测评工作会议议题。

党委办公室展示了汇亚大厦党员活动室装饰设计图，对2020年主题党日活动安排、开展书记线上讲党课活动方案、党支部工作日程和建党100周年评优表彰活动计划等工作向党委领导、各党支部书记做了汇报。

各党支部书记纷纷向党委建言献策，对开展党支部书记专题培训、主题党日活动下沉、组建党支部微信群等措施进行了讨论。

会议最后，李淑敏同志勉励各新任党支部书记、副书记，要牢记使命、珍惜荣誉、扎实工作，积极推动党组织建设，开展好基层党支部的各项工作。

### 信永中和造价咨询党支部获京标价协“2019年度先进基层党组织”

2020年6月9日下午，北京市建设工程招标投标和造价管理协会（简称京标价协）在北京建设大厦5层报告厅隆重召开了京标价协非企业单位会员党建工作经验交流大会。本次会议，是新冠肺炎疫情缓解后京标价协组织召开的第一次大规模会议，中共北京市生产制造业行业协会第三联合委员会党建指导员张小虎、京标价协会会长林萌、京标价协党支部专职副书记王蕙萍，以及京标价协各非企业党组织负责人、企业负责人等约200人出席了本次会议，会议由京标价协党支部书记、常务副会长李仁友主持。

信永中和（北京）国际工程管理咨询有限公司总经理、信永中和党委副书记李淑敏，信永中和第七党支部书记韩建参加会议。会上，京标价协副秘书长杨芳宣读了“获得京标价协2019年度‘非企业先进基层党组织’和‘优秀党务工作者’的表彰通知”。信永中和（北京）国际工程管理咨询有限公司党支部获得2019年度“非企业先进基层



■ 信永中和造价咨询党支部获京标价协“2019年度先进基层党组织”

党组织”，韩建被评为“优秀党务工作者”。会议上3位优秀党务工作者发言，信永中和第七党支部书记韩建做了题为“努力打造团结向上的先进组织”的党建工作经验介绍。

信永中和（北京）国际工程管理咨询党支部的工作得到京标价协组织及领导的高度认可。会后，京标价协将在官网、公众号及杂志等媒介上，对非公企业党建先进事迹材料进行宣传展示，扩大了信永中和（北京）国际工程管理咨询有限公司在行业内的知名度，（北京）国际工程管理咨询党支部将继续再接再厉，以优异的成绩向建党100周年献礼。

### 信永中和获得中国注册会计师行业团委表彰

为表彰先进、树立典型，激励行业广大团员青年和基层团组织更加奋发有为、再创佳绩。在共青团中央的指导和全国行业党委的领导下，经推荐、

审核、公示，中国注册会计师行业团委决定，授予信永中和西安分部合伙人李亚望、天津分部曾欢“优秀共青团干部”称号；授予成都分部团支部“五四红旗团支部”。

本次评选共有18名团员、20名团干部、21家团支部、2家团委获得2019年度全国注册会计师行业“优秀共青团员”“优秀共青团干部”“五四红旗团委团支部”“五四红旗团委”荣誉称号。

此次受表彰的优秀团干部、团支部是行业优秀的杰出代表，在行业青年中具有影响力、号召力。他们紧紧围绕行业和事务所发展的中心工作，团结带领广大团员青年立足岗位努力工作，充分发挥生力军和突击队作用，为推动事务所和行业发展做出了积极贡献。

### 信永中和成都分所团支部及个人荣获省注会行业表彰

为表彰先进、树立典型，激励全省行业广大团员青年和基层团组织更加奋发有为、再创佳绩，四川省注册会计师行业团委经各单位推荐，报省行业党委同意，在全省范围内评选出行业2019年度五四红旗团组织8家、优秀共青团干部6名、优秀共青团员17名。其中，信永中和成都分所团支部荣获“五四红旗团支部”称号，罗洁同志被评为“优秀共青团干部”，徐年贵同志被评为“优秀共青团员”。

信永中和成都分部28岁以下团员青年共394人，占总人数约50%，团员本科及以上学历占95%。

成都分所团支部紧紧抓住事务所团员青年学历高、热爱注册会计师行业、渴望成长和发展的特点，将工作重点放在培养提升团员青年的专业能力、工作技能和综合素质上，带领全体团员青年积极创新，主动适应经济发展对行业提出的多元需求。团支部活动形式多样，除开展读书会、主题演讲、业务沙龙、篮球、足球等青年团员喜闻乐见的活动外，2019年在汶川举办了“纪念五四运动100周年主题活动”等，让每一名青年团员切身感受到奋斗的勇气和拼搏的精神。在团支部的组织带领下，团员青年凝心聚力、积极工作，为事务所连续保持四川省综合评价第一名做出了积极贡献。团支部也多次荣获全国、全省注会行业“五四红旗团支部”称号、“青年文明号”集体称号。

### 信永中和合肥分部党支部获“2019年度市直机关过硬党支部”荣誉 成为“全市非公企业和社会组织党建工作示范点”

根据合肥市直机关党委《关于在党支部建设提升行动中开展“打



■ 信永中和成都分所团支部及个人荣获省注会行业表彰

造过硬支部、争创示范支部”活动的通知》和《关于做好2019年市直机关基层党组织全面达标创建全面争先进位工作的通知》要求，信永中和合肥分部党支部通过积极创建、主动申报，并经市直机关工委考核验收，荣获“2019年度市直机关过硬党支部”荣誉。

为鼓励先进，营造“比学赶超”氛围，合肥市委组织部、市委非公经济和社会组织工委命名了2019年度市级“双强六好”非公企业党组织、2019年度市级“双比双争”先进社会组织党组织、全市非公企业和社会组织党建工作示范点（2019—2021年）。在逐级推荐、实地抽查、严格审核和网上公示基础上，经过评选，信永中和合肥分部党支部获“全市非公企业和社会组织党建工作示范点（2019—2021年）”，且是全市注册会计师行业唯一获此荣誉事务所。

信永中和合肥分部党支部将在认可中不断前行，积极总结提炼成熟做法和成功经验，为行业党建发挥好典型示范引领作用。

# 中国的信永中和 世界的 ShineWing

ShineWing, from China to the world  
—*The chapter of international strategy*

(接上期)

透视之四：

## 国际化战略篇

信永中和有一个美丽的英文名字——ShineWing，信永中和人称之为“光之翼”。让世界认识 ShineWing，让 ShineWing 走向世界是信永中和人多年来所坚持的梦想、所憧憬的未来，也是信永中和作为中国专业机构的国际化发展愿景——坚持自主发展道路，构建全球网络，打造源于中国的综合性专业服务国际品牌。

这是一场让中国品牌走向世界的理想之旅，一场充满机遇与挑战的探索之旅，更是一场“前无古人”的未知之旅。无论是香港突破，还是东南亚布局，途经“一带一路”直至欧洲，这期间太少艳阳高照，太多雪虐风饕。这其中哪一步，不是以智慧和谋略，跨越了阻碍与桎梏？又有哪一步，不是以勇气与坚韧，回应着围观甚至质疑。

从 2005 年试水香港至今 15 年间，依仗无冬无夏、夙兴夜寐之勤奋，凭藉砥砺前行、励精图治之精神，一步一个脚印，从香港到澳洲、沿“一带一路”直至南亚与欧洲。时间来到 2014 年，信永中和国际（ShineWing International）在香港注册成立，预示着 ShineWing 这个源自中国的专业服务品牌，开始在国际舞台上展现头角、初露锋芒。

时至今日，信永中和国际已遍布全球 15 个国家和地区，在中国内地、中国香港、中国台湾以及泰国、马来西亚、巴基斯坦、印度、澳大利亚、德国、英国和中国澳门等设有 85 个办公室，拥有 480 多位合伙人，全球员工总数近万人，2019 年营业收入达 4.89 亿美元。信永中和国际的员工人数与营收双双跻身全球专业机构排名前 20，成为了业界一股不可小觑的中国力量。

2014 年至今，信永中和一直位列国际会计公报（International Accounting Bulletin）公布的国际会计机构排名前 20 位，这是亚洲专业机构在全球取得的最高位次，是中国专业机构走出国门一次里程碑式的突破。这一成就标志着中国品牌已成功跻身国际舞台，屹立于全球专业服务之林。

2015 年，信永中和国际以其在国际服务网络建设中的卓越表现，而荣获 IAB 国际会计师行业“新星国际网络”（Rising Star Network）奖，这是中国发起创立的国际会计网络品牌首次获此殊荣。

2020 年，信永中和国际以收入 4.89 亿美元名列 IAB 榜单第 19 位，以全球 9816 位员工列第 17 位。

信永中和是国际会计专业机构一颗



从东方冉冉升起的亚洲新星。让我们回首而后遥望，让我们感慨而后激昂，让我们回溯曾经的眼泪与欢笑，只是为将至的山高水长与灿烂辉煌。

### 一、志之所向，何惧风霜

21 世纪之初，中国的经济经过 20 余年持续高速增长，已成为世界主要经济体。中国企业开始全球化发展。越来越多的中国企业走出国门，开始在国际资本市场的舞台上长袖善舞、异彩绽放。市场呼唤中国又是国际大型专业服务机构成长。

但对于中国注册会计师行业而言，其恢复于 20 世纪 80 年代，1999 年脱钩改制后刚起步开始独立在市场上摸索成长，规模不大，能力有限。中国企业国际化虽给行业带来了巨大发展空间，但苦于规模能力，不管是跨国并购重组、境外上市审计、财务报表审计、税务咨询等，竞争似乎只在国际“四大”之间发生。本土所疲奔波于境内中低端市场竞争，无暇顾及国际业务，也大都有点“望洋兴叹”。

但有着与国际永道七年合作历史的信永中和张克董事长敏锐地看到了这个战略机会。他认为，国际“四

大”就是跟着资本发展到今天这样全球性专业公司。中国企业和资本全球化，也要求中国的专业服务机构走出去，提供贴身高效高质量的专业服务。这无疑是中国注册会计师行业的一个国际化发展机遇，就看有没有勇气面对。西方长期是这个行业的规则制定之地、发展决策之地、信息汇聚之地。现在包括中国在内的东亚地区成了世界经济第三极，中国为什么不能拥有自主的国际服务网络？我们为什么不能建立源自中国的国际知名品牌？”由此，信永中和管理层不满足小富即安，敢为天下先，选择了一条极具挑战而艰难的国际发展战略、国际化梦想旅程，成为本土事务所第一个吃“螃蟹”的人。

### 二、香江破局，走向国际

信永中和国际化实践，始自 2005 年的香江合并。

2004 年，信永中和对当时国际会计市场进行了分析，内地企业海外上市，95% 是到香港地区上市，必须首先在香港寻求突破。如何突破？2004 年 12 月，信永中和与在香港居第 13 位何锡麟会计师事务所的相遇并在 2005 年 7 月成功合并，信永中和香港会计

师事务所成立。此次被称为“香江突围”的合并，在业界引起了极大轰动。2005年8月2日《中国财经报》以“信永中和，逆势突围”为题进行了详细报道：“这是内地与香港关于建立更紧密经贸关系（CEPA）的安排后，香港会计师事务所与内地会计师事务所合并的第一家”，也是中国会计师事务所国际化发展历史浓厚一笔。

信永中和香港历经15年的栉风沐雨、百锻千炼，已经琢玉成器、华彩初现。截止2019年底，信永中和香港已经拥有合伙人17名、专业人员405人，主

要从事IPO审计、年报审计、内控审计、税务、管理咨询和会计等服务，服务76家上市公司，其中54家香港上市公司、22家H公司，包括外运股份、中国建材、中航科技、魏桥股份等大型企业。在香港所（含四大）中排名第7位。

此外，受惠于香港的国际金融地位，信永中和香港为有意进军中国市场的海外客户以及旨在拓展国际业务的中国企业提供国际融资管道，成为向外资企业及内地企业提供「引进来」及「走出去」的重要双向平台。成为信永中和走向国际桥头堡。

### 三、立足亚洲，全球布局

香港突破以后，信永中和开始积极稳步推进国际化发展，布局东南亚、一带一路及欧洲：

年份	国际化发展进程 Milestones of ShineWing's International Development
2005	信永中和香港所成立 / ShineWing Hong Kong was established.
2007	信永中和新加坡所成立 / ShineWing Singapore was established.
2008	信永中和澳大利亚墨尔本所成立 / ShineWing's Australia was established in Melbourne.
2010	信永中和日本所成立 / ShineWing Japan was established.
2014	信永中和国际有限公司成立 / ShineWing International Ltd. was officially registered.
2015	信永中和墨尔本所与原马施云墨尔本所合并 / ShineWing Australia was established 信永中和巴基斯坦所成立 / ShineWing Pakistan was established.
2016	信永中和埃及所成立 / ShineWing Egypt was established. 发展信永中和印度关联所 / An accounting firm in India joined ShineWing as an associate firm.
2017	信永中和马来西亚所成立 / ShineWing Malaysia was established. 信永中和英国所成立 / ShineWing United Kingdom was established.
2018	信永中和印度尼西亚所成立 / ShineWing Indonesia was established. 信永中和台湾所成立 / ShineWing Taiwan was established. 信永中和泰国所成立 / ShineWing Thailand was established. 印度关联所成为信永中和印度成员所 / became a full member firm as ShineWing India. 信永中和德国所成立 / ShineWing Germany was established.



2005 ShineWing Hong Kong

2015 ShineWing Australia

2018 ShineWing India  
ShineWing Germany

2017 ShineWing United Kingdom

2007 ShineWing Singapore

2008年设立信永中和澳大利亚会计师事务所，并于2014年与原澳大利亚马施云会计师事务所合并。经过十多年发展，目前在墨尔本、悉尼、布里斯班设有办公室，拥有逾30位合伙人，300多位专业人员，为包括兖州煤业在内的大量中资企业提供各种服务，并成功协助兖州煤业等并购以及在澳洲、香港上市。已成为当地最具影响力的事务所之一。

信永中和印度所在印度10城市设有办事处。其被印度顶级专业杂志出版商之一评为印度新兴25强专业公司。近年来，信永中和印度以64%的年度营收增速实现了跨越式增长，在印度市场拥有越来越高的品牌认知度与影响力。

做为信永中和欧洲布局的重要一步，2018年10月，全德排名第12位的盾八赫会计师事务所（Dornbach GmbH）加入信永中和国际，成为信永中和德国成员所。该所拥有450余名员工，在柏林、科布伦茨、法兰克福等城市设有约20个办公室，可提供包括审计、税务、法务和管理咨询等专业服务。盾八赫加入信永中和所带来的中国效应，引起了欧洲媒体的大量报道与广泛关注。

客户之所需，我们之所行，全球网络布局，仍在进行中……

#### 四、全球服务，硕果累累

随着全球布局发展，信永中和成为中国企业境外专业服务的新选择，业务范围涉及并购重组、尽职调查、IPO审计、财务报表审计、税务咨询、工程管理咨询等各个领域，并以其文化优势、沟通优势、需求理解优势，以及其专业和服务效率，赢得越来越多客户认可。跨境业务服务类型涉及审计、并购、尽职调查、税务、工程咨询、管理咨询等各个方面：

**审计鉴证服务：**境外并购尽职调查、跨境并购重大重组审计、跨境上市审计、境外子公司年度审计等；

**税务咨询服务：**境外并购、公司税务架构、全球税务筹划、转让定价服务、外资在中国境内服务等；

**管理咨询服务：**国有及民营企业在国外收购兼并，并购战略、尽职调查及企业估值；作为财务顾问协助

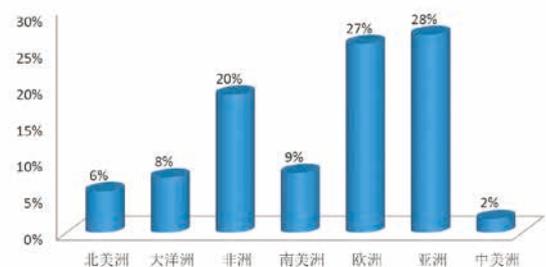
购并谈判、并购后整合战略与内控整合咨询服务、跨境信息系统审计咨询、为跨国公司在中国的投资等；

**工程管理咨询服务：**对跨境工程招投标阶段、施工阶段、竣工决算阶段提供专业服务；全过程跟踪审核工程造价、竣工决算、结算审核；

总部的统一组织协调，采用服务架构一体化、工作标准统一化、境内境外协同化模式，大大提升了跨境服务能力，确保能够在全落地调动服务资源、为客户统一服务。十多年来，凭借突出的国际服务能力，出色完成了相关客户的海外投资与跨境并购审计、税务及造价、管理及IT咨询等各类服务，业务遍及各大洲，充分展现全球资源调和协同能力，得到了众多客户的高度信任与一致好评。

信永中和成功协助数家国内银行及证券公司香港资本市场首次公开集资（IPO），打破了国际品牌会计师事务所垄断金融机构客户资本市场服务的僵局，开创了中国本土所进入香港高端服务领域的先河。其中，信永中和担任申报会计师的招商证券股份有限公司在香港主板IPO上市，全球配售，募集资金106.95亿港元，位居当年度香港IPO前三位。信永中和与联席保荐人摩根大通及摩根斯坦利通力合作，以有效的组织、精湛的专业、良好的沟通，圆满完成了国际财务报告准则框架下的会计师报告。此外，我们还成功完成了甘肃银行、吉林九台银行等在香港IPO审计业务，奠定了在香港资本市场的地位和影响。

兖煤澳大利亚是澳大利亚按总煤炭储量及可售煤炭产量计最大的专营煤炭生产商。2012年信永中和成功协助澳大利亚最大煤炭生产商——兖煤澳大利亚



■ 国际业务地理分布

有限公司在澳大利亚上市；2018年12月信永中和又作为审计师成功协助兖煤澳大利亚有限公司于香港联交所主板上市。信永中和香港与信永中和澳大利亚担任联席申报会计师，两地专业团队通力合作，共同成功完成兖煤澳大利亚的上市个案。是信永中和在国际资本市场业务又一里程碑项目。

信永中和亦有幸成为首批受国资委监事会委托进行境外资产专项检查的事务所；并作为唯一受邀的事务所，和十家央企共同编制了涵盖80个国家相关专业问题的《一带一路税务、外汇及会计政策国别手册》。在服务于一带一路经济建设中，信永中和再一次彰显出专业的力量。

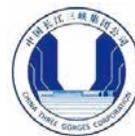
## 部分客户服务信息

客户名称	委托方性质	行业	境外业务地点	服务类型
1 招商局集团有限公司	央企	多行业	新加坡、澳大利亚、荷兰等	审计\管理咨询\税务
2 国家电力投资集团有限公司	央企	电力能源	巴西、澳大利亚、土耳其等	审计\税务咨询
3 中国长江三峡集团公司	央企	能源	巴西、巴基斯坦、葡萄牙等	审计\工程咨询\税务
4 中国投资有限责任公司	央企	投资业	美国等境外多国	审计\工程咨询
5 中国出口信用保险公司	央企	金融	境外多国	审计
6 中国进出口银行	央企	金融	境外多国	审计
7 中国冶金科工集团有限公司	央企	多行业	境外八国	审计\造价咨询
8 中国航空工业集团公司	央企	航空工业	肯尼亚	管理咨询\专项审计
9 国家电网公司	央企	电力能源	肯尼亚	管理咨询\专项审计
10 中国交通建设股份有限公司	央企	建筑业	肯尼亚	管理咨询\专项审计
11 中国电力建设集团有限公司	央企	建筑业	越南	管理咨询\专项审计
12 国家开发投资公司	央企	投资业	澳大利亚	尽职调查
13 中国水利水电建设股份有限公司	央企	建筑业	澳大利亚	尽职调查\工程咨询
14 中国广核集团有限公司	央企	能源	英国	审计\工程咨询
15 中国外文出版发行事业局	央企	文化业	美国、德国	专项审计
16 兖州煤业股份有限公司	中国/香港/美国上市	采掘业	澳大利亚	尽职调查\税务筹划
17 中非发展基金	投资公司	金融	赞比亚	尽职调查\工程咨询
18 中电科航空电子有限公司	地方国企	制造业	荷兰	尽职调查\审计
19 北京北一机床股份有限公司	地方国企	制造业	德国、意大利	审计
20 首都信息发展股份有限公司	地方国企	IT业	美国	股权出售\尽职调查
21 重庆粮食集团有限公司	地方国企	农业	巴西/阿根廷	年度审计
22 北京四维图新科技股份有限公司	境内上市公司	制造业	荷兰	尽职调查
23 四川九洲电器股份有限公司	民企/境内上市公司	制造业	欧洲八国	财务顾问、尽职调查
24 四川天齐锂业股份有限公司	民企/境内上市公司	采掘业	澳大利亚、智利	尽职调查\重组审计
25 亚洲钾肥有限公司	民营企业	农业	缅甸、老挝	尽职调查\审计

## 五、展望未来，任重道远

回顾过往，硕果累累。展望未来，任重道远。信永中和的国际化发展走过的15年不是终点，而是厚积薄发的又一个起点。在下一段全新旅程中机遇与挑战

并存，信永中和将以审慎自信、勇于突破之精神，以稳健有力、坚定不移之步伐，继续推动中国品牌扬帆海外，推进中国机构全球发展。



# 何以生存

合伙人 林宝吉

To survive  
—ShineWing  
Singapore

新加坡发展的历史一直为人津津乐道并作为研究对象加以探讨。皆因新加坡只用一代人的时间就从第三世界跻身第一世界，那么，他们是如何做到的？在《李光耀论中国与世界》中有一段阐释回答了这个问题。“夹在自然资源和人力资源更加丰富，生活空间更加广阔的邻国之间，新加坡如何生存下去？新加坡如何才能使自身不同于邻国呢？它们的体制不清廉，我们要清廉；它们的法治一塌糊涂，我们要厉行法治。一旦我们达成一份协议或做出一个决定，我们就要坚守下去。我们要给投资者创造一个可靠，可信的形象。我们要有世界级的基础设施，世界级的服务人员，所有人都接受英语教育。海空运输良好，电缆、卫星通信良好，现在还要有良好的互联网通信。”

天然的地理位置优势，加上高效的政府，健全稳定的法治环境，完善的基础设施与贯通全球的商业网络，新加坡为投资者创造了一个可信、可靠的形象。并借此吸引了众多外国资本。招商引资为新加坡的经济起飞做出了巨大的贡献，也是新加坡经济长期增长的一个巨大引擎。无论是在独立之初，持续发展之际还是现在。

自 2013 年以来，中国提出了“一带一路”的倡议，鼓励中国企业对外投资，积极发展与古代丝绸之路沿线国家的经济合作伙伴关系。在一带一路的沿线国家中，新加坡是为数不多的发达国家，也是众多国家中具有较强比较优势的国家。新加坡作为东南亚地区的门户，面向中国又能辐射全球。同时作为以华人为主的社会，新加坡即懂中文又精通英文，这使得它与既能更好地与相同文化渊源的中国，又能更好地与世界的对接和沟通。

在亲商和鼓励招商引资的背景下，新加坡成长起来了一大批服务于跨国公司的企业，这些跨国公司在新加坡或设立总部，或设立分公司子公司，而跨国公司由于其跨国背景，必然使得与其对应的专业服务有别于土生土长的本地企业，主要体现在应对母国公司的管理和监管需求，以及与跨国员工的沟通协作中。信永中和新加坡便是这众多服务企业中的一员，并且有多年服务于各不同跨国公司的实践背景。



■ 信永中和新加坡所员工风采

信永中和新加坡所规模虽不大，但得益于新加坡本身的环境优势，以及恰当的发展战略，使得新加坡所能在众多同类型的事务所生存和发展。新加坡所有什么样的比较优势呢？我们总结出以下几个重点细节：

1. 无障碍的中文沟通和中文文书往来。包括签订中文的合约，编制中文的审计底稿，出具中文版本的特殊的专业报告。在客户对语言有特别要求时，信永中和新加坡能最大程度地满足客户的需求，消除客户因语言差异产生的担忧，呈现客户满意的成果。而中文的交流和结果的呈现，包含的不仅仅是沟通时的听说读写，背后体现的是对文化渊源，思维方式的

理解。

2. 在需要与国内所合作的项目中，新加坡所能很好的实现其对接功能。新加坡所扎根本地的同时又时刻关注国内的专业动向和情况，熟悉两国会计准则差异和审计实务差异。在提供服务时，基于对中新双方客户的了解，能够最大程度减少三方的沟通成本，能更恰当地处理服务过程中出现的细节问题，能更敏感地发现和解答疑问，使得业务能更高效的完成。因为虽然除却了语言的障碍，但由于思维模式的差异，专业政策的差异，生产部收的差异，不同国家对企业不同的管理模式的差异等因素。如果能有一个同时了解两个国家的审计服务机构来承担新加坡板块的业务并对接国内，不管从成本、效率考虑还是服务满意度来讲，都是最佳的，尤其对于涉及新加坡子公司审计的

业务，新加坡所的这种对接功能发挥得更为明显。

3. 新加坡所有一支经验丰富的队伍，有着丰富的服务中资企业的实践经验。从公司设立之初到公司经营之时的各项专业服务，新加坡所均配备了相当有经验的专业人员，已形成了一支合作无间的队伍，对客户

的习惯，可能产生的疑问都有一定了解，使得我们既有能力承担各项业务，也有能力保障客户的满意度。

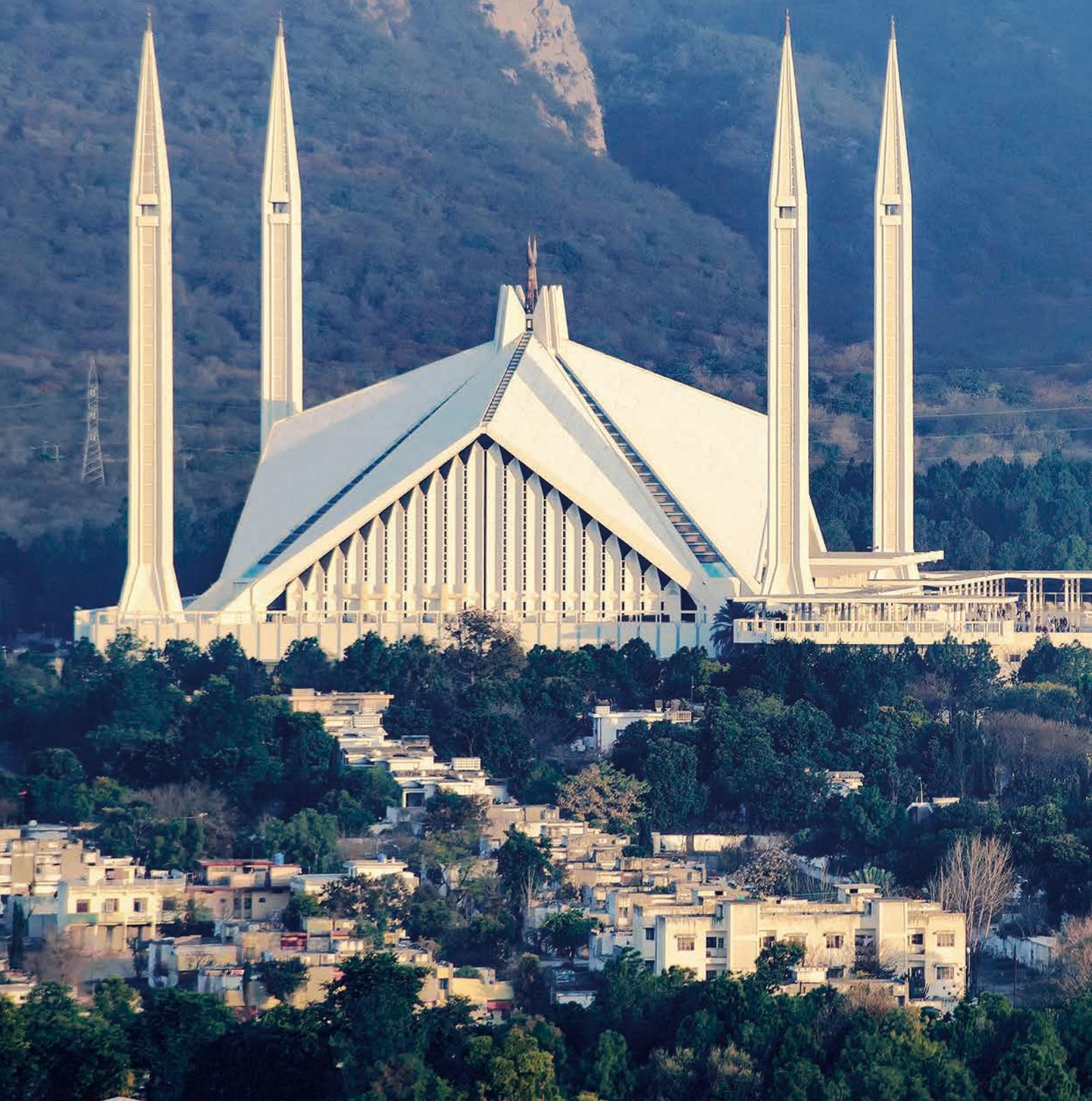
4. 事务所的国际化是大趋势，不管是国际所还是国内所，可能都有在新加坡的合作所，因此它们和新加坡分所一样有了解中新两国情况的优势。但新加坡分所的不同之处还在于我们的管理层、管理层制定的发展战略重点，以及我们的企业文化。每个企业都有其

主要客户群和发展重点，我们的一系列动作均围绕着能更好地服务跨国公司中的中资背景企业。我们是以积极主动的姿态在发掘业务，寻找合作，而不是被动的等待和消极的应对。我们更看重的是长远的战略合作并维持长期的合作伙伴关系，而不是一次两次的偶然性联系。而这样的战略制定也决定了我们队伍建设的方向，服务方案的制定以及我们愿意为此贡献的时间和精力。

一种病毒，一场疫情，世界的格局可能以此为契机在发生着改变。但在危机中，合作显得更加重要，不管是抗击病毒还是抗击之后的经济恢复，各国各自取长补短，各司其职，方为实现共赢的上策。

信永中和巴基斯坦所

*ShineWing Pakistan*





■ 信永中和国际与 Hameed Chaudhri & Co. 事务所签约仪式

巴基斯坦是世界第六大人口大国，人口约 2.08 亿，是中国唯一的“全天候战略合作伙伴”，也是“一带一路”上重要的支点国家和许多中资企业“走出去”的重要一站，建设中的中巴经济走廊更是“一带一路”倡议的重大项目。

截至 2020 年 6 月，中国对巴基斯坦直接投资存量为 53.99 亿美元。截至 2019 年，中国已连续四年保持巴基斯坦最大贸易伙伴，是巴基斯坦第一大进口来源国和第三大出口目的国，连续五年保持巴基斯坦外国直接投资最大来源国。

### 关于信永中和巴基斯坦

信永中和巴基斯坦所前身是成立于 1957 年的 Hameed Chaudhri & Co. 会计师事务所，是巴基斯坦历史最为悠久的会计师事务所之一，规模处于全国前列。

2015 年 7 月，Hameed Chaudhri & Co. 会计师事务所管理合伙人 Osman Chaudhri 拜访信永中和北京，并于 10 月 22 日正式加入信永中和国际，成为信永中和在南亚地区的首家成员所。

2016 年 5 年，信永中和国际董事长张克及董事会成员叶韶勋访问巴基斯坦所，携现任管理合伙人 Osman Chaudhri 一同拜会了时任中国驻拉合尔总领事馆总领事郁伯仁、中国驻卡拉奇领馆经商处参赞王志华，中国机械设备进出口总公司驻卡拉奇代表处、中铁巴基斯坦公司、UEG 联合能源集团有限公司、Atalas 集团等多家当地中资企业和巴基斯坦所客户。



■ 张克先生及叶韶勋先生访问巴基斯坦所

目前巴基斯坦所有 91 名专业人员，包括 8 名具有丰富执业经验和国际背景的合伙人及 70 名具有专业资质的员工。信永中和巴基斯坦共设有 4 家办公室，分别位于首都伊斯兰堡、最大城市和商业中心卡拉奇和主要经济中心城市拉合尔及木尔坦，可以在全境范围内为客户提供审计鉴证、会计及税务、风险管理及咨询等专业服务。

### 巴基斯坦所服务能力介绍

信永中和巴基斯坦所已在巴基斯坦审计监督委员会注册，在巴基斯坦特许会计师协会质量控制复核评级中常年名列前茅。此外，巴基斯坦所还是巴基斯坦证券交易委员会保险公司审计委员会及巴基斯坦国家银行审计委员会成员。

信永中和巴基斯坦积极融入当地中资企业社区。加入信永中和以来，拜访了时任中国驻拉合尔总领事馆总领事郁伯仁、中国驻卡拉奇领馆经商处参赞王志华，中国机械设备进出口总公司驻卡拉奇代表处、中铁巴基斯坦、UEG 联合能源集团有限公司等多家当地中资企业，并于全巴基斯坦中国企业协会、当地中资企业等保持了密切的互动。目前信永中和巴基斯坦已经为华能集团、三峡国际、CTGI 等多家中资企业提供涵盖会计、审计、税务及咨询服务，为客户提供了极大的本地化专业支持。

信永中和巴基斯坦客户行业覆盖制造、纺织、汽车、金融、能源与资源、地产与建筑、水泥、钢铁、科技、食品、政府、教育、信息技术、医疗、农业、NGO、糖业与酿酒业等。信永中和巴基斯坦可以在全境范围内为客户提供审计鉴证、会计及税务、风险管理及咨询等专业服务。

具体服务类别如下：

#### 审计与鉴证

- 外部审计
- 专项审计
- 鉴证业务

#### 会计服务

- 会计与记账
- 财务报表编制
- 财务报告系统评估
- 会计政策和技术咨询

#### 税务服务

- 税务规划服务
- 编制和提交纳税申报表
- 直接税和间接税咨询服务
- 代表客户处理与巴基斯坦联邦税务局、各省税务局及上诉机构相关事宜
- 为希望在巴基斯坦开展业务的外国客户提供税务咨询服务，包括中巴经济走廊项目

#### 风险管理与咨询

- 内部审计
- 风险管理
- 公司治理
- 法务复核
- 合规复核
- 内部控制复核
- 成本效益复核
- 财务可行性复核

#### 咨询和企业服务

- 企业估值
- 财务尽职调查
- 业务流程优化
- 资本 / 财务重组
- 收并购项目评估
- 公司和秘书服务
- 为外国投资者提供服务
- 公司成立和提交法定申报表
- 公司注册、兼并、清算和清盘服务
- 代表客户处理与监管机构相关事务
- 协助首次公开发行 / 在证券交易所上市

## 中巴经济走廊(CPEC)

2013年,李克强总理访问巴基斯坦时正式提出建设中巴经济走廊设想,得到巴基斯坦政府的积极响应和支持。2015年4月,习近平主席对巴基斯坦进行国事访问期间,两国领导人一致同意以走廊建设为中心,以能源、交通基础设施、瓜达尔港、产业合作为重点,构建“1+4”经济合作布局。除了为中巴两国人民带来福祉外,中巴经济走廊对周边的伊朗、阿富汗、印度、中亚国家的发展也产生了积极的影响。

### 改善巴基斯坦的宏观经济状况

中巴经济走廊项目为巴基斯坦提供发展动力。截至2020年7月,已有19个项目完工,28个在建项目,41个规划项目,总投资额逾200亿美元,带动巴基斯坦每年经济增长1至2个百分点。据巴基斯坦计划委员会的预测,中巴经济走廊未来15年将创造约80万个就业岗位。

### 缓解巴基斯坦能源短缺状况

能源短缺是制约巴基斯坦经济发展的“老大难”问题,电力缺口致使巴基斯坦年均GDP损失高达100多亿美元。中巴经济走廊建设启动后,已有12个电力项目开工或投产运营,装机总量7240兆瓦。通过五年建设,截至2019年4月初,中巴经济走廊

框架下的能源项目已为巴基斯坦新增3340兆瓦电力,占巴基斯坦电力装机总量的11%,极大缓解了巴基斯坦电力短缺问题。

### 完善巴基斯坦基础设施互联互通

中巴经济走廊以中巴喀喇昆仑公路为纽带,形成中巴跨境经济带。通过瓜达尔港、卡拉奇、白沙瓦等国际物流节点,巴基斯坦还具有过境运输功能,把中国西部地区的产品运往中东、印度洋地区国家。中巴经济走廊基础设施互联互通项目也极大改善了巴基斯坦各个城市间的交通状况。

### 瓜达尔港驶入发展快车道

瓜达尔港自由贸易区占地面积共923公顷,分南北两个区共四期进行建设。2018年1月28日,瓜达尔自由区起步区作为一期项目正式建成并投入运营,吸引了包括酒店、银行、保险公司、金融租赁、物流、海外仓、粮油加工、渔业加工、家电组装等30多家中、巴企业入驻。目前港口已具备了散货、集装箱、滚装货物、石油液化气等各种业务的全作业能力。

## 巴基斯坦经济展望

新冠病毒爆发严重冲击了巴基斯坦经济活动。据巴基斯坦前瞻性预估,受3月份以来采取的隔离与疫情防控措施影响,私人消费大幅萎缩,2020财年经济增速将回落至数十年来的低点。最近的数据也证实了此前的判断,由于海外市场对巴基斯坦产品需求降低,4月份出口减半;受国内需求萎缩的影响,产品进口也显著降低。尽管世界主要经济体面临挑战,但同月向巴基斯坦的汇款状况保持良好。同时,由于担心巴基斯坦私营部门在经济和金融冲击下的偿债能力,穆迪将巴基斯坦的评级下调至B3。

疫情结束后巴基斯坦国内需求将逐步扩大,2021财年经济也将逐步恢复。但受疫情对经济发展冲击及其他不确定性影响,巴基斯坦经济学家2021财年预计经济增速为2.4%(比此前预计增速降低了0.5%),2022财年预计经济增速为4.1%。



■ 拜访巴基斯坦知名企业 Atlas 集团



*ShineWing  
Thailand*

## 信永中和泰国所

提到泰国，我们往往想到的是绵延上千公里的海岸，迷人的岛屿，灯红酒绿的都市和令人垂涎欲滴的街头美食。作为中国人出境游的首选，泰国连续 4 年成为中国游客出境人数第一和海外消费第一的国家。不过 2020 年伊始一项数据的公布，表明中国和泰国的密切关系远远不止旅游业。今年 1 月，泰国副总理颂琪表示，中国 2019 年首次超过日本成为泰国最大的投资来源国。在 5000 亿泰铢的外国直接投资 (FDI) 中，中国占到 2600 亿泰铢 (约合 85.6 亿美元)，远超日本的 630 亿泰铢。

作为东南亚第二大经济体，东盟创始国之一，以及“一带一路”核心国家，泰国自然是信永中和国际网络拓展中不可忽视的国家。2018 年，信永中和泰国所正式成立。在此之前，泰国所的前身，作为泰国会计师行业领先者之一，执业时间已超过 10 年，服务范围不仅仅覆盖首都曼谷，也延伸至泰国其他的重要战略位置，包括南部的普吉岛和北部的孔敬府。目前信永中和泰国所有 4 名合伙人，45 名员工，可在全境范围内为客户提供审计鉴证、会计及税务、风险管理与咨询等专业服务。

### 信永中和泰国核心优势

结合自身特点以及信永中和国际网络的专有属性，信永中和泰国所具有三大主要优势。

#### 第一，对中国市场具有独到见解

信永中和泰国所对中国市场，以及经济与政治环境下的商业文化拥有独到和深入的了解，得以在同业中脱颖而出。与此同时，信永中和泰国所还建立了一套具有国际水平且适应中国国情的执业规范和管理系统，让事务所以持续稳定地发展，成功打造了信永中和在专业服务领域的信誉与品牌形象。

## 第二，将国际标准纳入本地常规

作为泰国的注册会计师事务所，信永中和泰国所精通《国际会计准则》(IAS)及其相应的《国际财务报告准则》(IFRS)。通过良好的国际管理体系、质量控制和风险管理系体系，泰国所一直在为各类企业打造一个跨文化平台，融合贯通了泰国和其他东南亚市场的金融法规和会计准则，为客户提供整合性服务。泰国所可以充分利用自身能力和专业知识，协调中资和其他海外公司在东南亚实现落地。

## 第三，一站式服务

信永中和泰国所能够为客户提供一站式服务，包括审计鉴证、会计记账、财务咨询、税务咨询、公司注册和秘书服务、法证及调查、企业重组及清算等。随着信永中和泰国所和信永中和国际网络其他成员所的合作，这种一站式服务所带来的优势也愈加明显，逐渐积累了忠实的客户群。

## 与其他信永中和国际所的紧密合作

自2018年加入信永中和国际以来，泰国所一直积极参与和其他成员所的合作，多次和信永中和印度所、香港所、澳大利亚所合作，并得到了其他成员所和客户的一致好评。特别是在疫情期间，由于人员流动受到限制，泰国所更是给予信永中和中国大力支持，协助中国所顺利完成客户的年审和上市申报审计等工作。

在经历了初期磨合阶段后，泰国所不断积累和中



■ 泰国所合伙人 Pye、香港所管理合伙人 Roy Lo、泰国所管理合伙人 Joe

国客户与中国合伙人合作和交流的经验，合作范围也从简单的盘点、函证，向更深入的审计、税务咨询、财务咨询等方向发展。

## 后疫情阶段泰国经济展望和应对策略

疫情期间，泰国所的合伙人 Pye 也分享了一些他们对后疫情时期泰国经济的展望，同时也提出了一些应对策略。由于特朗普的贸易政策和新冠肺炎疫情，未来的挑战将是全球化向区域化的逆转。在面临挑战的同时，也充满着机遇，因为具有海外业务的中国企业可能会转向内资事务所。而在这方面，信永中和国际的优势显而易见。

泰国从6月初开始，一些行业开始复工，但整个经济恢复到正常可能还需要一年的时间。可选消费品行业、娱乐业、旅游业和其他包含国际化复杂供应链的行业，恢复正常的难度都比较大。疫情在泰国也颠覆了传统的工作和消费方式，迎来新技术的发展，从电子商务到远程办公，从学习工具到购物行为，很多都成为新常态。企业也在利用新常态，制定新的业务计划，转向线上。例如，在疫情期间，泰国电子商务收入增加了68亿泰铢，外卖与去年相比增加了12亿泰铢。此外，区域化趋势也为企业寻找新的贸易伙伴和潜在客户提供了机会。

未来几个月，泰国经济可能会有较大波动。因此，企业需要更积极应对风险，对不同场景所制定的行动计划进行风险评估：

- 1) 首先，了解贸易伙伴在新冠可能出现的不同情况下，如何设计风险应对机制。
- 2) 了解供应链、运输方式以及供应链中断的持续时间。
- 3) 与客户保持密切沟通，了解他们的需求。
- 4) 改善内部和外部沟通渠道，确保向每位利益相关者传达清晰、一致的信息。
- 5) 确保更新销售和产量预测，以便随疫情的发展而同步管理库存和现金流。
- 6) 关注所在行业整体性是否因新冠而发生改变，同时留意相关政策的变化。



# 资金风险即时管控系统

## *Real-time cashflow risk monitoring system*

信永中和大数据技术部

### 数字化 | 智能 | 风险管理

- 资金管控系统功能解读
- 信永中和服务能力
- 资金风险管理解决方案
- 资金风险管理的难点和痛点

银行流水和日记账反映了公司收支管理制度的完善性、有效性，大额收支交易的真实性及货币资金余额的准确性，是公司现场检查工作中发现线索、取得证据的重要手段。

信永中和数字创新中心开发的“资金及时监控系统”已经正式上线，帮助企业员工开展资金风险管理，减轻员工工作负担，提升风险管控效率。

- 01 公司业务类别类型多样，资金收支特点不一
- 02 单一的管理制度不具有普遍适用性，子公司管理规范程度不一
- 03 子公司拥有更多的业务自主权、财务自主权，可能会带来较高的业务风险和财务风险

传统的资金审计方式已无法满足大型企业的需求，需要借助大数据，人工智能，数据分析和可视化等技术，提高企业资金风险管理的效率和效果。信永中和数字创新中心开发的“资金即时监控系统”，帮助企业员工开展资金风险管理，减轻工作负担，提升风险管控效率。



### 资金风险管理的难点和痛点

#### ● 有限的抽样，不能揭示全部问题

海量数据，核对复杂，没有专职人员，资源投入不足，难以有效应对资金监控需求。

#### ● 检查源于经验，执行随意

检查标准主要依赖于“人工”和“经验”，主要抽样检查大额开支和支付到个人账户的资金，监控点单一，缺乏作业流程和标准，难以做到即时，没有形成检查标准的沉淀积累，未能将检查问题与完善子公司内控体系形成闭环。

#### ● 检查周期长，风险管理滞后

公司资金监控主要通过手工方式进行，没有办法做到资金交易发生时或以更高的时间性监控资金的合规性、风险性。



信永中和数字创新中心通过专家经验完成对公司类型、资金特点的梳理，监控模型的个性化设计，以及监控模型到子公司的映射关系落地；通过软件实施人员把专家设计的模型、映射关系转化为自动运行的应用程序。在不干涉公司运营和管理模式的前提下，通过风险模型提炼，对其资金进行实时性的全面、即时监控，从而协助公司逐步构建规范的资金监控体系，有效防范风险。实现资金数据深度挖掘，智能识别资金流向和收支类别，实时监控风险，预测公司实际支付类别的合理性。



## 资金管控系统功能解读

### 定制企业风险数据库

审计行业和数据分析师组成专业服务团队，依托服务团队丰富的风险模型经验，同企业展开深入的交流与沟通。通过专家经验、公司历史风险事件及同类型外部单位的风险事件，为企业量身定制资金风险数据库，包括个人相关、公司管理、数据匹配、外部单位等风险类型。

### 实时同步

监管系统在完成初始设置后，系统能够实时自动抓取数据，根据内置的判断逻辑，定时输出财务风险报告，避免或减少人为加工数据的过程，做到数据实时抓取和监控，解放财务人员精力，集中于确认实际风险和优化模型。

### 银行流水智能分类

银行流水同企业财务数据钩稽，通过对交易方、银行摘要、明细账摘要等不同数据字段，对每一笔交易完成标准化标注，智能分类。

### 资金流水全量检查

银行流水根据企业实际场景选用银企直联或RPA技术，自动获取企业真实的银行流水，校验数据完整性、重复性，保证数据质量。

### 定制化监控

结合公司现有的业务类型特点，设置标准化的风险预测模型，通过对不同子公司个性化设置和定制化开发，实现模型数据可读，资金风险的精准监控。

### 资金多维度解读

系统内置实时风险预警，财务帐和银行流水匹配预警，财务数据关联风险，预测模型，利息测算等多种风险校验模块，多维度现金流分析，全方位资金风险监控。

### 自动适配和强拓展

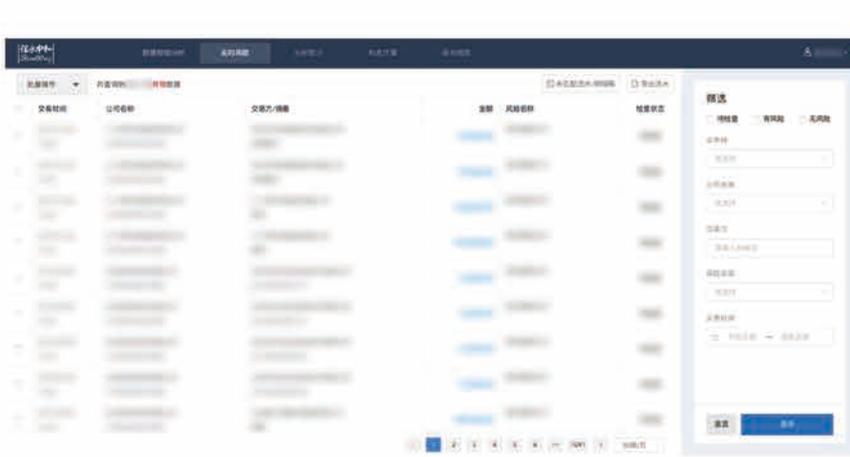
系统判断规则和风险阈值具有多样化、灵活性的特点，公司财务人员可根据公司实际业务的变化及时调整。建立资金监管的知识库，并以此为基础不断更新优化。

### 独立运行

资金监管系统的财务数据采集，不依赖于公司现有系统，自动运行，不干扰流程运行，快速识别资金风险并及时做出有效响应，实现资金风险检查的制度化 and 体系化。



- 资金风险实时监控模块，基于资金风险数据库，和定制业务风险模型，以及根据历史记录进行交易预测，每日核对当期发生的银行流水交易款项，判定是否具有交易风险。
- 财务数据匹配统计模块，按照月度将财务的预算、应付账款、应收账款等同真实发生的银行流水匹配比较，提示账务数据风险。
- 利息测算校验模块，可有效识别企业大额存单，对企业理财深入解读：验证实际购买存单金额和账务记录数据一致；校验存单实际收益金额和存单利率相吻合；计算企业各月度的实际存单收益率。



资金风险实时监控模块

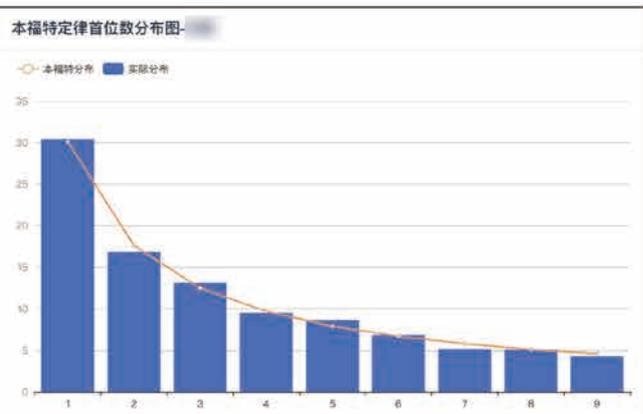
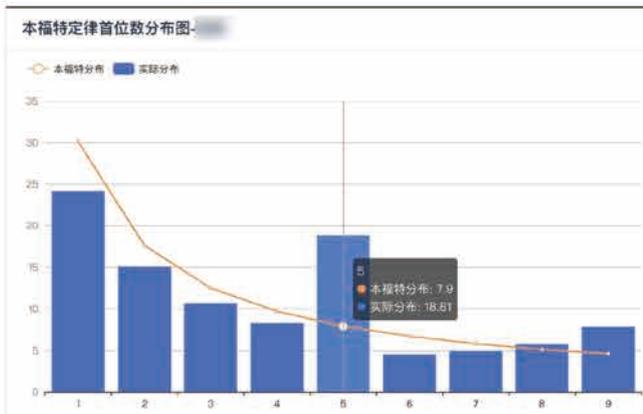


利息测算校验模块



财务数据匹配统计模块

- 数据可视化展示模块，主要为各业务线收支金额、频率、数据特征等多维度进行可视化交互展示，如按时间汇总的收付款金额、笔数，企业净现金流，主要客户、供应商等。





## 资金风险管理解决方案

我们将对公司提供的银行流水、序时账的交易数据逐层分解，定义交易类型，根据不同资金交易类型的特点和关联性，定位具有风险的资金交易。具体如下：

### • 不同资金类型分类聚合呈现

根据各子公司业务及资金收支特点，以月为周期，识别公司收支类型，进行分类、聚合呈现。

### • 资金收支要素的相关性分析

根据各子公司业务性质，对资金收、支中的基础要素进行相关性分析，对相关合理性指标进行呈现，对于异常指标及指标对应的要素、交易进行提示。

同时，可以将多家不同子公司的相关指标进行对比、分析，揭示整体情况。



## 信永中和服务能力

资金风险即时管控系统，打通银行流水与公司账户的现金流，实现公司资金流向分析、资金交易风险预警、资金账实相符等多维度资金分析，帮助公司把握经营风险。

在资金监控系统原型之上，信永中和数字服务团队可根据客户的需求进行功能拓展和二次开发，以满足定制化需求，匹配用户财务管理精细度的诉求。

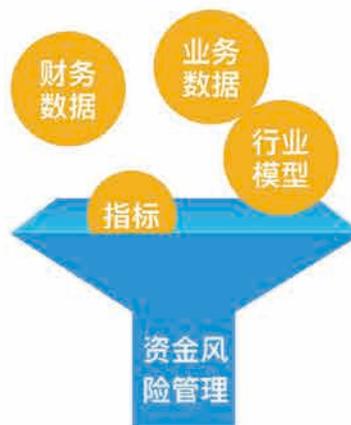


### • 单笔交易风险模型设计

通过银行流水的对方名称和摘要，以及资金借方和贷方的属性，结合公司的业务属性，我们将定制化公司的风险模型。

### • 财务数据匹配统计

将单笔流水和资金收支明细表相关科目的金额进行核对，校验公司实际资金收支的账实相符。按照月度将财务数据和银行流水关联，将账务记录的预算、应付账款、应收账款等数据信息同真实发生的银行流水匹配比较，提示账务数据风险。



# 机器人流程自动化

## ——科技赋能企业数字化管理变革

合伙人 颜凡清 编荐

2020年6月20日，由上海国家会计学院主办，用友、元年科技、中兴新云、金蝶集团、浪潮集团联合主办的“信息技术赋能会计融合创新”高峰论坛暨2020年影响中国会计人员的十大信息技术评选结果发布会在上海国家会计学院国际会议中心顺利举行，本次论坛揭晓了2020影响中国会计从业人员的十大IT信息技术的评选结果，并邀请各界嘉宾对入选的十项当前影响的信息技术和五项潜在影响的信息技术进行深入解读。

机器人流程自动化在本次评选中排名第五。对此重庆理工大学会计学院副院长、博士生导师程平教授进行解读，现与读者分享如下。

麦肯锡研究结果显示大多数财务活动都存在自动化机会，其中又以交易型活动最易于自动化。事实上，需要与人沟通的工作无法自动化，涉及数字与数字之间的工作可以被自动化。

传统财务模型基本是金字塔型，未来财务模型更多是菱形。未来财务是集数据科学家、业务合作伙伴以及财务领导三种职能于一体的，关注数据管理、业务模型以及创造价值。

财务基于ROE模型帮助产品，建立一套更完美、更高效的营运体制，通过中台和后台，实现完美的营运模型，帮助企业提高效率，推动价值增长。

金融创新的核心是找到合适的场景，将数据与流程融合。利用新的RPA工具将数据和流程重新整合，改变财务运营模型。财务的未来是企业财务数字化管理的未来，将所有的控制报告、交易处理的工作变成全自动化的盒子，即财务工厂。

# Robotic Process Automation

*Technology driven  
digital transformation  
of today's management*



财务管理变革转型有四个方面。首先流程自动化,通过“超级自动化”和 AI 工具帮助财务管理的数据标准化和流程标准化,从而释放大量日常操作人力。其次业务标准化,通过“区块链”等工具以及和外部对手的合作,将交易及业务数据标准化、交易及业务流程标准化、交易产品标准化,提升交易及业务效率,降低交易及业务风险。另外报告实时化,通过 BI 工具,将财务及非财务数据标准化、实时化管理,提升报告的展示效果及时性,辅助业务管理。最后决策智能化,通过 AI 工具开发适合自身的商业决策分析模型,通过对大数据分析,找到业务问题和发展机会,辅助管理决策。

在此基础上,科技赋能之路可以分为四步。首先是业务标准化,包含数据标准化、流程标准化以及产品标准化。第二,在业务标准化的情况下实现流程效率化,其中可以利用的技术包括 RPA 财务机器人使流程自动化、区块链提高外部沟通流程、移动化提高业务效率。第三步是企业数据一体化,这个阶段企业可以开始建设企业层面的数据仓库,实现企业内外数据的一体化以及数据 360 度展示的可视化。最终阶段是业务智能化,通过数据挖掘、数据智能提取自动建立模型出具报表,辅助决策。

机器人流程自动化 (RPA : Robotic Process Automation) 是指在软件机器人的帮助下自动执行业务流程以减少人为干预和操作的过程。RPA (机器人流程自动化) 相对于人工进行大量重复操作有着非常明显的优势,可以将人力资源从重复的劳动中解放出来,是帮助企业在业务标准化的情况下实现流程效率化的重要抓手。RPA 作为一个产品,很早就在国外出现并且应用。截止到 2017 年底,美国近 80% 的金融机构引入 RPA 进行流程升级。大型保险机构如 AIG、大都会人寿 Met life、好事达 Allstate 已经全面推广并建立独立的 RPA 团队。RPA 在国内已经兴起,目前已经应用于财务、金融、制造业、通讯业等各个领域。对于企业来说,选择 RPA 技术的核心目的是降本增效。客户采购时,通常会衡量 RPA 能够为企业带来多大的回报。企业需要先梳理内部的业务场景,并计算出每个场景使用 RPA 能够释放的人力,然后挑选高价值的场景制作 RPA 流程。

从最简单的机器人到有智能的机器人,再到全自动无人化高度协作的机器人群体,这是智能化和自动化的成长之路。未来的机器人是智能化、工具化、交互化的,不再局限于简单规则,基于周边的扩展和人工智能的加入,RPA 将越来越像一个真实的员工,甚至成为每个员工的助理。

# 济南分部在管理审计方面的 实践和探索（上）

## *Ji'nan office's exploration and development of management audit*

合伙人 王兆勇

2011年以来，济南分部持续开展了管理审计方面的实践和探索，对拓宽业务范围、增加持续业务、扩大收入规模、锻炼人才队伍等起到积极促进作用，总体效果较好。在2019年10月召开的南宁合伙人大会上，合伙人郝先经在代表济南分部做汇报时，也将管理审计列为济南分部积极探索的新型业务之一。那么什么是管理审计，济南分部实践情况如何，做了哪些探索，未来如何开展？为了让各位同仁了解这些情况，加强专业交流与协同合作，我们对管理审计的实践和探索情况进行了总结，供大家在开展类似业务时参考。

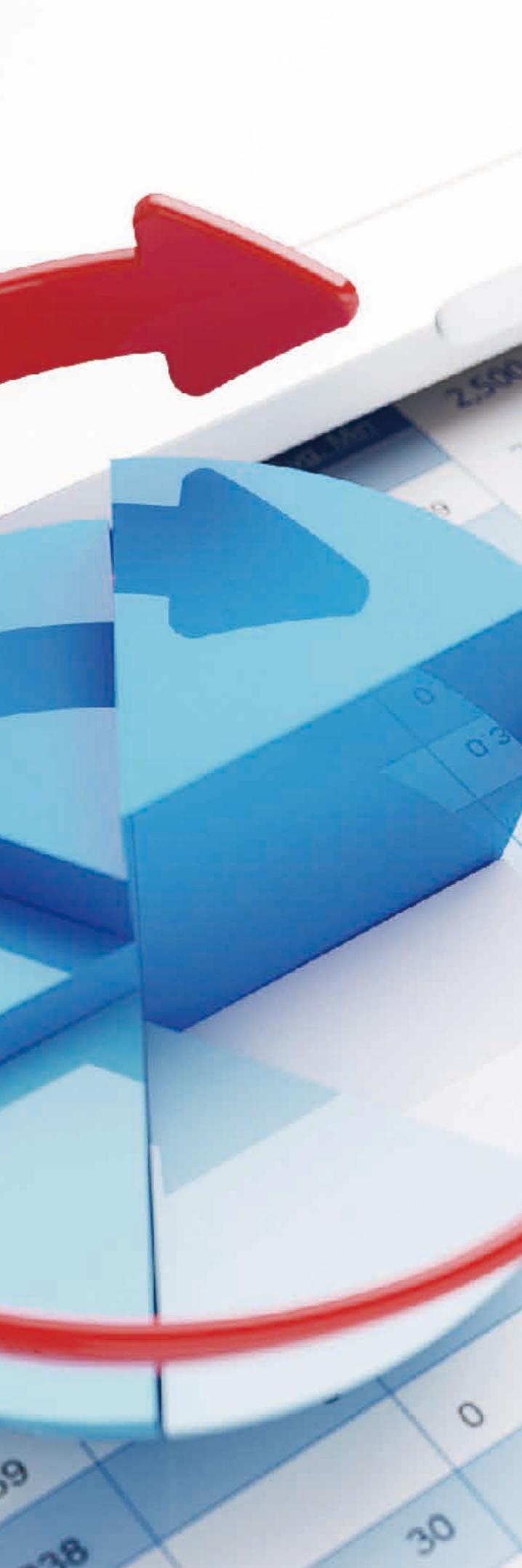
### 一、什么是管理审计

#### （一）管理审计没有统一的定义

顾名思义，管理审计是对管理活动的审计。自1932年英国管理专家罗斯(T.G.ROSS)出版第一本管理审计专著以来，在组织管理者、政府审计、社会审计、内部审计等力量的共同推动下，管理审计不断发展，但是到目前也没有形成统一的定义。一般认为，管理审计是对被审计单位经济管理行为进行监督、检查及评价并深入剖析的一种活动，目的是使被审计单位的资源配置更加富有效率。

从会计师事务所实务的角度，我们认为，管理审计是财务审计之外的一类业务，它不同于财务审计，又与财务审计联系密切。管理审计以财务审计为基础，向管理领域进行了





延伸，通过系统的程序和方法，检查、评价被审计单位的管理情况，查找管理问题并深入分析形成原因，提出问题改进和管理提升的咨询建议，从而改善和提高被审计单位的管理水平。

举例说明，比如财务审计中发现存货盘亏时，审计师根据相关审计证据对盘亏进行了审计调整，此项财务审计程序就基本完成，这是财务审计的范畴。管理审计则更加深入，它以发现存货盘亏为基础，去查找造成存货盘亏的直接原因是什么（如虚报入库、出库未登记、被盗、自然损耗等问题），进而去查找造成这些问题的管理原因是什么（如制度性原因、执行偏差、岗位不合理、失职、串通舞弊等，以及管理授权、人力资源政策、企业文化等更深层次原因），并根据问题成因，有针对性地提出完善管理的咨询建议，这是管理审计的范畴。

## （二）基于受托责任不同，管理审计有外向型和内向型之分

根据服务对象的不同，管理审计分为两类：一类是服务于组织外部利害关系人的外向型管理审计，一类是服务于组织内部管理者或内部利害关系人的内向型管理审计。王光远教授认为，外向型管理审计是由独立的注册会计师，为了维护股东、投资者、债权人及其他委托人的利益，对组织的管理活动和管理业绩的恰当性发表批判性意见，并对外报告；内向型管理审计是对组织内部的各种管理活动进行独立的、客观的、综合的、建设性的、面向未来的检查和评价，以帮助管理者改进决策、提高获利能力和经营能力，更好地完成受托责任。

从会计师事务所实务的角度看，我们认为，外向型管理审计和内向型管理审计的核心差异在于受托责任不同。外向型管理审计是注册会计师受外部股东、监管机构等委托，侧重于鉴证功能；而内向型管理审计则是受内部管理者委托，目的是规范、完善、提高组织的管理，侧重于咨询功能。

## 二、济南分部管理审计实践情况

济南分部在管理审计实践方面，大体经过了“自发响应、积极探索、主动推广”三个阶段：

### （一）自发响应阶段

2011-2015年，济南分部开展了一些管理审计类的业务，比如：2011年开展了民航局专项补贴资金审计、调查及评价项目，2012年开展了民航局预算执行审计及管理经费调研、

咨询项目，2014年开展了招金矿业管理绩效评价，2015年开展了鲁信集团全面审计业务等。总体而言，这些项目都取得了比较好的效果，受到了委托方的认可和好评。

在开展这些业务时，我们虽然认识到此类业务与财务审计不同，不单纯局限于财务会计方面，而是覆盖了财务、业务、管理等领域，但并没有清晰地区分业务类型，也没有有意识地研究和探索管理审计业务，而只是想办法调动事务所的资源，去响应和满足客户的需求，属于自发响应。

## （二）积极探索阶段

2015年在对鲁信集团全面审计业务进行总结时，我们开始对管理审计进行思考和分析，关注到管理审计的一些特点，比如：（1）在管理审计项目中，都是财务审计人员与管理咨询人员共同组队，发挥各自专长协同作战，效果比较明显，客户满意度高；（2）与财务审计相比，管理审计更加广泛、更加深入，可以为客户提供财务审计不能提供的信息，能够满足客户全面了解自身情况和存在问题的需求，而不只是对财务数据发表标准格式的意见；（3）与内部控制和风险管理咨询相比，管理审计不仅仅停留在流程设计层面，而是深入到客户实际运营，更能贴合企业实际情况，能够真正发现客户存在的问题和风险，直指客户痛点，协助客户及时纠正和完善，从而真正控制风险；（4）在业务模式方面，管理审计可以发挥现有咨询人员在财务会计和企业管理方面的专长，并且业务边界清晰、交付成果明确、项目周期可定、客户满意度高、容易形成持续性业务。

上述思考和分析让我们意识到，客户有管理审计需求，我们有专业能力优势，两者之间能够实现互补，并在一定程度上弥补管理咨询无持续性业务的短板，可以作为特色业务进行推广。在毕（思强）总的领导和安排下，我们开始对管理审计进行较为系统的研究，逐步总结此类业务的特点，比较其与传统财务审计的异同，研究管理审计业务动因、业务范围和工作内容，梳理相应的审计程序、方法和底稿，分析业务开展路径等，对管理审计业务的认识逐渐清晰起来。

在此基础上，2016-2017年我们又开展了淄博城运集团、纳恩博科技、多伦协鑫矿业等管理审计业务，这些项目与前期项目有所不同，是企业管理者自行委托，属于内向型管理审计的范畴。这也促使我们进一步进行思考和总结，对管理审计的认识和理解更加丰满，工作程序、方法更加合理，工作底稿逐步编制起来，为后续业务开展提供了支撑。

## （三）主动推广阶段

经过前期探索，我们具备了一定的基础，开始将管理审计作为特色服务，积极向客户推广。因为管理审计具有综合性，有广度、有深度，能够更好地切合和满足客户的需求，得到了客户的认可。我们陆续开展了株冶集团、水口山集团、广西银海铝业集团、山东高速服务区管理公司、中船重工海装风电公司、华电山东新能源公司、昆明保税区运营公司等管理审计类业务，均取得了较好的效果。特别是淄博城运集团已经连续开展了四年，审计范围从最初的两家扩大到全集团，在最新的一期审计中，我们为客户挽回直接经济损失1750万元，更加深了客户对我们的信赖。

实践证明，管理审计能够充分发挥事务所财务审计和管理咨询的专业优势，很好地满足了客户发现问题、防控风险的实际需求，有利于扩展事务所的非财务审计业务，能够增强客户粘性，培养持续性业务。目前管理审计业务，已经成为济南分部管理咨询收入的重要部分，也是业务开发和拓展的重点。

## 三、济南分部管理审计研究情况

### （一）管理审计的需求动因分析

企业管理者，特别是集团型企业的管理者，天然具有了解企业真实管理状况、改善企业管理的迫切愿望，但这种愿望往往无法通过自身或常规财务审计得到充分满足，这一现实差异和矛盾，是产生管理审计需求的根源。

一方面，管理者具有了解企业真实情况的迫切愿望。随着我国市场经济的发展，国家法律法规逐步完善，行政监管、行业监管、国资监管、资本市场监管等越来越严格，特别是十八大以后廉政建设、反腐风

暴、巡视监察、审计监督、追责机制的力度不断加强，企业的经营管理承受着巨大的压力。重压之下，管理者对“名为治平无事，而其实有不测之忧”的担心与日俱增，特别是在上级或外部监管机构要对企业进行审计、检查，企业领导人要进行任职交替等特殊时期，企业管理者迫切希望了解管理的真实情况，迫切希望能够发现管理中存在的问题，及时予以纠正和改善，以规避监管风险。

另一方面，管理者具有改善管理的实际需求。在经济增速趋缓、调整产业结构、降低融资杠杆等大背景下，企业生产经营业绩面临严峻挑战，但上级单位、投资者、债权人以及其他利益相关者对企业的预期却越来越高。在双重压力之下，管理者具有改善管理的实际需求，希望了解真实管理情况，并通过规范和完善，提高企业管理水平，促进经营效率和效益目标的实现。

但是，管理者的上述愿望，无法通过自身或常规财务审计得到满足。企业管理者因为企业规模、交易

规模和复杂程度、授权委托、时间精力等原因，越来越难以深入一线全面了解企业经营管理活动的真实情况，担忧存在重大风险隐患；企业内审部门因为人员配备不足、专业能力不强、独立性差等原因，也很难满足管理者的要求；而财务报表审计等常规鉴证工作，受委托目的、审计性质、审计成本的局限，无法全面反映经营管理情况及风险，难以充分提供管理者所需要的信息。

因此，在这种情况下，管理者会本能地将目光投向会计师事务所等专业机构，希望我们能够利用在财务审计和企业管理咨询方面的专业优势，提供基于财务又超越财务的管理审计类专业服务。而管理审计基于其特点和功能，能够完全契合与管理者的需求，更好地满足客户的需求。

## （二）管理审计与财务审计比较分析

关于财务审计、外向型管理审计、内向型管理审计的区别，我们根据实际工作经验和理解进行了分析，如下表所示：

项目	财务审计	外向型管理审计	内向型管理审计
委托人	全体股东、监管机构	股东、监管机构	组织管理者
审计主体	注册会计师	注册会计师	注册会计师、管理咨询顾问等外部人员，内审人员等
业务类型	鉴证业务	鉴证业务	管理咨询业务
功能属性	批判性	批判性	建设性
审计目标	发表鉴证意见	发表鉴证意见（部分业务包含管理建议）	发现管理问题、落实管理责任 改进完善管理、提高管理能力
审计范围	财务领域	财务领域、管理领域	财务领域、管理领域
审计期间	审计历史期间	审计历史期间	审计历史期间、面向未来期间
审计标准	有统一的审计标准	有统一的审计标准	无统一的审计标准
审计成果	标准格式的审计报告	标准格式的审计报告	无标准格式的报告
审计终点	出具审计报告	出具审计报告	跟踪改进、完善管理
业务举例	财务报告审计	内部控制审计、经济责任审计、绩效审计	管理审计、内审外包 全面审计、管理检查



总体而言，外向型管理审计可以归入鉴证业务，内向型管理审计可作为咨询业务，事务所的咨询板块更适合开展内向型管理审计，因此下文所涉及的管理审计主要指内向型管理审计。

### （三）管理审计相关的管理活动认定

在财务审计中，首先应确定管理层对财务报表的认定，相关认定与审计目标密切相关。认定是指管理层对财务报表组成要素的确认、计量、列报做出的明确或隐含的表达。注册会计师的基本职责就是确定被审计单位管理层对其财务报表的认定是否恰当。在审计准则中，财务报表认定分为三大类：（1）与各类交易和事项相关的认定：发生、完整性、准确性、截止、分类；（2）与期末账户余额相关的认定：存在、权利和义务、完整性、计价和分摊；（3）与列报相关的认定：

发生、权利和义务、完整性、分类和可理解性、准确性和计价。

同样，在管理审计中，也需要确定管理层对管理活动的认定，也就是管理层认为管理活动应达到什么样的目标或状态，这对确定管理审计目标、范围、程序和方法至关重要。但是，目前业界对管理活动认定并没有明确统一的标准和规定，可以借鉴的是《企业内部控制基本规范》对内部控制目标的规定：“内部控制的目标是合理保证企业经营管理合法合规、资产安全、财务报告及相关信息真实完整，提高经营效率和效果，促进企业实现发展战略。”

参考企业内部控制的目标，结合专业工作经验，我们对管理审计相关的管理活动认定进行了初步探索，如下表所示：

管理活动认定	内容
真实性	管理活动应当是真实发生的。
合规性	管理活动应当符合国家相关法律、法规、政策、部署的规定，应当符合上级组织的规章制度、工作部署等规定。
合理性	管理活动应当科学合理，特别是各项决策应与本企业面临的内部外部环境、能够调动的内部外部资源相匹配。
有效性	管理活动的控制，应当在设计和执行层面保持有效。
效率性	管理活动的运行效率应当与本企业已经投入的或者可以投入的内外部条件相匹配。
效果性	管理活动应取得预期的效果，除非管理活动的基础条件发生本企业不可控的重大变化。
可持续性	管理活动应有利于本企业健康可持续发展、实现发展战略。
记录与报告	管理活动得到完整、准确、及时、可以理解的记录、分类和报告。

需要说明的是，这些认定只是我们的初步摸索，不一定完整准确，相互之间也不是完全独立，而是存在相互交叉，因此还需要持续的研究。确定管理活动认定后，在进行管理审计时，即可以从这些认定出发，针对范围内的每一项管理活动，确定其审计目标和审计重点，展开相应的审计程序，获取审计证据，得出企业管理活动是否达到认定标准的结论。

# 敬业 专业 细致 精益求精

## ——我心中的职业精神

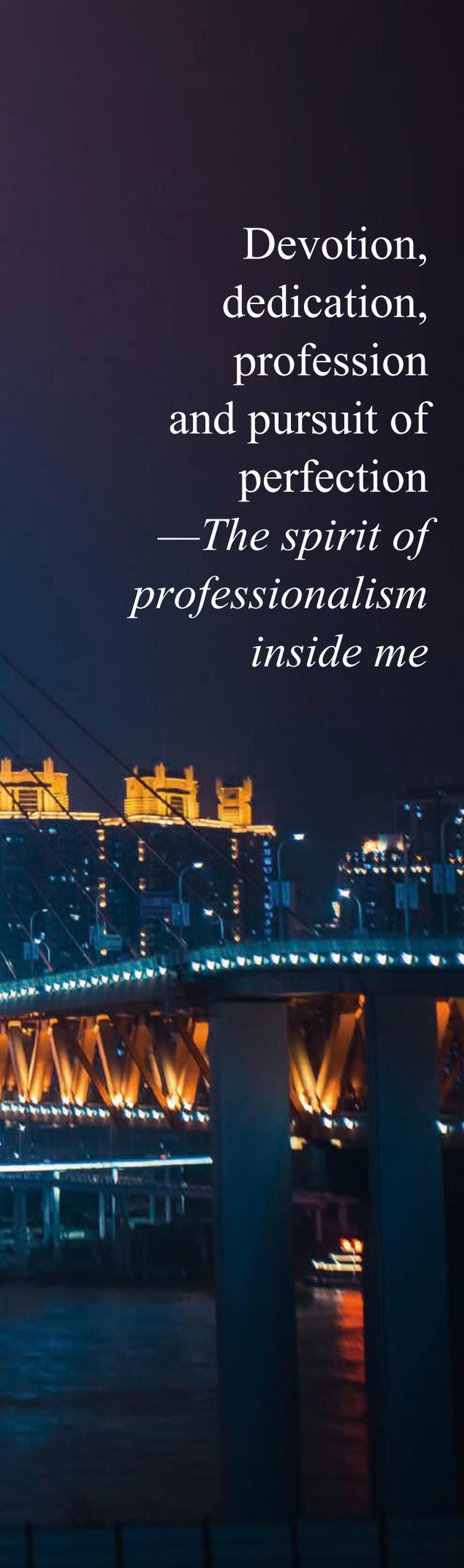
重庆分部 刘珈梦

2017年10月18日，习近平总书记在十九大报告中指出，在全党开展“不忘初心、牢记使命”主题教育，用党的创新理论武装头脑，推动全党更加自觉地为实现新时代党的历史使命不懈奋斗。“不忘初心、牢记使命”，既是马克思主义的逻辑起点，也是中国共产党人的实践起点。党始终把“为中国人民谋幸福、为中华民族谋复兴”作为自己的初心和使命，不敢或忘，并为此永远奋斗。在过去七十年里，中国共产党始终牢记自己的初心和使命，带领全国人民取得一次又一次的伟大成就，现在，中国特色社会主义进入了一个新的时代，前景光明，但挑战仍然严峻，“不忘初心、牢记使命”的主题教育具有重大意义。

作为中国千万注册会计师中的一员，我时刻牢记自己的初心和使命，通过我心中职业精神的追求和坚守，将其融入对职业精神的理解和思考中，力求为中国特色社会主义建设贡献出自己的一份力量。在此，结合工作实际，谈谈我心中的职业精神：

我心中的职业精神，是一种敬业精神。会计师这份职业对经济的有效运转和良性发展具有重大意义。敬业精神是基于热爱基础上的、对工作对事业全身心忘我投入的精神，敬业精神是其他职业精神的基础和灵魂。首先，要热爱这份职业，只有这样，才能在纷繁复杂、枯燥乏味、让人疲惫的工作中坚持下来，不抱怨、不推诿，以最好的状态保质保量完成一件件工作。其次，要敬畏这份职业，企业财务报表最大限度的反映了企业的财务状况和经营成果。市场信任来源于经过会计师审计后的财务报表，据此作为自己的判断依据，投资效益好的企业，淘汰效益差的企业。敬畏这份职业，明白自己的所作所为可能会产生的巨大影响，认认真真对待每一个项目、每一份事项。最后，要让热爱和敬畏之心贯穿整个工作始末，让自己在工作中累并快乐，在工作中学习提升，在工作中成长成才。





Devotion,  
dedication,  
profession  
and pursuit of  
perfection  
—*The spirit of  
professionalism  
inside me*

我心中的职业精神，是一种专业精神。专业精神是会计这份职业的立足之本。

会计师这份职业有着较高的专业要求，必须时时充电，更新自己的专业知识储备，为愈加复杂或者突发的工作事项做好准备。首先，财务会计知识是基础。只有掌握比较全面的会计知识，会计师才能对企业的财务报表发表正确的意见，为国家进行宏观调控，为利益相关人进行决策提供可靠的信息。其次，必须有充足的经济法律知识储备。企业相关经济活动要在法律允许的范围内进行，会计师首先要自己理解法律的要求、明确法律的界限，才能对企业的相关经济活动进行监督检查。最后，必须熟练掌握审计基础知识，审计有其完整的理论体系和方法体系，只有掌握了相关的审计知识，才能有效的收集审计证据、客观的分析审计证据，最终得出准确的审计结论。

我心中的职业精神，还是一种细致精神。会计师这份职业，要求细致再细致，不放过任何一个细微之处、任何一个蛛丝马迹。“天下大事比作于细”、“千里之堤毁于蚁穴”，细致精神体现在这份职业的方方面面。首先，调查取证时要细致。唯有细致，易于忽略的问题才能被发现，证据链才能完整，证据才能丰富；其次，分析问题时要细致。只有这样才能考虑到问题的全局，才能做出最有利于企业发展的解决方法；最后，沟通时要细致。将事项理顺、掰开揉碎了讲，易于企业理解，为后续沟通和问题的解决打下坚实的基础。

我心中的职业精神，更是一种精益求精精神。体育中追求更高、更快、更强，工作中也应该追求更好、更出色、更完美。精益求精，本质是追求极致，“知其然而知其所以然”。作为会计师，在工作中仅仅是发现问题是不够的，还必须找出问题产生的原因；仅仅了解原因是不足的，还必须结合原因，提出解决问题的方法；仅仅是提出一种解决方法是不够的，还必须几种备选选项，方便企业结合自身需求进行考量和选择；仅仅是确定解决方法是不够的，还必须关注跟踪问题的后续解决，观察这种解决方法的作用和效果，根据实际情况对解决方法进行微调；问题的解决并不是终点，还需对整个过程的进行归纳总结，为以后的工作积累经验，为下次在更短的时间内提出更好的方法，更加高效、娴熟地完成指令。

“纸上得来终觉浅，绝知此事要躬行”。会计师这条职业道路还有很长的路要走，我一定秉持敬业、专业、细致、精益求精的四种职业精神，时刻用这些精神来严格要求自己，检视自己，不忘初心，勇担使命，为中国会计师这个现代服务行业的“广阔天地，大有可为”发光发热。

联系我们 (Contact Us)

信永中和·总部

北京市东城区朝阳门北大街8号富华大厦  
A座9层 (100027)  
Tel: +86 (10) 6554 2288  
Fax: +86 (10) 6554 7190

信永中和·上海

上海市浦东新区浦东南路500号国家开发  
银行大厦32层 (200120)  
Tel: +86 (21) 6164 3939  
Fax: +86 (21) 6164 3900

信永中和·深圳

深圳市福田区联合广场A座10层 (518000)  
Tel: +86 (755) 8290 0800  
Fax: +86 (755) 8290 0815

信永中和·成都

成都市高新区交子大道88号中航国际广场  
B座8层 (610041)  
Tel: +86 (28) 6299 1888  
Fax: +86 (28) 6292 2666

信永中和·西安

西安市高新区二环南路西段180号财富中心  
C座16层 (710075)  
Tel: +86 (29) 6335 8888  
Fax: +86 (29) 6296 0016

信永中和·天津

天津市和平区大沽北路65号汇金中心37层  
(300040)  
Tel: +86 (22) 8321 7999 Fax: +86 (22)  
8321 7998

信永中和·青岛

青岛市崂山区深圳路169号中创大厦9层  
(266100)  
Tel: +86 (532) 8089 5858  
Fax: +86 (532) 8089 5959

信永中和·长沙

长沙市开福区中山路589号开福万达广场  
写字楼C1栋26层 (410005)  
Tel: +86 (731) 8828 5566  
Fax: +86 (731) 8828 5567

信永中和·长春

长春市南关区南湖大路998号金鼎大厦22层  
(130022)  
Tel: +86 (431) 8133 2000  
Fax: +86 (431) 8133 2111

信永中和·大连

大连市开发区五彩城A区1栋1号凯伦国际  
大厦B座15层 (116600)  
Tel: +86 (411) 8762 6818  
Fax: +86 (411) 8762 6307

信永中和·广州

广州市天河区林和西路1号广州国际贸易  
中心39层 (510620)  
Tel: +86 (20) 2830 9500  
Fax: +86 (20) 2830 9530

信永中和·银川

银川市兴庆区湖滨西街65号投资大厦11层  
(750001)  
Tel: +86 (951) 6718 800  
Fax: +86 (951) 6721 553

信永中和·济南

济南市历下区经十路11001号中国人寿大厦  
17层 (250012)  
Tel: +86 (531) 8925 9000  
Fax: +86 (531) 8925 9099

信永中和·昆明

昆明市西山区人民西路315号云投财富商业  
广场B2幢20层 (650118)  
Tel: +86 (871) 6815 9955  
Fax: +86 (871) 6364 6916

信永中和·福州

福州市鼓楼区湖东路168号宏利大厦A座  
13层 (350003)  
Tel: +86 (591) 2830 9955  
Fax: +86 (591) 2830 9000

信永中和·南京

南京市鼓楼区山西路128号泰和泰国际大厦7层  
(210009)  
Tel: +86 (25) 5280 8866  
Fax: +86 (25) 8371 6000

信永中和·乌鲁木齐

乌鲁木齐市水磨沟区安居南路802号鸿瑞  
豪庭(锦江国际酒店)2栋22层 (830000)  
Tel: +86 (991) 6516 688  
Fax: +86 (991) 6787 779

信永中和·武汉

武汉市洪山区徐东大街73号能源大厦20层  
(430077)  
Tel: +86 (27) 5975 9900  
Fax: +86 (27) 5975 9922

信永中和·杭州

杭州市上城区望江东路332号望江国际中心  
4幢7层 (310008)  
Tel: +86 (571) 2689 7676  
Fax: +86 (571) 2689 7636

信永中和·太原

太原市高新区长治路308号同昌创业园A座  
9层 (030006)  
Tel: +86 (351) 7899 966  
Fax: +86 (351) 8338 109

信永中和·重庆

重庆市两江新区经开园金渝大道99号汽博  
大厦26层 (401122)  
Tel: +86 (23) 8875 5566  
Fax: +86 (23) 8911 2599

信永中和·南宁

南宁市青秀区中泰路8号天健商务大厦17层  
(530029)  
Tel: +86 (771) 5086 363  
Fax: +86 (771) 5086 880

信永中和·合肥

合肥市庐阳区阜南路169号东怡金融广场  
B座12层 (230001)  
Tel: +86 (551) 6490 5166  
Fax: +86 (551) 6490 5100

信永中和·郑州

郑州市郑东新区商鼎路78号升龙广场3号楼  
A座28层 (450046)  
Tel: +86 (371) 6688 3777  
Fax: +86 (371) 6169 2911

ShineWing International·国际

43/F, Lee Garden One, 33 Hysan Avenue, Causeway  
Bay Hong Kong SAR, China  
Email: enquiries.global@shinewinginternational.com  
Web: www.shinewinginternational.com

ShineWing Hong Kong·中国香港

43/F, Lee Garden One, 33 Hysan Avenue, Causeway  
Bay Hong Kong SAR, China  
Tel: +852 3583 8000

ShineWing Singapore·新加坡

238A Thomson Road, # 25-07/08 Tower A, Novena  
Square, Singapore  
Tel: +65 6336 5588

ShineWing Japan·日本

30/F, Ark Mori Building 1-12-32, Akasaka, Minato-ku,  
Tokyo, Japan  
Tel: +81 (3) 6459 1672

ShineWing Australia·澳大利亚

Level 10, 530 Collins Street, Melbourne, Victoria,  
3000, Australia  
Tel: +61 3 8635 1800

ShineWing Pakistan·巴基斯坦

HM House, 7 Bank Square, Off The Mall, Lahore,  
Pakistan  
Tel: +92 (42) 3723 5084 87

ShineWing Egypt·埃及

21 Mahmoud Bassiouny, Talaat Harb Square,  
Cairo, Egypt  
Tel: +202 2578 2775

ShineWing Malaysia·马来西亚

Level 4, Wisma TY TEOH, 11 J1n PJU 1A/41B, NZX  
Commercial Centre, Ara Jaya, 47301, Petaling Jaya,  
Selangor, Malaysia  
Tel: +603 7885 5022

ShineWing Wilson (UK)·英国

9 St. Clare Street, London, UK  
Tel: +44 (20) 7734 3300

ShineWing Indonesia·印度尼西亚

31/F, UOB Plazast, Jl. M.H. Thamrin Kav. 8-10  
Jakarta 10230, Indonesia  
Tel: +62 (21) 2993 2131 / +62 (21) 2993 2132

ShineWing India·印度

201-202 DLF Star Tower, Sector 30, NH-8, Gurgaon  
Haryana 122001, India  
Tel: +91 124 4140022 / +91 86 4222969

ShineWing Thailand·泰国

Unit 21-03, 21 Floor, Chartered Square, 152 North  
Sathon Road Silom Sub-district, Bang Rak District,  
Bangkok 10500, Thailand  
Tel: +662 238 3848

ShineWing Taiwan·中国台湾

No.1, Section 4, Nanjing East Road, Songshan  
District Taipei, Taiwan, China  
Tel: +886 (2) 7706 4888

ShineWing Germany·德国

Anton-Jordon-Straße 1, Koblenz 56070, Germany  
Tel: +49 261 9431 0



# SHINEWING DIGITAL

## 信永中和大数据技术部

### 财务流程自动化

Financial Process Automation

- 银企对账自动化
- 久其填报自动化
- 企业所得税申报自动化
- 附注自动化
- 合并报表自动化工具
- 企业所得税鉴证业务自动化

### 业务赋能工具

Business Empowerment Toolkit

- 企业费用管理
- 电子签章服务
- 手工计量工程量
- 盘点工具小程序
- OCR 文本识别工具
- KAMS 关键审计事项
- 企业所得税汇算清缴
- 个人所得税计算系统
- ARS 审计报告正文系统
- 发票识别验真和管理应用

### 增强数据分析

Augmented Data Analytics

- 全样本数据分析
- 企业财务舞弊甄别
- 数据交互可视化
- 公司财务指标对比



数据分析案例解析



信永中和数字服务